

В диссертационный совет Д 212.049.11

при ФГБОУ ВО «Государственный

университет управления»

## **ОТЗЫВ**

### **на автореферат диссертации**

**Лазника Анатолия Александровича на тему «Международный опыт применения «ЕРС(М)»-услуг в нефтегазовом комплексе и возможности его адаптации к российским условиям», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности**

**08.00.14 – Мировая экономика**

В настоящее время нефтегазовый комплекс является важнейшей составляющей национальной экономики России и от его дальнейшего развития зависит и благосостояние страны. В большинстве своем отечественный нефтегазовый комплекс отстает от мировых тенденций, как в проектно-технологическом плане, так и в научном. Учитывая сложившуюся конъюнктуру цен на нефть, санкционную политику стран Запада и ряд нормативно-правовых документов, направленных на развитие отрасли, перед российским нефтегазовым комплексом стоит задача создания отечественных узкоспециализированных инжиниринговых компаний способных реализовывать инновационные проекты и которые способны прийти на смену зарубежным сервисным предприятиям.

Именно эти актуальные задачи и решает диссертационное исследование Лазника А.А. Исходя из положений, сформулированных в автореферате, можно заключить, что структура работы выстроена последовательно и логично. Автореферат диссертации содержит все необходимые разделы и характеризуется четкостью формулировок цели, задач и результатов.

К наиболее значимым результатам диссертации, имеющим элементы научной новизны, можно отнести следующие:

- разработку и обоснование приоритетных направлений в освоении областей наилучшей зарубежной практики применения ЕРС(М)-услуг при реализации проектов в нефтегазовом комплексе;
- предложенную модель жизненного цикла, структуру разбиения работ, основанную на анализе стандартов транснациональных компаний, оказывающих инжиниринговые услуги в НГК с учетом выявленных лучших зарубежных практик;
- практические рекомендации в части адаптации типовых международных контрактов в области ЕРС(М)-услуг с учетом российских реалий;
- предложения по моделям реализации ЕРС(М)-контрактов применительно к российскому нефтегазовому комплексу, учитывающие специфику отечественных, иностранных ЕРС(М)-подрядчиков, а также инвесторов работающих на территории России.

Данные положения являются не только результатами, обладающими научной новизной, но и имеющими практическое значение для развития инжиниринговых услуг на основе ЕРС(М)-контрактов в нефтегазовом комплексе России.

Судя по автореферату, автор успешно решает поставленные задачи. А достоверность и обоснованность результатов определяется использованием аналитической и статистической информации публикуемой авторитетными организациями и изданиями как российскими, так и зарубежными.

С точки зрения недостатков в работе, следует отметить то, что в исследовании не описываются особенности и порядок заключения ЕРС(М)-контрактов при осуществлении закупки товаров, работ и услуг посредством государственных закупок.

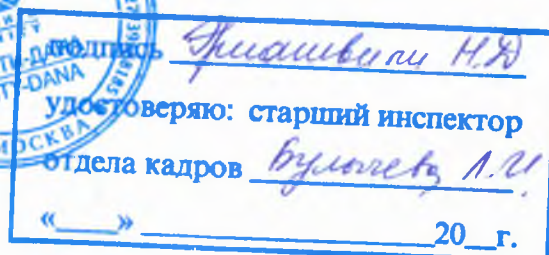
Несмотря на отмеченные замечания, считаем, что работа А.А. Лазника соответствует уровню кандидатской диссертации и обладает несомненной теоретической и практической значимостью. По теме работы получен патент на изобретение и опубликовано достаточное количество работ (8), в том числе четыре статьи – в рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК РФ.

В целом автореферат позволяет сделать вывод о том, что диссертация А.А. Лазника на тему «Международный опыт применения «ЕРС(М)»-услуг в нефтегазовом комплексе и возможности его адаптации к российским условиям» выполнена на достаточно высоком научном уровне, представляет собой самостоятельное завершённое исследование, отвечает всем требованиям ВАК, предъявляемым к диссертационным исследованиям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор, Лазник Анатолий Александрович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.14 – Мировая экономика.



