

## ОТЗЫВ

*на автореферат диссертационной работы Свиридчук Галины Павловны, выполненной на тему «Территориальная организация и развитие пассажирских комплексов в крупных железнодорожных узлах России», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт)*

Развитие транспортной инфраструктуры России на период до 2030 года является приоритетной государственной задачей, решение которой нуждается в научном сопровождении. Многие транспортные проекты, реализованные в 90-е и 00-е годы не дали ожидаемого эффекта. Одной из причин такой ситуации являются неточности на стадии проектных и предпроектных решений. Все вышесказанное определяет актуальность и практическое значение диссертационного исследования Свиридчук Г.П.

Судя по автореферату, существенной научной новизной диссертации являются:

- исследование методологии территориальной организации и развития объектов пассажирской инфраструктуры в железнодорожных узлах;
- разработка научно-методических рекомендаций по развитию пассажирских и пассажирских технических станций с учетом работы их в новых условиях развития железнодорожной сети.
- новый подход к обоснованию основных мероприятий по развитию и модернизации пассажирской транспортной инфраструктуры, позволяющий ликвидировать «узкие места» как в количественном, так и в качественном отношении.

Новый взгляд автора на вышеперечисленные задачи ясно и четко изложен в автореферате. Особое внимание автор уделяет разработке научно-методических рекомендаций для решения сложной задачи модернизации сложившейся схемы размещения пассажирских станций. При этом рассматриваются три возможных варианта:

- 1) изменение специализации и закрытие существующих пассажирских станций;
- 2) размещение технической станции при наличии в узле пассажирской, расположенной в застроенной части города;
- 3) обслуживание одной технической станцией нескольких пассажирских станций.

По каждой из названных задач автором разработан инструментарий решения, учитывающий не только строительные и эксплуатационные расходы, но и другие затраты, возникающие при концентрации транспортных операций. Разработанные в связи с этим научно-методические рекомендации, включая методику социально-экономической оценки эффекта, представляют не только научный, но и практический интерес.

Необходимо отметить, что исследование Свиридчук Г.П. базируется на большом фактическом материале, собранном и должным образом обработанном. Учен опыт зарубежных стран, проработки и результаты внедрения проектов. Вместе с тем, судя по автореферату, не ясно, выполнены ли автором экспериментальные расчеты по предлагаемым методикам. В автореферате встречаются погрешности редакционного характера. Несмотря на указанные замечания, диссертация в целом заслуживает положительной оценки. Цель исследования достигнута, а поставленные задачи решены.

Общий вывод. Диссертация Свиридчук Г.П. содержит решение научной и практической задачи – модернизация пассажирской инфраструктуры в крупных железнодорожных узлах в целях улучшения качества транспортного обслуживания населения, имеющей важное значение для экономики страны. Диссертационная работа выполнена на высоком научном уровне, удовлетворяет требованиям, предъявляемым ВАК РФ к кандидатским диссертациям, а ее автор – Свиридчук Галина Павловна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт).

Первый заместитель начальника  
Департамента управления  
бизнес-блоком  
«Пассажирские перевозки» ОАО «РЖД»

Д.Т.Мухин

Подпись Мухина Д.Т. удостоверяю



Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»; 107074, г. Москва,  
Новая Басманная ул. 2; телефон: (499)262-52-09; e-mail: rzd@rzd.ru

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертационной работы Свиридчук Галины Павловны, выполненной на тему «Территориальная организация и развитие пассажирских комплексов в крупных железнодорожных узлах России», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт)**

Современное состояние пассажирского железнодорожного транспорта России нельзя признать в достаточной степени отвечающим потребностям населения и экономики страны, особенно в агломерациях и крупных городах. Обновление пассажирского подвижного состава и постоянных устройств протекает крайне низкими темпами. Растут эксплуатационные затраты, тарифы, вызывает беспокойство возрастающая аварийность и травматизм. Пассажирский железнодорожный транспорт проигрывает конкурентную борьбу другим видам транспорта – авиации при перевозках на дальние расстояния, автобусному транспорту и личному автотранспорту при передвижениях на короткие и средние расстояния.

