

**ОТЗЫВ**  
**официального оппонента Фридлянда Александра Абрамовича,**  
доктора экономических наук на диссертацию  
«Методологические проблемы межрыночного взаимодействия в  
авиатранспортном секторе России»  
Михальчевского Юрия Юрьевича,  
представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством:  
экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами (транспорт)

**Актуальность темы диссертационного исследования.**

Развитие воздушного транспорта в РФ является важным фактором формирования инновационной платформы транспортной системы в целом. Динамика и тенденции развития воздушного транспорта основаны на общих для экономических систем принципах и используемых технологиях. Такие глобальные процессы – как технологическое развитие на основе цифровых технологий, распространение инноваций и их массовое производство, интеграция и формирование больших (в том числе транснациональных) предприятий и экономических систем предопределяет необходимость существенных изменений и в экономике воздушного транспорта. Инновационные и технологические изменения определяют необходимость изменения состава профессий, пересмотра методов оценки и формировании квалификаций, компетенций персонала для воздушного транспорта, изменения на рынке труда и на рынке образования – как взаимосвязанных с воздушным транспортом рынков, обеспечивающих его одним из важных видов ресурсов.

В то же время изменения касаются и взаимоотношений участников всех связанных рынков и изменения форм взаимодействия участников смежных рынков, что предопределяет необходимость выделения новых содержательных понятий и моделей регулирования развития воздушного транспорта. Одновременно с этим, влияние нового технологического уклада – эволюционный переход от отраслевой структуры экономики к технологической, также требует изменения методологии, концепции, методов и инструментария, что уже сейчас ощущается в свете проблем, существующих на воздушном транспорте. Необходимость интеграции в общемировое хозяйство вызывает создание новых конгломераций бизнеса, что объективно предопределяет возникновение новых терминов, таких, например, как авиатранспортный сектор, и подтверждает неотвратимость синтеза не только организационных и управленческих форм бизнеса, но и

выработки научных оснований для управления реальными экономическими объектами на воздушном транспорте.

Авиатранспортный сектор объединяет рассмотренные выше тенденции, явления и позволяет обеспечить инновационное развитие воздушного транспорта России, позволяет определить новые модели, методы, алгоритмы, методики, систематизировать явления и обеспечить необходимую стране динамику развития.

Описанные выше методологические проблемы недостаточно проработаны, поскольку не были системно исследованы и описаны в рамках отраслевой экономики и управления воздушным транспортом, а их высокая актуальность связана с основной для России целью развития – создание инновационной экономики, в том числе для транспорта.

Вышесказанное определяет высокую актуальность темы и проблемы диссертационного исследования Михальчевского Ю.Ю.

**Степень обоснованности научных положений и выводов, сформулированных в диссертационной работе, подтверждается:**

исследованием состояния, выявления основных трендов и тенденций, методологических проблем и перспектив развития авиатранспортного сектора и смежных рынков поставщиков технологий и ресурсов, выявлением и устранением факторов риска в деятельности предприятий авиатранспортного сектора;

изучением и обобщением материалов по теории экономики и управления рынками и теории технологического развития, интерпретации основных положений и принципов взаимодействия предприятий на рынке и смежных рынках, определению структуры и элементов межрыночного пространства взаимодействия в авиатранспортном секторе на основе инновационного развития экономики;

разработкой концепции, методологии, методов и инструментария организации и регулирования пространства межрыночного взаимодействия ключевых для развития авиатранспортного сектора смежных рынков, в том числе рынков инноваций, труда и образования, что позволяет гибко и достаточно быстро достичь поставленных инновационных целей развития;

предложением методических подходов, методик, методов изменений для смежных рынков – труда и образования, как поставляющих основные ресурсы для экономики инновационного типа – трудовые и интеллектуальные, и обеспечивает прирост эффективности и роста инновационного потенциала;

изучением и обобщением специальных научных трудов отечественных и зарубежных ученых, которые насчитывают 280 наименований научных,

практических, статистических, методических и других изданий, отчетов, документов.