Главный редактор издательства «ЮНИТИ-ДАНА»,  
доктор экономических наук, профессор,  
лауреат премии Правительства РФ в области науки и техники

Н.Д. Эриашвили



Издательство «ЮНИТИ-ДАНА»  
Россия, 123298, Москва,  
Ул. Ирины Левченко, д. 1  
Тел., факс.: 8-499-740-60-15 (14)

## Отзыв

на автореферат диссертационной работы Лазника Анатолия Александровича «Международный опыт применения «EPC(M)»-услуг в нефтегазовом комплексе и возможности его адаптации к российским условиям», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.14 – «Мировая экономика»

Принятая в настоящее время Распоряжением Правительства РФ дорожная карта «Об утверждении плана мероприятий в области инжиниринга и промышленного дизайна» обуславливает создание национальных лидеров в области инжиниринговых услуг. Одной из целей документа является развитие инжиниринговых услуг в нефтегазовом комплексе, в части добычи труднодоступных полезных ископаемых, реализации высокотехнологичных проектов и создания новых технологий обработки газа.

В этой связи работа Лазника А.А., посвященная разработке теоретических и методических подходов к реализации EPC(M)-услуг в российском нефтегазовом комплексе на основе анализа и оценки зарубежного опыта применения инжиниринга, несомненно, является актуальной.

Научная новизна исследований заключается в обосновании и разработке предложений по адаптации наилучших зарубежных практик реализации инжиниринговых услуг на основе EPC(M)-контрактов в нефтегазовом комплексе к российскому законодательству. Автором, при разработке предложений было учтено состояние и перспективы развития EPC(M)-услуг в нефтегазовом комплексе России, различия в части российского и зарубежного законодательного регулирования и наличие адаптационных форм контрактов. При этом особо следует отметить практическую реализацию выполненных исследований, которая заключается в разработке моделей реализации EPC(M)-моделей в нефтегазовом комплексе, модели жизненного цикла с учетом выявленных лучших зарубежных практик и рекомендаций по адаптации зарубежных контрактных пакетов к российским условиям.

В качестве недостатков к работе можно отметить следующие:

1) В таблице 2 автореферата автор приводит основные различия регулирования EPC(M)-контрактов между статьями ГК РФ и формой FIDIC, но при этом не представлены сведения о том, какая именно редакция в наибольшей степени приемлема для реализации данных услуг в российском нефтегазовом комплексе.

2) Различия в законодательном регулировании рассмотрены только по отношению к формам FIDIC.

Несмотря на представленные замечания, считаем, что диссертационная работа Лазника А.А. является законченным исследованием, в которой с

новых позиций решена важная в практическом и научном отношении задача. Диссертация отвечает требованиям ВАК России к кандидатским диссертациям, ее содержание соответствует паспорту специальности 08.00.14 – «Мировая экономика», а автор работы Лазник А.А. заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук.

Профессор кафедры «Бизнес-информатика»,  
Финансовый университет при Правительстве РФ,  
д-р экон. наук, доц.

Е.В. Васильева

Подпись удостоверяю: *главный след. по кадрам*  
*ФГУ ВКС Горакин / 29.11.2017*

М.П.

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

125993, Москва, Ленинградский проспект, 49

<http://www.fa.ru/>

Телефон: 84992772149

E-mail: [businfo@fa.ru](mailto:businfo@fa.ru)

## ОТЗЫВ

### на автореферат диссертации

Лазника Анатолия Александровича на тему «Международный опыт применения «ЕРС(М)»-услуг в нефтегазовом комплексе и возможности его адаптации к российским условиям», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.14 – Мировая экономика

На современном этапе развития нефтегазовой отрасли все большую значимость приобретает добыча полезных ископаемых из нетрадиционных источников (сланцевая нефть, газовые гидраты и т.п.), что, в свою очередь, требует от нефтегазодобывающих компаний новых компетенций в области высокотехнологичных разработок. В мировой практике указанные разработки осуществляются за счет привлечения инжиниринговых компаний - нефтесервисных предприятий имеющих большой опыт работ в том или ином направлении, и постоянно совершенствующих данный сегмент. В западных странах инжиниринговые компании обладают уже более, чем вековой историей развития, и как следствие, богатейшим опытом, в то время как в России рынок инжиниринговых услуг находится на этапе зарождения.