Вместе с тем, реализация Транспортной стратегии Российской Федерации на период до 2030 года требует обоснованных управленческих решений в вопросах выбора рациональной стратегии развития транспортной инфраструктуры и определения моделей финансирования различных проектов в области пассажирского транспорта. Не менее важным является решение частных практических задач, поставленных соискателем. В этой связи исследование, выполненное Г.П. Свиридчук, бесспорно относится к числу актуальных, имеющих большое научное и практическое значение.

Автор диссертации, остановившись на ключевых вопросах модернизации пассажирской инфраструктуры железнодорожного транспорта, основное внимание уделяет углубленной проработке таких экономических и организационных аспектов, как управление развитием территориальной организации пассажирских комплексов в крупных железнодорожных узлах и разработка научно-методических рекомендаций по совершенствованию государственного регулирования и контроля в сфере пассажирского транспорта с выходом на интеграцию деятельности организаций железнодорожного транспорта с предприятиями городского пассажирского транспорта. По каждой из названных проблем автор диссертации имеет свою позицию и грамотно ее отстаивает.

Проблема формирования рационально построенной системы пассажирских станционных устройств остается одной из главных задач развития железнодорожного транспорта в городах и городских агломерациях.

И в дореволюционной, и в советской России принципом развития транспортной системы являлось тесное взаимодействие отдельных видов транспорта. Этот принцип не потерял своей актуальности и сейчас, поэтому сформулированные в диссертации предложения и выводы по совершенствованию подхода и методики технико-экономических расчетов по определению целесообразного числа, размещению и специализации станций конкретизируют задачу развития крупного железнодорожного узла с учетом взаимодействия с другими видами транспорта и нацелены на получение как коммерческого, так и социального эффектов.

Конкретным практическим инструментарием являются методические рекомендации автора, позволяющие найти оптимальный вариант развития схем территориальной организации для ситуаций, предусматривающих изменение специализации, закрытие существующих станций и создание самостоятельных технических станций. Рассмотрены варианты распределения работы закрываемых пассажирских станций между сохраняемыми станциями с учетом возможных дополнительных строительных и эксплуатационных расходов. Предложен подход для обоснования целесообразности закрытия одной или нескольких станций, учитывающий экономию и возникающие при этом дополнительные затраты.

Особенности функционирования отдельных видов транспорта в крупных городах, эластичность переключения пассажиропотоков между видами транспорта и другие факторы затрудняют возможность получения достаточно точной оценки эффективности проектов по модернизации и развитию железнодорожной инфраструктуры, обеспечивающей пассажирские перевозки. Предложенный в диссертации инструментарий для решения данной проблемы является также важным результатом исследования и несомненно имеет практическую значимость.

Вместе с тем по автореферату могут быть сделаны следующие замечания. Автор правильно говорит, что сегодня развитие пассажирских и пассажирских технических станций не в полной мере соответствует современным требованиям по качеству услуг. Эта проблема становится еще более острой в условиях возросшей конкуренции со стороны других видов транспорта, приводя к территориальному перераспределению пассажиропотоков и влияя на спрос на перевозки. Кроме того, в условиях реформирования железнодорожного транспорта в России получают права доступа на сеть частные железнодорожные пассажирские перевозчики, что

непосредственно влияет на спрос на инфраструктуру в крупных городах и агломерациях, включая станционные устройства, и на эффективность реализуемых инвестиционных проектов по их развитию. Судя по автореферату, данные аспекты в исследовании не раскрыты в полной мере.

Тем не менее, диссертация Свиридчук Г.П. является законченным исследованием, выполнена на высоком научном уровне и содержит решение важной научной и практической задачи рационализации построения системы пассажирских станционных устройств в крупных железнодорожных узлах. Диссертационная работа удовлетворяет требованиям, предъявляемым ВАК РФ к кандидатским диссертациям, а ее автор – Свиридчук Галина Павловна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт).

