ОТЗЫВ

Официального оппонента кандидата экономических наук Бегадзе Гиорги Шалвовича на диссертацию Лазника Анатолия Александровича на тему: «Международный опыт применения «EPC(M)»-услуг в нефтегазовом комплексе и возможности его адаптации к российским условиям», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.14 – «Мировая экономика»

I. Актуальность темы диссертационного исследования

Нефтегазовый комплекс является одной из крупнейших отраслей, повышение эффективности которой, вносит весомый вклад в развитие мировой экономики в целом. Значимую роль в развитии упомянутой отрасли за рубежом, играют инжиниринговые компании, специализирующиеся на конкретных видах работ (разведка, добыча, проектирование и т.д.), что позволяет этим компаниям постоянно совершенствовать свою деятельность и технологии. В то же время российский рынок инжиниринговых услуг только начинает свое становление, в связи с чем изучение мирового опыта и практик применения данных услуг в нефтегазовом комплексе является актуальной задачей, чему и посвящено диссертационное исследования Лазника А.А. Актуальность исследования обусловлена также принятием ряда нормативно-правовых документов, направленных на развитие рынка инжиниринговых услуг в России, среди которых Энергетическая стратегия России на период до 2030 года и Дорожная карта в области инжиниринга и промышленного дизайна, утвержденная Распоряжением Правительства РФ от 23.06.2013 №1300-Р.

II. Основные научные результаты исследования

Основные научные результаты диссертационного исследования Лазника А.А. были представлены на всероссийских научно-практических конференциях, а также опубликованы в рецензируемых научных изданиях из перечня ВАК Министерства образования и науки РФ (журнал «Вестник университета») и других изданиях (сборники докладов конференций).

К числу основных научных результатов, определяющих научную новизну исследования и его практическую значимость, относятся следующие:

- установлены отличительные особенности регулирования инжиниринговой отрасли в России и за рубежом, на основании анализа действующих в РФ нормативных актов и применяемых международных типовых контрактных пакетов (стр. 82-86). По итогу анализа была предложена трактовка термина «инжиниринг», как «комплекса инженерно-консультационных услуг, предоставляемых для реализации полного цикла инвестиционно-строительного проекта или его части, с последующей эксплуатацией и до момента передачи заказчику» (с. 79);
- по результатам построения сетевых моделей близости отношений выявленных областей наилучших практик (стр.48-50,109-115), определены приоритетные направления в освоении областей лучшей зарубежной практики при реализации EPC(M)-проектов в нефтегазовом комплексе;
- даны предложения по модели жизненного цикла проекта и структуре разбиения работ, основанные на исследовании стандартов транснациональных компаний, оказывающих EPC(M)-услуги в НГК и учитывающих приоритетные направления в освоении областей лучшей зарубежной практики (стр.116-119);
- сформулированы практические рекомендации в части взаимодействия и адаптации международных контрактных пакетов в области EPC(M)-услуг с учетом российской специфики (стр. 123-132) и предложены модели EPC(M)-контрактов при реализации проектов в нефтегазовом комплексе на территории России (139-142).

III. Значимость полученных автором результатов

В диссертации раскрыты теоретические аспекты инжиниринговых услуг, для которых характерна сложная многоступенчатая структура, особенные формы взаимодействия и модели реализации, а так же отражены их этапы развития и значение в развитии нефтегазового комплекса и мировой экономики.

Практическая значимость исследования обусловлена разработкой методов внедрения EPC(M)-проектов в российском нефтегазовом комплексе, а именно: разработаны рекомендации по адаптации зарубежной контрактной практики к условиям российского законодательства; по выбору контракта; даны предложения по моделям контрактов с учетом лучших зарубежных практик применения.

Отдельные выводы, полученные автором в результате выполнения диссертационной работы, могут быть использованы российскими нефтегазовыми компаниями при реализации EPC(M)-проектов, а также органами государственными власти РФ при разработке нормативных актов. Материалы диссертации Лазника А.А. могут быть полезны в учебном процессе в преподавании дисциплин «Мировая экономика и международные экономические отношения», «Управление предприятиями нефтегазового комплекса».

IV. Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций

Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, обусловлены их разработкой на основе совокупности современных методов исследования (методы системного и сравнительного анализа, экспертных оценок, статистических сопоставлений, анализ и синтез). В ходе исследования автором использованы современные литературные источники как отечественных, так и зарубежных авторов, о чем свидетельствуют ссылки на них в тексте диссертации.

V. Содержание диссертации

В первой главе «Развитие мирового рынка инжиниринговых услуг на основе EPC(M)-контрактов» автор рассматривает мировой рынок инжиниринговых услуг, этапы его развития и формы взаимодействия, а также лучшие практики применения инжиниринговых услуг в зарубежном нефтегазовом комплексе (стр. 14-60).

Лазником А.А. установлено, что в процессе своего формирования, мировой рынок инжиниринговых услуг прошел два этапа, при этом менялись как стандарты, так и формы взаимодействия между сторонами. Автор отмечает EPC(M)-контракты как наиболее универсальные и позволяющие предоставить необходимый комплекс услуг для удовлетворения потребностей заказчика.