В этой связи, автор, понимая описанные выше тенденции, формулирует и решает актуальную на сегодняшний день задачу исследований, связанную с выявлением и оценкой лучших зарубежных практик и форм инжиниринговых услуг при реализации нефтегазовых проектов в современной мировой экономике.

Отмечая несомненную научную новизну диссертации, следует упомянуть и о логике изложения основных положений работы. Проводя исследование мирового рынка инжиниринговых услуг (форм и моделей реализации, этапов развития, применяемых стандартов и лучших практик) Лазник А.А затем анализирует текущее состояние российского рынка инжиниринговых услуг,

специфику подходов к регулированию ЕРС(М)-проектов в России и за рубежом, а также применяемые зарубежные виды контрактных пакетов. Далее в своем исследовании Лазник А.А. разрабатывает методические рекомендации, направленные на адаптацию лучших зарубежных практик при реализации инжиниринговых услуг на основе ЕРС(М)-контрактов в российском нефтегазовом комплексе. При этом автор не забывает о модели жизненного цикла, учитывающего выявленные лучшие практики и дает предложения по моделям реализации и применению нетиповых зарубежных контрактных пакетов.

Обоснованность и достоверность результатов подтверждается корректностью применения статистических и информационных источников и нормативно-правовой базы. Считаем очевидной практическую значимость результатов диссертационного исследования, определенные результаты которого могут использоваться в деятельности органов государственной власти РФ, российскими и зарубежными компаниями. Материалы исследования также могут использоваться в рамках преподавания дисциплин связанных с мировой экономикой и НГК.

К основному недостатку следует отнести то, что на странице 17 автореферата автором говорится об отсутствии кода ОКВЭД, подходящего к инжиниринговой деятельности, при этом не приводится примеров кодов ОКВЭД, которые в настоящее время используют отечественные инжиниринговые компании в рамках своей деятельности.

Несмотря на озвученное замечание, диссертационное исследование Лазника А.А. является законченным научно-исследовательским трудом, выполненным самостоятельно на высоком научном уровне. Работа соответствует квалификационным признакам диссертации. Полученные автором результаты достоверны, выводы и заключения обоснованы. Диссертационная работа отвечает требованиям, предъявляемым к

кандидатским диссертациям ВАК при Минобрнауки России, а её автор, Лазник А.А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.14 – Мировая экономика.

Профессор кафедры геотехнологий  
и строительства подземных сооружений  
ФГБОУ ВО «Тульский государственный  
университет», д.т.н., профессор

300012, г. Тула, пр. Ленина, д. 92,  
тел.: (4872) 25-71-06  
e-mail: [zhabin.tula@mail.ru](mailto:zhabin.tula@mail.ru)

Жабин  
Александр Борисович

Профессор кафедры государственного  
управления и внешнеэкономической  
деятельности ФГБОУ ВО «Тульский государственный  
университет», д.экон.н., профессор

300012, г. Тула, пр. Ленина, д. 92,  
тел.: (4872) 25-71-06  
e-mail: [tsu.tula@mail.ru](mailto:tsu.tula@mail.ru)

Иванова  
Наталья Петровна

*Лазник А.А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.14 – Мировая экономика.*

*Зав. кафедрой др. (подпись)*





## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Лазника Анатолия Александровича на тему «Международный опыт применения «ЕРС(М)»-услуг в нефтегазовом комплексе и возможности его адаптации к российским условиям», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.14 – Мировая экономика.