Заведующий отделом  
международного сотрудничества  
Федерального государственного  
бюджетного учреждения  
«Научный центр по комплексным  
транспортным проблемам  
Министерства транспорта Российской  
Федерации» (ФГБУ «НЦКТП  
Минтранса России»), к.э.н., доцент

А.И.Забоев

Почтовый адрес: 101000, Москва, ул. Мясницкая, д.16  
тел. (499) 403-11-82, факс: (499) 403-11-82  
e-mail: [aza@mintrans.org](mailto:aza@mintrans.org), [alex.zaboiev@mail.ru](mailto:alex.zaboiev@mail.ru)



*Получено при забоева А.И.  
Забоев  
Будущий специалист по транспорту  
24/8-2017.*

*Березникова Н.Д.*

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Свиридчук Галины Павловны, выполненной на тему «Территориальная организация и развитие пассажирских комплексов в крупных железнодорожных узлах России», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт)

Железные дороги традиционно играют ключевую роль в транспортной системе России. Вместе с тем в отрасли имеет место ряд системных проблем, накопившихся в последние десятилетия и не решенных до настоящего времени: недостаточная развитость пассажирской железнодорожной инфраструктуры, убыточность пассажирских перевозок и др.

Решению этих и других сопутствующих вопросов и посвящена диссертационная работа Свиридчук Г.П. Ослабление рычагов государственного регулирования и контроля в сфере транспорта отрицательно сказывается на конкурентоспособности пассажирского железнодорожного транспорта. Таким образом, тема диссертационной работы и проблемы, поставленные в ней, являются актуальными и имеющими большое теоретическое и практическое значение в современных условиях.

Изучение автореферата убеждает в высокой достоверности результатов работы, так как они базируются на использовании репрезентативных массивов информации, на надежности теоретических методов, используемых автором при разработке и обосновании положений и выводов диссертации. Научная новизна работы, судя по автореферату, состоит в разработке инструментария для управления преобразованиями в пассажирском комплексе железнодорожного транспорта. А именно автор предлагает существенное уточнение подходов для решения задачи рационализации схем территориальной организации пассажирских комплексов, что позволяет более эффективно использовать производственный потенциал пассажирских

и пассажирских технических станций и повысить качество результатов их деятельности.

Практическая значимость результатов исследования заключается в том, что теоретические выводы и практические рекомендации, сделанные автором, могут быть использованы при определении направлений развития пассажирской транспортной инфраструктуры, разработке мероприятий по повышению уровня координаций, действий отдельных участников транспортного процесса. Результаты работы позволяют формировать на объективной количественной основе рекомендации по разработке стратегических и тактических решений в области развития пассажирской инфраструктуры на железнодорожном транспорте, что в конечном счете создает предпосылки для эффективного проведения модернизации транспортных узлов в крупных городах и городских агломерациях.

В автореферате показано, что стратегия научно-технического прогресса на железнодорожном пассажирском транспорте направлена на создание прогрессивных конструкций пассажирских вагонов нового поколения, в том числе и скоростных и разработку новых ресурсосберегающих технологий обслуживания и ремонта.


Из автореферата также следует, что автор уделил внимание проработке организационно-управленческих проблем, связанных с интеграцией компаний железнодорожного транспорта с организациями городского общественного транспорта, и оценке экономических рисков в проектах развития пассажирской инфраструктуры. Для каждой из названных проблем автор разработал предложения и предложил инструментарий.

Вместе с тем, рассматривая проблему создания высокоскоростных железнодорожных магистралей, автор не приводит в автореферате своей точки зрения, как это должно отразиться на реконструкции станционной инфраструктуры. Не смотря на высказанное замечание, можно сделать вывод, что автор представил к защите законченное самостоятельное научное исследование, которое содержит инструментарий для решения широкого

круга актуальных экономических задач развития пассажирской инфраструктуры железнодорожного транспорта.

Считаю, что диссертационная работа соответствует требованиям, предъявляемым ВАК РФ к кандидатским диссертациям, а ее автор – Свиридчук Галина Павловна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт).