Диссертация состоит из введения, пяти глав, заключения, содержит конструктивные выводы и предложения, ее объем составляет 319 страниц, включая 71 таблицу, 41 рисунок, 17 формул, 10 приложений.

Обоснованность научных положений, выводов и предложений, сформулированных в диссертационной работе, подтверждается изучением отечественного и зарубежного опыта функционирования транспортно-экспедиционного бизнеса, выявлением проблем транспортно-экспедиционного обслуживания экономики, теоретических аспектов риск-менеджмента, обобщением понятийного аппарата категории «устойчивость» экономических систем, изучением научно-прикладного фонда опубликованных работ и результатов научно-исследовательских работ организаций по рассматриваемой проблеме, корректным использованием методов исследования и оценки микроэкономики рынка транспортно-экспедиционных услуг.

Изучение диссертационной работы и автореферата позволили сделать общий вывод об обоснованности и достоверности научных положений, методических и прикладных рекомендаций, сформулированных автором и представленных в рукописи. Анализ содержания диссертации, положений научной новизны, выдвигаемых автором на защиту, предлагаемых уточнений, дополнений, изменений и разработок, в основе которых лежат современные труды специалистов в области формирования стратегической устойчивости компаний подтверждает, что научные положения, выводы и рекомендации соискателя оригинальны, и основаны на использовании научных методов исследования (системного, экономико-статистического, эконометрического анализа, регрессионного, нейросетевого и других видов моделирования и прогнозирования), существующей теории и методологии исследования. Следует признать оригинальность разработанной методологии и концепции межрыночного взаимодействия в авиатранспортном секторе, опирающихся на детальное, масштабное исследование как статистических данных, так и запланированных и реализованных автором исследований рынка воздушного транспорта и смежных рынков, а также предложенных в их развитие в диссертации методов, методик и разработанных методических инструментов для решения проблем межрыночного взаимодействия в авиатранспортном секторе и на смежных с ним рынках.

Полученные результаты представляют научно-практический интерес для субъектов взаимодействующих рынков при формировании общих целей развития и регулирования межрыночного взаимодействия субъектов разных

рынков с учетом инновационного вектора в развитии экономики. Выводы и рекомендации автора доведены до практической реализации как на уровне авиатранспортного сектора и его предприятий, так и на уровне субъектов смежных рынков, а также профессионального транспортного сообщества, рынка труда и образования, что подтверждается документами о внедрении и использованием результатов диссертационного исследования.

Основные положения диссертационной работы обсуждены на научно-исследовательских конференциях и отражены в публикациях.

### **Достоверность и новизна научных положений.**

Текст диссертации позволяет сделать заключение о достижении цели исследования и решении поставленных задач. Основные положения не противоречат научным знаниям в рассматриваемой области исследования, развивают современное представление научной проблематики по теме диссертации.

В процессе написания диссертационной работы автором использована специальная литература (197 в библиографическом списке), включая работы отечественных и зарубежных специалистов (10 на иностранном языке).

По результатам диссертационного исследования опубликовано 32 печатных работы, в том числе 2 монографии, 19 статей в журналах, рекомендованных ВАК для публикации основных результатов диссертаций на соискание ученой степени. Общий объем опубликованных работ, подготовленных лично автором, составляет 32 п.л.

В целом по диссертации можно сделать вывод о достаточной степени достоверности проведенного исследования. Достоверность выводов, положений и практических рекомендаций подтверждается:

- использованием информации из официальных статистических источников, документации федеральных и региональных органов управления воздушным транспортом, обоснованием проблемы исследования на основе изучения опыта функционирования предприятий-субъектов авиатранспортного сектора и смежных рынков;

- анализом научно-прикладных исследований по вопросам обеспечения инновационного развития авиатранспортного сектора на основе формирования и обеспечения межрыночного взаимодействия субъектов смежных рынков;

- апробацией основных положений диссертационного исследования на научно-исследовательских конференциях и в публикациях монографий и статей в ведущих научных журналах;

- реализацией методологии, концепции, методов и методик формирования межрыночного пространства взаимодействия в

авиатранспортном секторе на основе использования инновационных технологий, изменения структуры взаимодействий субъектов на рынках инноваций, труда и образования в авиатранспортном секторе.

