УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по научной работе
ФГБОУ ВПО «Московский
авиационный институт
(национальный исследовательский
университет)», д.т.н., проф.

_____ В.А. Шевцов

«_27_» _апреля_ 2015 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертацию Демкиной Ольги Витальевны «Формирование инновационной политики наукоемких организаций на основе интеграции методов стратегического анализа и прогнозирования», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (управление инновациями)

Актуальность темы диссертационной работы.

Современные экономические условия оказывают решающее воздействие на структуру российской экономики. Ввиду невозможности продолжать курс развития страны с ориентацией на сырьевую экономику, в экономической и деловой элите продолжительное время ведется дискуссия о выборе направления переориентации системы национального хозяйствования. Представляется, что одно из определяющих мест в этом процессе будет принадлежать организациям, отличающимся рядом признаков, и требующим особых методов и приемов управления с целью достижения высокой эффективности их функционирования, которые в теории управления получили название «наукоемких». Автор аргументирует, что эффективность деятельности наукоемких организаций требует обеспеченности как организационно-методической, ориентированной на специфику функционирования наукоемких организаций, так и ресурсной, включающей финансовую, кадровую, научно-техническую составляющие, причем, на наш взгляд, наиболее значимой в данном случае является последняя.

Таким образом, существует объективная потребность в формировании специальных инструментальных средств, эффективно работающих в специфических условиях функционирования наукоемких организаций, с помощью которых они смогут решать не только свои проблемы и обеспечивать устойчивое функционирование в долгосрочной перспективе, но и вносить существенный вклад в развитие национальной экономики. Необходимость развития теоретико-методических положений и практических рекомендаций по управлению инновационной деятельностью таких организаций предопределяет актуальность темы рассматриваемого диссертационного исследования.

Общая характеристика диссертационной работы, степень завершенности исследования,конкретное личное участие автора в получении результатов диссертации

Рассматриваемая диссертационная работа является логически завершенным, научно-практическим исследованием автора, посвященным специфике формирования инновационной политики наукоемких организаций. Работа Демкиной О.В. отличается смысловой и содержательной завершенностью и логичностью структуры построения. Все положения, выводы и рекомендации получены и сформулированылично автором. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения и списка использованной литературы.

Диссертантом дополнен и уточнен понятийный аппарат, касающийся разработки инновационной политики наукоемких организаций; сформулированы основные характеристики наукоемких организаций; обоснована необходимость разработки специального инструментария управления этими организациями с учетом их специфики. На основе сформулированной автором идеи о правомерности рассмотрения процесса развития наукоемких организаций как смены стадий жизненных циклов взаимосвязанных и взаимодействующих объектов, формирующих состояние наукоемкой организации (в работе рассматриваются три объекта – мезосреда, наукоемкий продукт, наукоемкая организация), предложен научно-методический подход к диагностированию текущего положения организации и прогнозированию его изменения. Представлены методические рекомендации по формированию инновационной политики наукоемкой организации на основе определения инновационной стратегии для каждого из прогнозируемых альтернативных сценариев изменения текущего положения организации в соответствии с состоянием инновационного потенциала и условиями инновационного климата.

Авторские разработки изложены в ряде публикаций, в том числе в журналах, рекомендованных ВАК (4 публикации), а также доложены в выступлениях на конференциях и семинарах различных уровней, кроме того ряд положений диссертационного исследования использован автором в своей преподавательской деятельности в ФГБОУ ВПО «Государственный университет управления». Ознакомление с опубликованными Демкиной О.В. работами по теме диссертации позволило сделать вывод об обстоятельности и глубине проведенных автором исследований и обоснованности сделанных выводов и рекомендаций.

Степень достоверности результатов проведенных исследований

Достоверность выводов и рекомендаций диссертационного исследования Демкиной О.В. подтверждается:

- использованием в качестве теоретической и методической базы исследования трудов признанных отечественных и зарубежных ученых, классиков теории менеджмента и учетом последних достижений в области управления;
- использованием официальных статистических данных за довольно продолжительный период времени (с 2003 по 2014 г.г.);
- обоснованным выбором методов исследования, профессионально отобранным в соответствии с целями и задачами диссертации;
- апробацией основных результатов диссертационного исследования на уровне научных докладов на конференциях, семинарах, круглых столах, а также в учебном процессе.

Оценка новизны и практической значимости

Научная новизна диссертационной работы состоит в разработке теоретико-методических положений по формированию инновационной политики с учетом особенностей наукоемких организаций.