Во второй главе «Использование зарубежных подходов и практик к реализации EPC(M)-проектов в российском нефтегазовом комплексе» Лазник А.А. определяет особенности рынка EPC(M)-услуг в российском нефтегазовом комплексе, а также проводит сравнительный анализ существующих подходов к регулированию данного рынка и определения понятия «инжиниринг» (стр.61-103).

При этом автором установлено, что рынок EPC(M)-услуг в России в настоящий момент еще не окончательно сформировался, а толчок к своему развитию он получил во многом благодаря усложнению деятельности компаний нефтегазового сектора. Также, в ходе исследования соискатель приходит к выводу, что для дальнейшего развития рынка инжиниринга в России, возникает необходимость разработки законодательной базы, регулирующей взаимоотношения между заказчиком и исполнителем в рамках инжиниринговой модели.

На основе изучения зарубежных стандартов реализации инжиниринговых услуг, международных типовых форм EPC(M)-контрактов и российских локально-нормативных актов, автор резюмирует, что действующие статьи ГК

РФ могут быть применены к инжиниринговым контрактам, лишь с адаптацией последних к отечественным условиям.

Также, в виду размытости формулировки термина «инжиниринг» в России, и отсутствием его официальной трактовки в нормативных документах, с целью недопущения различий при реализации проектов в России и за рубежом, автором, в рамках данного исследования, было предложено следующее определение термина «инжиниринг» - комплекс инженерно-консультационных услуг предоставляемых для реализации полного цикла инвестиционно-строительного проекта или его части с последующей эксплуатацией до момента передачи заказчику.

В третьей главе «Инструменты совершенствования реализации EPC(M)-проектов в российском нефтегазовом комплексе с учетом лучших зарубежных практик» Лазником А.А., на основании выявленных ранее, в 1 главе настоящего исследования лучших практик реализации, построены сетевые модели близости отношений и определены наилучшие практики для использования в российском нефтегазовом комплексе, которые и были учтены в предложенном автором жизненном цикле EPC(M)-проектов, моделях реализации и взаимодействия заказчика и исполнителя (стр. 104-143).

Результатом исследования в рамках третьей главы, явился комплекс рекомендаций, направленных на совершенствование реализации и регулирования EPC(M)-проектов в российском нефтегазовом комплексе, основанных на зарубежной практике применения.

В заключении диссертационного исследования представлены основные выводы, полученные при выполнении диссертационной работы и даны рекомендации, направленные на развитие рынка EPC(M)-услуг в нефтегазовом комплексе России, на основании существующего мирового опыта.

VI. Замечания по диссертации

Отмечая в целом новизну работы, полноту решения поставленных автором задач, а также научную и практическую значимость полученных результатов, необходимо отметить присутствие в работе отдельных недостатков, а именно:

1. По результатам построения сетевых моделей, автор выделил приоритетные направления в освоении лучшей практики, такие как: управление качеством, планирование начала эксплуатации и предпроектное планирование. При этом практика «формирования команды проекта» так же получила высокую оценку, но автором в дальнейшем не была использована и рекомендована.

2. В главе 2 (стр. 71-73) автор приводит перечень отечественных инжиниринговых компаний и проектов, которые они реализовали. При этом было бы не лишним привести их рейтинговые оценки, как на российском рынке, так и на мировой арене.

Вышеизложенные замечания, тем не менее, не оказывают существенного влияния на научную и практическую значимость диссертационного исследования.

Заключение

Представленная диссертационная работа А. А. Лазника «Международный опыт применения «EPC(M)»-услуг в нефтегазовом комплексе и возможности его адаптации к российским условиям» представляет собой самостоятельную научно-квалификационную работу, посвященную актуальной теме и выполненную на высоком научном уровне. Основные положения диссертации отражены в публикациях автора общим объемом 2,23, полученные результаты прошли успешную апробацию и соответствуют предъявляемым к кандидатским диссертациям требованиям.

Вышеизложенное позволяет сделать вывод о том, что диссертация отражает достаточно высокую квалификацию автора, соответствует паспорту специальности 08.00.14 – Мировая экономика: 17. Мировой рынок товаров и услуг: тенденции развития, отраслевая и фирменная структура. Организация и техника международной торговли; 21. Развитие ресурсной базы мирового хозяйства. Экономические аспекты глобальных проблем – экологической, продовольственной, энергетической. Мирохозяйственные последствия глобальных процессов, пути и механизмы их решения; 28. Пути и формы интеграции России в систему мирохозяйственных связей. Особенности внешнеэкономической деятельности на уровне предприятий, отраслей и регионов. С учётом этого можно сделать вывод, что автор диссертационной работы Лазник Анатолий Александрович заслуживает присуждения степени кандидата экономически наук по специальности 08.00.14 – Мировая экономика.

Официальный оппонент:
специалист по проектам
ООО «МонолитСтройОснастка»
Кандидат экономических наук (08.00.14) _____ Г.Ш. Бегадзе

Контактные данные:
107076 г.Москва, ул.Стромынка, 19/2, офис 115
Тел.: 8-495-933-42-51, 8-495-720-13-49
Электронная почта: office@mco.ru

Подпись удостоверяю:

Заместитель генерального директора
ООО «МонолитСтройОснастка» Н.Л. Каменщикова

Дата: «04» декабря 2017 года