**Научной новизной**, на наш взгляд, обладают следующие представленные в диссертации результаты, разработанные лично автором:

понятийный аппарат исследуемой проблемы, в состав которого автор включил новые, разработанные им лично термины – «авиатранспортный сектор», «конфигурация», «траектория движения» и «границы межрыночного пространства»; уточненные и дополненные понятия - «межрыночное взаимодействие», «межрыночное пространство», а также понятия, развивающие и дополняющие разработанные и уточненные - «смежные рынки», рынок труда, рынок инноваций, рынок образования и др.;

совокупность разноплановых научных теоретических и методологических результатов - классификацию инноваций с учетом отраслевой специфики воздушного транспорта, методы изучения и оценки взаимодействий субъектов в рамках межрыночного пространства авиатранспортного сектора экономики, методы прогнозирования результативных параметров развития авиатранспортного сектора, характеристики степени достижения целей и соответствия плановым отраслевым индикаторам АТС, фазовые портреты межрыночного пространства взаимодействия, организационные методы управления межрыночным пространством, позволяющие достичь синергетического эффекта, показатели-характеристики межрыночного пространства, методика расчета показателя оценки уровня соответствия компетенций авиационного персонала требованиям субъектов авиатранспортного сектора, способ расчета уровня значимости компетенций, контролируя который на основе мониторинга и принципов управления межрыночным пространством,

методология и концепция межрыночного взаимодействия в условиях инновационного вектора развития экономики, элементы концепции - принципы, механизм и методы - в авиатранспортном секторе и предложены организационные методы управления межрыночным пространством, матрицы сопоставления компетенций и результативных показателей персонала, позволяющих визуализировать взаимосвязь целевых отраслевых показателей и компетенций персонала, массив компетенций в пределах профессий и способ оценки уровня значимости компетенций, контролируя который на основе мониторинга и принципов управления межрыночным пространством, можно регулировать направление развития АТС;

методические инструменты, позволяющие сформировать и гибко изменять комплекс параметров для определения сектора и границы

межрыночного пространства, которые позволяют выполнять прогнозирование траектории его развития, и на основе получаемых прогнозов повысить гибкость и эффективность управления предприятиями воздушного транспорта.

**Практическая значимость** диссертационного исследования заключается в предложенных прикладных рекомендациях менеджменту воздушного транспорта в области разработки управленческих решений с использованием инструментария диагностики межрыночных взаимодействий и пространства, методов оценки состояния и потенциала инновационного развития смежных рынков и их взаимозависимости, мероприятий по реализации концепции межрыночного взаимодействия на основе внедрения инновационных технологий.

Результаты диссертационного исследования могут быть использованы при обосновании макроэкономического развития авиатранспортного сектора и взаимодействующих с ним рынком инноваций, труда и образования.

#### **Основные замечания по диссертации.**

1. Рассматривая в п.1.3 специфику влияния изменений в авиатранспортном секторе на требования к структуре профессий, квалификации и компетенциям под влиянием динамики рынка труда и образования, автор определяет состав и структуру персонала для авиатранспортного сектора, опираясь на перечень специалистов авиационного персонала гражданской авиации Российской Федерации (с.63). Нам представляется, что это лишь узкий сегмент рынка труда для авиатранспортного сектора и как минимум он должен быть расширен за счет синтеза с укрупненными перечнями специалистов для всех исследуемых смежных рынков – инноваций, труда и образования. В этом случае можно говорить о регулировании рынка труда и образования под потребности в целом авиатранспортного сектора.