Основными научными результатами, полученными лично автором являются:

- уточнение понятий «наукоемкая организация» (стр.14) и «инновационная политика организации» (стр.25). При рассмотрении категории «наукоемкая организация» автор делает акцент на роли этих организаций в экономическом, социальном и техническом развитии РФ и на ключевых процессах, протекающих в этих организациях, в частности, научного поиска и коммерциализации научных исследований (стр.15) Категория «инновационная политика» рассматривается на макро- и микроуровнях; в результате синтеза различных подходов автор приходит к обоснованному

выводу о том, что инновационную политику на микроуровне правомерно рассматривать, прежде всего, как комплекс мероприятий, направленный на повышение инновационной активности организаций (стр.24);

- обоснование неэффективности применения традиционных методов анализа и прогнозирования в управлении наукоемкими организациями и аргументация целесообразности и необходимости модификации и интеграции методов стратегического анализа и прогнозирования при разработке перспективной инновационной политики наукоемкой организации (стр.47). С этой целью автором была дополнена методика FAROUT критерием гибкости, являющимся определяющим при работе в условиях высокой неопределенности. Автором также обоснован выбор методов стратегического анализа, используемых в дальнейшем исследовании (стр.40);
- разработка научно-методического подхода к диагностированию и прогнозированию будущего положения наукоемкой организации (стр.90), определяемого как результат сочетания стадий жизненных циклов объектов – мезосреда, наукоемкая организация, наукоемкий продукт. Подход является дополнением и модификацией метода сценарного прогнозирования с включением элементов квантово-экономического анализа. Заслуга автора состоит не только в формулировании идеи нового научно-методического подхода, но и обоснованном выборе объектов, влияющих на состояние организации, а также в логичности построения процедур оценки текущего и прогнозировании будущего положения организации. Научная новизна состоит в соединении жизненных циклов рассматриваемых объектов взаимодействия с учетом стадий этих циклов и в комплексной оценке результатов их взаимодействия, позволяющем выделить и характеризовать возможные сценарии развития внешней и внутренней среды функционирования наукоемкой организации (стр.60-62);
- разработка концептуальной модели формирования перспективной инновационной политики наукоемких организаций (стр.89) на основе предложенного научно-методического подхода. Концептуальная модель представляет собой цельную конструкцию, интегрированную из четырех функциональных блоков, реализующих определенную нагрузку – обеспечение процесса, анализ, прогнозирование, планирование (стр.105);
- создание комплекса методических рекомендаций по формированию инновационной политики наукоемкой организации с учетом типа

инновационной стратегии. Тип инновационной стратегии определяется в соответствии с положением организации на SPACE-матрице (стр.108), которое в свою очередь, очерчивается исходя из сильных и слабых сторон инновационного потенциала организации и возможностей и угроз, формируемых инновационным климатом, полученных на основе SWOT-анализа. Заслуга автора в данном случае состоит в оригинальном соединении методов стратегического анализа с инструментальными средствами инновационного менеджмента.

Перечисленные положения представляют собой наиболее значимые научные результаты, имеющие теоретическую и практическую значимость, которые были получены лично автором. Практическая значимость приведенных положений заключается в наличии в диссертационной работе практических рекомендаций по применению основных научных положений в инновационной деятельности наукоемких организаций. Научно-методический подход к диагностированию и прогнозированию положения наукоемких организаций был принят к использованию ОАО «Московский вертолетный завод им.М.Л.Миля», что подтверждается справкой, представленной диссертантом.

Однако, несмотря на общую положительную оценку диссертационной работы, она не лишена ряда **замечаний**, представленных ниже:

- диссертация выиграла бы, если бы в процессе исследования был использован более обширный статистический материал о деятельности наукоемких организаций;
- в диссертации прослеживается разная степень проработанности вопросов формирования состава показателей, используемых для идентификации стадий жизненного цикла рассматриваемых объектов, так на стр. 69 очень подробно исследуется этот вопрос применительно к жизненному циклу наукоемкой организации и в меньшей степени уделено внимание другим объектам; а поскольку каждый из рассматриваемых жизненных циклов оказывает определяющее влияние на развитие организации, то и требует одинаково подробного рассмотрения (стр.73-84);
- спорным является вопрос о правомерности рассмотрения инновационной стратегии как фактора, определяющего инновационную политику. В данном контексте понятие «стратегия» рассматривается шире, чем понятие «политика», что представляется дискуссионным (стр.23-27);
- следовало бы уделить больше внимания рассмотрению вопросов, касающихся процедур перехода от одного сценария к другому, а также определить условия и предпосылки этих переходов.

Заключение

В целом диссертационная работа Демкиной О.В. «Формирование инновационной политики наукоемких организаций на основе интеграции методов стратегического анализа и прогнозирования», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями), является законченной научно-квалификационной работой, содержащей элементы научной новизны и практической значимости, выполненной в соответствии с Паспортом специальностей ВАК, а именно 2.18 «Разработка стратегии и концептуальных положений перспективной инновационной и инвестиционной политики экономических систем с учетом накопленного научного мирового опыта».

В автореферате и основных публикациях соискателя в полном объеме изложено основное содержание диссертационной работы.

Данная диссертация и автореферат соответствуют Положению о присуждении ученых степеней, утвержденному Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. №842 «О порядке присуждения ученых степеней», а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Отзыв обсужден и утвержден на заседании кафедры «Производственный менеджмент и маркетинг» ФГБОУ ВПО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)» (протокол №9 от 23 марта 2015 г.)

Канащенков Анатолий Иванович,
Доктор технических наук, профессор, заведующий кафедрой «Производственный менеджмент и маркетинг»

ФГБОУ ВПО «Московский авиационный
институт (национальный исследовательский университет)»
почтовый адрес: Волоколамское шоссе, д.4, г.Москва, А-80, ГСП-3, 125993
тел.: +7 499 158-43-33
факс: +7 499 158-29-77
электронная почта: mai@mai.ru
адрес в сети Интернет: www.mai.ru