Кравченко Мария Владиславовна  
кандидат экономических наук, доцент  
доцент кафедры международной коммерции  
ВШКУ РАНХиГС  
119571, Москва, пр. Вернадского, 82  
Тел.: +7 (495) 937-0299  
E-mail: [kravchenko-mv@ranepa.ru](mailto:kravchenko-mv@ranepa.ru)



20 октября 2017 года

Подпись <u>Кравченко М.В.</u> заверяю.
Координатор <u>Седова М.Н.</u>





В диссертационный совет Д 212.049.07  
при ФГБОУ ВО «Государственный  
университет управления»

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертационной работы**

**Свиридчук Галины Павловны,**

**выполненной на тему: «Территориальная организация и развитие пассажирских комплексов в крупных железнодорожных узлах России», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт)**

Железные дороги играют важную роль в обеспечении потребности населения страны в перевозках. Для перевозки пассажиров в дальнем сообщении была создана Федеральная пассажирская компания. Основные фонды компании на момент её создания оценивались в 100 млрд. руб. В её состав вошли около 60 дорожных и региональных дирекций, 51 вагонное депо, более 20 тыс. пассажирских вагонов и другое имущество. Однако многие вопросы модернизации материально-технической базы пассажирских перевозок по-прежнему остаются нерешёнными.

Пассажирское хозяйство железнодорожного транспорта является сложным комплексом, характеризующимся нелинейностью связей не только собственно в производственных процессах, но и во взаимодействии с внешним окружением, роль которого существенно возрастает. Поэтому повышение экономической эффективности проектно-плановых решений по развитию пассажирской станционной инфраструктуры в крупных железнодорожных узлах России является важной проблемой. Решению именно этой научной задачи, судя по автореферату, посвящена диссертационная работа Свиридчук Г.П., что определяет её актуальность.

В автореферате показано, что развитие пассажирских и пассажирских технических станций должно осуществляться на основе рационализации схем территориальной организации пассажирского комплекса в транспортном узле. Дано определение территориальной организации пассажирского комплекса и разработан научно-методический инструментарий, включающий методику оптимизации схем территориальной организации для возможных вариантов будущего развития

сети. Научный подход и практические рекомендации автора учитывают тенденции развития городов и миграционной политики, что несомненно является ценным в развитии экономической теории решения задач подобного уровня.

Автором также предложен подход к обоснованию этапности реконструкции станционной инфраструктуры пассажирских комплексов. Достоинством данного подхода является то, что его использование позволяет оптимизировать инвестиционную деятельность железнодорожного транспорта в условиях дефицита финансирования на развитие инфраструктуры.

Особого внимания заслуживают предложения автора по повышению эффективности использования пассажирской инфраструктуры в границах городской агломерации. Имеются в виду рекомендации по использовании дополнительного пробега поездов между пассажирской и технической станциями. Разработанная автором методика позволяет дать количественную оценку дополнительного экономического и социального эффекта от размещения остановочных пунктов на внутриузловых ходах.

Судя по автореферату, в диссертации автором даётся обстоятельный анализ подходов для оценки коммерческой эффективности инвестиционных проектов модернизации и развития пассажирской инфраструктуры. Показано, что эффектообразующие факторы тесно связаны не только с совершенствованием производственных процессов, но и с организационно-экономическими аспектами взаимодействия с городским и пригородным транспортом.

Вместе с тем по автореферату может быть сделано следующее замечание. Известно, что рациональное развитие пассажирских и пассажирских технических станций возможно на основе разработки обоснованных прогнозов спроса на перевозки во всех видах сообщений. Раскрыв основные причины появления неопределенности в этой области, автор не высказал своей позиции по совершенствованию инструментария решения вышеназванной проблемы.

Данное замечание не имеет принципиального характера и в большей мере носит характер дискуссионного вопроса.

Знакомство с авторефератом убеждает, что диссертационная работа выполнена на высоком научном уровне и удовлетворяет требованиям, предъявляемым ВАК РФ к кандидатским диссертациям, а ее автор – Свиридчук Галина Павловна - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление

предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт).