Диссертация Лазника А.А. выполнена на чрезвычайно важную для современного состояния экономики страны тему, когда необходимость обновления нефтегазовых фондов и реализация инновационного подхода при разработке новых проектов ощущается особенно остро. Естественным шагом на этом пути является развитие в России инжиниринговых услуг на основе ЕРС(М)-контрактов.

Приведенный в работе анализ развития мирового рынка инжиниринговых услуг на основе ЕРС(М)-контрактов в нефтегазовом комплексе, показал серьёзное отставание отечественных кампаний в данном секторе от зарубежных, как и в целом российского рынка инжиниринговых услуг.

Как отмечается в исследовании, процесс развития ЕРС(М)-услуг является комплексной задачей, требующий учета разнообразных факторов (технических, организационных, правовых, экономических и пр.). Вместе с тем, автором справедливо замечено, что существующие отечественные научные разработки в сфере инжиниринга в большинстве своем направлены на изучение теоритических аспектов формирования рынка инжиниринговых услуг в России. В то же время экономические проблемы, вопросы управления и правовые аспекты остаются слабо изученными. Предложенная автором методика позволяет адаптировать типовые международные контрактные пакеты, с последующим выбором модели и форм взаимодействия между заказчиком и ЕРС(М)-подрядчиком при реализации проектов в нефтегазовом комплексе.

С практической точки зрения, интерес представляют выявленные автором различия в регулировании контрактов и разработанные предложения по адаптации международных контрактов в области ЕРС(М)-услуг с учетом российской специфики, которые могут быть использованы российскими нефтегазовыми предприятиями при заключении контрактов с иностранными сервисными компаниями. В рамках сформулированных предложений Лазником А.А. уточнено было определено инжиниринга, как «комплекса инженерно-консультационных услуг, предоставляемых для

реализации полного цикла инвестиционно-строительного проекта или его части, с последующей эксплуатацией, до момента передачи заказчику».

В качестве замечаний по работе, представленным положениям и выводам, можно указать следующее: в рамках автореферата автор упоминает о множестве трактовок понятий «инжиниринг», «реинжиниринг» за рубежом, и о некоторых вариантах данного термина, используемых в России. Было бы полезно как теоретическом, так и прикладном аспектах провести компаративный анализ трактовок указанных терминов, а разнообразие вариантов отразить в сравнительной таблице, что повысило бы наглядность.

В рамках рассматриваемого исследования, высказанное замечание, однако, не является критическим, не снижает общей ценности проведенного диссертационного исследования и, в целом, не влияет на общую положительную оценку.

Автореферат и публикации Лазника А.А позволяют сделать вывод о том, что диссертация является законченным научно-исследовательским трудом, выполненным самостоятельно на высоком научном уровне. Работа соответствует квалификационным признакам диссертации. Полученные автором результаты достоверны, выводы и заключения обоснованы. Диссертационная работа отвечает всем требованиям «Положения о присуждении ученых степеней» (в ред. Постановления Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842), а её автор, Лазник Анатолий Александрович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.14 – Мировая экономика.

Профессор кафедры общего и стратегического менеджмента  
школы бизнеса и делового администрирования  
факультета бизнеса и менеджмента  
ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет  
«Высшая школа экономики»,  
докт. экон. наук, доцент



Кожевина  
Ольга Владимировна

Подпись удостоверяю:

М.П.

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики».

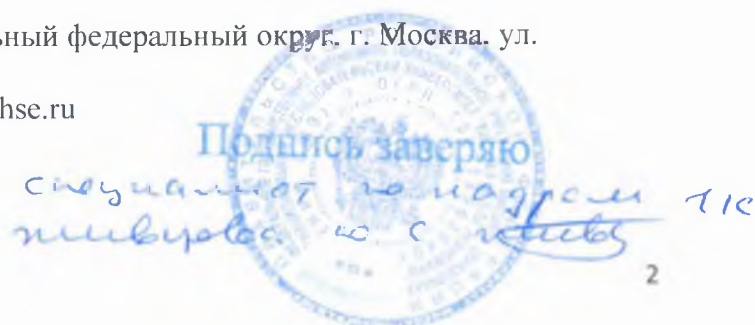
Почтовый адрес: Россия, 101000, Центральный федеральный округ, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 20.

