

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

на диссертационную работу Лазника Анатолия Александровича
«Международный опыт применения «ЕРС(М)»-услуг в нефтегазовом комплексе и
возможности его адаптации к российским условиям»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 08.00.14 – «Мировая экономика»

1. Актуальность темы диссертационного исследования

Нефтегазовый комплекс на сегодняшний день является важнейшей составляющей экономики России, обеспечивая значительную часть поступлений в федеральный бюджет. Тем не менее, состояние отечественного нефтегазодобывающего сектора характеризуется целым рядом проблем, среди которых: истощение традиционной минерально-сырьевой базы (в частности основных нефтяных и газовых месторождений), технологическая отсталость отрасли в части переработки и добычи нефти и газа, а также неэффективность существующих бизнес-процессов в вертикально-интегрированных нефтегазовых компаниях. В Энергетической стратегии России на период до 2030 года обозначены указанные проблемы и сформулирован ряд задач, связанных с повышением глубины переработки нефти, увеличением экспорта нефтепродуктов, а также повышением эффективность воспроизводства и добычи топливно-энергетических ресурсов.

В силу указанных проблем, а также в условиях сложившейся в отношении нефтегазового комплекса России санкционной политики, которая выражается в запрете на финансирование и передачу технологий, а также на оказание определенных сервисных услуг, российскому рынку необходимы собственные профильные предприятия способные не только решать поставленные задачи уже известными способами, но и быть инновационно ориентированными на разработку новых технологий. К таким организациям относятся инжиниринговые предприятия, которые зарекомендовали себя за рубежом как узкопрофильные компании, постоянно развивающие свои технологии и научно-информационную базу.

Развитие отечественных инжиниринговых компаний и рынка инжиниринговых услуг в целом, также обусловлено Распоряжением Правительства РФ от 23 июля 2013 г. № 1300-Р «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») в области инжиниринга и промышленного дизайна», где декларируется необходимость создания национальных лидеров в области инжиниринговых услуг.

В силу сказанного выше, диссертационное исследование Лазника А.А., является актуальным с научно-методической точки зрения, поскольку способствует решению отдельных научных задач посредством выявления и оценки лучших зарубежных практик и форм взаимодействия при реализации инжиниринговых услуг в нефтегазовом комплексе, а также разработки предложений по адаптации полученных результатов к российским условиям.

2. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, а также выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании Лазника А.А., подтверждаются использованием современных методов системного подхода и автоматизированных инструментов для работы с большими объемами данных. В своей работе автор использовал положительно зарекомендовавшие себя методы сетевого моделирования. При обработке и анализе статистических и экспериментальных данных использовались методы математической статистики и регрессионного анализа.

Результаты диссертационного исследования были неоднократно апробированы автором на всероссийских конференциях. По результатам исследования Лазником А.А. опубликовано 8 научных работ из них 4 научные статьи в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

3. Научная новизна основных результатов диссертационного исследования

Сформулированная автором цель и поставленные задачи диссертационного исследования обусловили необходимость исследования значительного набора факторов, практик реализации и ограничений, оказывающих влияние на разработку

предложений по адаптации зарубежного опыта реализации инжиниринговых услуг на основе ЕРС(М)-контрактов в нефтегазовом комплексе. Это, в свою очередь, позволило получить результаты, обладающие несомненной научной новизной..

В частности, автором, на странице 79 диссертационной работы предложено трактовать термин «инжиниринг», как «комплекс инженерно-консультационных услуг, предоставляемых для реализации полного цикла инвестиционно-строительного проекта или его части, с последующей эксплуатацией и до момента передачи заказчику». Данное уточнение сделанное диссертантом, на взгляд оппонента, является закономерным следствием отсутствия в России закрепленного на законодательном уровне понятия инжиниринг, а встречающиеся варианты толкования данного термина в различной отечественной литературе имеют существенные отличия от понятий, предложенных международными организациями (стр. 78-79).

Лазником А.А., на основании сравнительного анализа, представлены противоречия действующих статей Гражданского кодекса РФ и типовой формой, разработанной Международной Федерацией инженеров-консультантов (FIDIC) (стр. 83-85). Даны предложения по адаптации и использованию указанных типовых контрактов при реализации инжиниринговых проектов на основе ЕРС(М)-услуг в нефтегазовом комплексе на территории Российской Федерации (стр. 121-133). Также автором предложены рекомендации по применению нетиповых контрактных пакетов (стр. 134-138).

Говоря о научной новизне диссертационной работы, следует также упомянуть тот факт, что в ходе исследования соискателем выявлены лучшие зарубежные практики применения ЕРС(М)-проектов (стр. 109-115), на основании которых были построены сетевые модели отношений. Для построения указанных моделей автором определялась попарная близость областей и определенных кластеров. Кроме того, в диссертации даны рекомендации по моделям жизненного цикла (стр. 116-119) и моделям реализации ЕРС(М)-проекта в российском нефтегазовом комплексе, учитывающие определенные автором наилучшие практики и рекомендации по контрактным пакетам (стр. 139 – 142).;

4. Значимость результатов диссертационной работы для науки и практики

Диссертационная работа, бесспорно, обладает научной значимостью, а полученные результаты позволяют сделать вклад в науку и практику развития сложных производственно-экономических систем, к которым относится инжиниринговая деятельность и нефтегазовый комплекс.