Профессор кафедры  
гуманитарных и  
социально-экономических дисциплин  
МГАВТ, филиала ФГБОУ ВО  
ГУМРФ им. адм. Макарова  
доктор экономических наук,  
профессор

С.В.Милославская



Подпись удостоверяю:

*наказываю г-на Криво  
Кривошеина Е.С.*

Московская государственная академия водного транспорта – филиал Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный университет морского и речного флота имени адмирала Макарова»  
117105, г. Москва, Новоданиловская наб. д.2, корп.1  
Электронная почта: [ewt07@mail.ru](mailto:ewt07@mail.ru)  
Телефон: 8-(495) 952-57-84

В диссертационный совет  
Д 212.049.07 при  
ФГБОУ ВО «Государственный  
университет управления»

### ОТЗЫВ

*на автореферат диссертационной работы Свиридчук Галины Павловны, выполненной на тему «Территориальная организация и развитие пассажирских комплексов в крупных железнодорожных узлах России», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт)*

На железнодорожном транспорте России проведены существенные организационно-структурные преобразования. Они коснулись не только отрасли в целом, включая пассажирский комплекс. Разработана и утверждена стратегия развития железнодорожного транспорта страны на период до 2030 г. Однако в рамках Стратегии не уделено должного внимания развитию и модернизации таких важных звеньев транспортной сети, какими являются железнодорожные узлы с входящими в их состав пассажирскими и пассажирскими техническими станциями. Вместе с тем модернизация пассажирской инфраструктуры важная практическая задача, так как связана с эффективностью деятельности пассажирского комплекса ОАО «РЖД», и с качеством транспортного обслуживания пассажиров. Таким образом, тема диссертационной работы является актуальной.

Ознакомление с авторефератом показывает, что у диссертации Свиридчук Г.П. решен комплекс задач, имеющих научное и практическое значение. Основное место в разработках автора занимают научно-методические рекомендации по развитию пассажирской инфраструктуры железнодорожных узлов с ее ориентацией на выполнение массовых пассажирских перевозок в поездах дальнего следования и разработка научно-

методической базы по оценке социально-экономической эффективности проектов перестройки пассажирской инфраструктуры с учетом не только интересов железнодорожного транспорта, но и тенденций развития городов, включая экологические аспекты данной задачи.

Высокая капиталоемкость переустройства железнодорожных устройств в городах часто ограничивает сферу применения сложных модернизационных проектов. Поэтому разработанные автором рекомендации для нахождения оптимального варианта размещения пассажирских и пассажирских технических станций с повышением их производственной мощности до необходимого по прогнозируемым размерам движения уровня имеют важное практическое значение.

Основной причиной низкой инвестиционной привлекательности модернизационных проектов в сфере инфраструктуры пассажирского железнодорожного транспорта является его недостаточная экономическая эффективность. Это явление объясняется несовершенством существующего правового механизма регулирования отношений в данной области. Более того, имеется устойчивая тенденция снижения размеров компенсации и совершенствования механизма государственной поддержки.

В автореферате автор не уделил внимания оценке действующего нормативно-правового обеспечения и практике бюджетной ответственности государства в сфере перевозок пассажиров в дальнем следовании. Разработка предложений для необходимой сбалансированности интересов, прав и обязанностей главных участников пассажирских перевозок железнодорожным транспортом: пассажиров, организаций железнодорожного транспорта, ОАО «РЖД», регионов и федеральных органов власти – будет способствовать созданию конкурентоспособной рыночной стратегии и политике в области дальних пассажирских перевозок железнодорожным транспортом.

Данные замечания не являются принципиальными и не снижают научной и практической ценности результатов выполненного исследования.

Результаты работы Свиридчук Г.П. можно рассматривать как конкретный инструментарий научного сопровождения программ различного уровня, а также решения частных задач модернизации пассажирской транспортной инфраструктуры.

Диссертация является законченным исследованием, в котором решена важная научная проблема, имеющая большое народно-хозяйственное значение. Диссертация соответствует требованиям, предъявляемым ВАК РФ к кандидатским диссертациям, а ее автор – Свиридчук Галина Павловна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт).

Заместитель начальника Департамента  
экономической конъюнктуры и  
стратегического развития ОАО «РЖД»,  
к.э.н.