Адрес веб-сайта организации: <https://www.hse.ru>

Телефон: +7 (495) 772-95-90

Электронная почта: [okozhevina@hse.ru](mailto:okozhevina@hse.ru)

Подпись заверяю  
Ситуация по адресу 71к  
Мивува 40 с 10/10/16



## Отзыв

на автореферат диссертационной работы Лазника А.А.  
«Международный опыт применения «ЕРС(М)»-услуг в нефтегазовом  
комплексе и возможности его адаптации к российским условиям»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.14 – «Мировая экономика»

Принятая в 2009 году Энергетическая стратегия России на период до 2030 года предусматривает создание инновационного и эффективного энергетического сектора страны, адекватного как потребностям в растущей экономике в энергоресурсах, так и внешнеэкономическим интересам России. В этой связи, диссертационная работа Лазника Анатолия Александровича несомненно является актуальным исследованием, поскольку посвящена вопросам адаптации международного опыта применения инжиниринговых услуг на основе ЕРС(М)-контрактов в российском нефтегазовом комплексе, решение которых позволит привлечь новые технологии и методы реализации проектов.

Отмечая несомненную научную новизну исследований автора, связанную с разработкой и обоснованием освоения лучших областей зарубежной практики при управлении ЕРС(М)-проектами в нефтегазовом комплексе следует отметить, что Лазник А.А. не ограничивался одним только теоретическим изложением данных областей, а построил сетевые модели отношений для выявления степени близости, в целях их единовременной или поочередной реализации, что было отражено в предложенном жизненном цикле проекта.

Судя по автореферату, среди наиболее значимых результатов, полученных при проведении диссертационного исследования, помимо вышеупомянутых лучших практик и сетевых моделей, следует отметить разработанные Лазником А.А. модели реализации ЕРС(М)-контрактов, которые подходят для применения в российском нефтегазовом комплексе. Кроме того, дан ряд рекомендаций направленных на эффективное развитие ЕРС(М)-услуг в России.

В качестве замечания можно указать на следующее обстоятельство:

- по результатам построения сетевых моделей, автор ограничился лишь словесным перечислением лучших практик, которые обладают

наибольшей связностью. Было бы полезным, в автореферате изобразить сетевую модель или отдельный рисунок или таблицу с содержанием всех областей лучшей практики и их оценками, а также следует отметить, что значимость работе придала бы и публикация результатов работы в виде монографии.

На основании вышеизложенного можно сделать вывод, что диссертационная работа, судя по автореферату, Лазника Анатолия Александровича является законченной научно-исследовательской работой, в которой решена важная задача, связанная с адаптацией зарубежного опыта при использовании инжиниринговых услуг на основе ЕРС(М)-контрактов в российской нефтегазовой отрасли, имеющей важное хозяйственное значение для экономики России. Приведенное выше замечание не снижает существенным образом научного уровня и практической значимости выполненной работы, а соискатель Лазник Анатолий Александрович заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук.

Профессор кафедры «Мировая экономика и  
Экономическая теория» ФГБОУ ВО «ВолгГТУ»  
докт. экон. наук, доцент

Я.С.Матковская



Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования «Волгоградский  
государственный технический университет»  
(ФГБОУ ВО «ВолгГТУ»). ФГБОУ ВО  
Россия, 400005, Волгоград, пр. им. Ленина, 28, [www.vstu.ru](http://www.vstu.ru)  
8(8442) 248478  
230112@mail.ru – почта каф. МЭиЭТВолгГТУ