2. Представленная на с.91 схема (рис.21 - Субъекты межрыночного взаимодействия в авиатранспортном секторе) отражает структуру формирования межрыночного пространства взаимодействия, как наложение части смежных рынков – рынка авиатранспортного сектора, рынка инноваций, рынка труда и рынка образования, но не соответствует содержательно названию рисунка, поскольку на нем не представлены сами субъекты взаимодействия, а условно представлены сферы взаимных интересов исследуемых смежных рынков.

3. Результаты анализа взаимодействия и взаимного влияния рынка труда и образования (п.2.3 диссертации), изложенные автором в подробном анализе тенденций, причин, факторов и процессов, связывающих эти рынки,

с опорой на труды отечественных и зарубежных ученых, не содержит, на наш взгляд, доказательного статистического материала, подкрепляющего выводы автора.

4. Анализ факторов, обеспечивающих взаимодействие рынка авиатранспортного сектора с рынками труда и образования с учетом инновационного вектора развития (глава 3 п.3.3) основан на результатах обработки мнений экспертов. В тексте рукописи диссертации не приводится подробное описание деталей организованного экспертного опроса, которые позволяют судить о репрезентативности полученных оценок и их распространении на аналогичные явления или процессы.

5. Предлагаемый автором алгоритм оценки эффективности функционирования межрыночного пространства взаимодействия (рис.57, с.217) дает полное представление о процессах создания и регулирования межрыночного пространства, в том числе позволяет оценить эффекты от формирования и регулирования взаимодействия субъектов смежных рынков, однако методики расчета различных видов эффектов автором не рассматриваются.

6. Технология замены профессий (должностей) в ходе инновационного развития межрыночного пространства в авиатранспортном секторе выступает одним из интересных научных результатов диссертации, имеющих, в том числе, и практическое значение. Однако использование для ее разработки данных, полученных в ходе проведения экспертного опроса, на наш взгляд, является недостаточным и требует подкрепления и другими по характеру данными, например статистическими.

7. Выполнив в целом по диссертации достаточные, обоснованные расчеты предлагаемых управленческих и научных решений исследуемой проблемы и представив их достаточно полно в пятой главе диссертации, почему-то автор не представил их в с достаточной степенью полноты в автореферате диссертации.

Замечания, указанные выше, не меняют общего положительного вывода о значимости научных результатов выполненного диссертационного исследования. Автореферат и публикации автора полно отражают основные результаты диссертационной работы.

### **Заключение о соответствии.**

Представленная диссертационная работа квалифицируется как самостоятельно выполненное законченное научное исследование, решает важную для экономики РФ научную проблему - развития воздушного транспорта на основе инновационных решений и регулирования смежных рынков для регулирования в межрыночном пространстве взаимодействия

авиатранспортного сектора.

Содержание диссертации в целом соответствует области исследования по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами (транспорт).

В целом диссертационная работа соответствует требованиям ВАК РФ, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук, раздела 2 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013г. №842.

Автор диссертации – Михальчевский Юрий Юрьевич заслуживает присуждении ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами (транспорт).

Официальный оппонент,  
доктор экономических наук, профессор



Фридлянд Александр Абрамович

(специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт),  
профессор кафедры «Организация перевозок на воздушном транспорте»  
ФГБОУ ВО «Московский государственный технический университет гражданской авиации»

Подпись Фридлянда А.А. удостоверяю:

*Ученый секретарь*

*Ученого совета МГТУ ГА*



*Маколова ОН*

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный технический университет гражданской авиации» (МГТУ ГА)

125993 г.Москва, Кронштадтский б-р, д. 20, [www.mstuca.ru](http://www.mstuca.ru)

тел: +7(499)4590749

электронная почта: [opvt@mstuca.aero](mailto:opvt@mstuca.aero)