  
В.А.Мурашов

Подпись Мурашова В.А. удостоверяю



*(О.В. Добрякина)*

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»; 107074,  
г. Москва, Новая Басманная ул. 2; телефон: (499)262-52-09; e-mail: rzd@rzd.ru

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Свиридчук Галины Павловны, выполненной на тему «Территориальная организация и развитие пассажирских комплексов в крупных железнодорожных узлах России», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт)

Конкурентоспособность железнодорожных пассажирских перевозок требует нового качества обслуживания пассажиров. Это напрямую связано с работой пассажирских и пассажирских технических станций. Станционная инфраструктура пассажирского комплекса обеспечивает качественную подготовку составов в рейс, безопасность пассажирских перевозок, определяет уровень комфорта и сервиса.

Современное состояние устройств пассажирских и пассажирских технических станций убеждает в необходимости их модернизации и развития. Проведение работ по реконструкции пассажирских и пассажирских технических станций и связанных с ними других объектов требует больших капитальных вложений.

Для снижения экономических рисков проекты развития и модернизации станционной инфраструктуры нуждаются в комплексном экономическом обосновании и научном сопровождении. Все вышесказанное определяет актуальность темы диссертации Свиридчук Г.П.

Ознакомление с авторефератом убеждает, что основная теоретическая ценность и научная новизна положений и выводов диссертации состоит в следующем:

- выявлены особенности сложившейся схемы размещения железнодорожных пассажирских и пассажирских технических станций;
- дополнен понятийный аппарат, впервые дано определение территориальной организации пассажирского комплекса, предложен подход для рационализации этапности реконструкции станционной инфраструктуры,

что существенно дополняет теоретический и методический инструментарий для выбора проектов модернизации и развития станций;

- выявлены перспективные требования к развитию пассажирских и пассажирских технических станций;
- разработана методика оптимизации схем территориальной организации пассажирских комплексов.

Научный интерес и практическую ценность имеют рекомендации автора по решению сложной проблемы, связанной с выносом существующих пассажирских и пассажирских технических станций в периферийные районы города. Автор показывает, что в современных условиях ставить вопрос о выносе исторически сложившихся пассажирских станций (ПС) из центральных в периферийные районы города по экономическим и другим соображениям в большинстве случаев нецелесообразно. Расположение многих пассажирских станций в пределах городских центров, куда сходятся линии городского транспорта, и где размещается основная часть административных зданий и значительная часть застройки, отвечает основным градостроительным требованиям. Вариант выноса ПС на окраину города, имеющий в градостроительном отношении определенные преимущества, влечет за собой сложные проблемы, в том числе связанные с перераспределением пассажиропотоков по территории города.

Пассажирская станция получает постоянную высокую загрузку, если она располагается в районе, где попеременно зарождаются и погашаются мощные пассажиропотоки. Такое расположение пассажирской станции совпадает с потребностями основной массы населения города, пользующегося железной дорогой для трудовых, культурно-бытовых и других поездок.

В качестве замечания следует отметить, что автору было бы полезно использовать прогрессивный зарубежный опыт финансирования железнодорожной пассажирской инфраструктуры в крупных городах из внешних источников. Данный вопрос в систематизированном виде в автореферате не рассмотрен. Данное замечание не снижает общей положительной оценки работы, её научной и практической значимости.

Считаю, что диссертационная работа выполнена на высоком научном



уровне и удовлетворяет требованиям, предъявляемым ВАК РФ к кандидатским диссертациям, а ее автор – Свиридчук Галина Павловна - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт).

Терёшина Наталья Петровна,

д.э.н., профессор, специальность 08.00.05 «Экономика и управление на транспорте»

почтовый адрес: 127994, г. Москва, ул. Образцова, д.9, стр.9

Тел.: +7 (985) 230-16-53

E-mail: mtk3403@mail.ru

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет транспорта (МИИТ)» (РУТ (МИИТ))

Заведующий кафедрой

«Экономика и управление на транспорте»

Терёшина Н.П.

31 октября 2017 г.

Подпись руки	<u>Н.П. Терёшиной</u>
Заверяю	_____
Начальник Отраслевого центра подготовки научно – педагогических кадров высшей квалификации	<u>С.Н. Коржин</u>