Теоретические положения диссертационного исследования могут быть использованы в научной деятельности, связанной с решением проблем в части становления российского рынка инжиниринговых услуг и развития отечественных инжиниринговых компаний занятых в нефтегазовом комплексе.

Практическая значимость работы заключается в рекомендациях, которые могут быть использованы отраслевыми министерствами в части определения приоритетных направлений финансирования НИОКР в области создания новых инжиниринговых центров, законодательными и исполнительными органами власти РФ при разработке нормативно правовой документации, а также компаниями, участвующими в реализации инжиниринговых проектов на основе ЕРС(М)-контрактов в российском нефтегазовом комплексе.

5. Основное содержание работы

Во введении к диссертационной работе, автор в аргументированной форме обосновал актуальность темы своего диссертационного исследования, сформулировал цель и определил задачи исследования, решение которых необходимо для достижения поставленной цели. Определив объект и предмет, автор дал характеристику информационной базы, послужившей основой для выполнения работы. Далее, автор сформулировал научную новизну и определил наиболее важные научные результаты исследований.

В первой главе исследования соискателем рассмотрен мировой рынок инжиниринговых услуг, применяемые к нему международные стандарты, формы реализации и лучшие практики. По итогам рассмотрения, автором сделан вывод о том, что в рамках оказания инжиниринговых услуг используется целый ряд

контрактных моделей, из которых формы контрактов типа EPC и EPC(M) являются универсальными, охватывающими полный цикл работ и легко трансформирующиеся в зависимости от потребностей заказчика. Также автором отмечено поэтапное развитие зарубежного рынка инжиниринговых услуг, что оказало влияние на принятые стандарты и модели реализации в транснациональных нефтегазовых компаниях (стр. 14-60).

Во второй главе диссертации Лазник А.А. анализирует российский рынок инжиниринговых услуг и отмечает, что по состоянию на сегодняшний день рынок так и не сформирован, в силу отсутствия регулирования этого вида деятельности, как отдельной отрасли. Исходя из этого, автором предложена собственная трактовка термина «инжиниринг».

Далее, автором, в рамках второй главы рассмотрены применяемые при реализации EPC(M)-проектов в нефтегазовом комплексе типовые контрактные пакеты. По результатам анализа соискатель отметил контрактные пакеты Международной Федерации инженеров-консультантов, как унифицированные и наиболее адаптируемые под конкретные проекты. Также была рассмотрена возможность применения подобных контрактов в отечественной практике, в результате чего автором определено, что данные контрактные пакеты могут быть реализованы при внедрении нефтегазовых проектов на территории России, с адаптацией под действующие нормативные документы (стр. 61-103).

В третьей главе Лазником А.А. построены сетевые модели, позволяющие оценить близость отношений лучших зарубежных практик реализации EPC(M)-проектов в нефтегазовом комплексе, и определены приоритетные направления в освоении этих практик. На основании проведенного в первой главе исследования мирового рынка инжиниринговых услуг, автором предложена модель жизненного цикла EPC(M)-проекта и структура разбиения работ, с учетом выявленных наилучших зарубежных практик, а также даны рекомендации по регулированию инжиниринговой деятельности и моделям взаимодействия при реализации EPC(M)-проекта в нефтегазовом комплексе на территории России.

В **Заключении** автор представил основные выводы, полученные по

результатам исследований, проведенных в рамках диссертационной работы, и дал рекомендации, направленные на развитие инжинирингового рынка на базе ЕРС(М)-контрактов в российском нефтегазовом комплексе.

6. Замечания по работе

В качестве замечаний к представленной на отзыв диссертационной работе, можно отметить следующее:

1. Необходимо было бы более подробно рассмотреть зарубежные инжиниринговые компании, работающие в нефтегазовом комплексе на территории России.

2. В диссертационной работе упоминается проект закона «Об инженерной и инжиниринговой деятельности» одобренный временной комиссией Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации (стр. 81 диссертации). Автору стоило более подробно рассмотреть основные положения данного законопроекта.

3. В работе излишне подробно представлены этапы построения сетевых моделей. Часть из них можно было бы перенести в Приложения.

4. В работе много говорится о рисках реализации проектов в рамках ЕРС(М)-контракта, но не рассмотрена система страхования этих рисков, в том числе соответствующий мировой опыт

7. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученой степени доктора наук

Диссертационная работа Лазника А.А. представляет собой законченное и самостоятельное научно-квалификационное исследование, выполненное на актуальную тему и на высоком уровне. Она отличается научной новизной и практической значимостью. Сформулированные в работе теоретические положения обоснованы, выводы и рекомендации достоверны. Полученные научные результаты имеют большое значение для нефтегазовой отрасли России.

Положения диссертации и ее содержание должным образом отражены в автореферате. Анализ опубликованных результатов научных исследований по теме

диссертации свидетельствуют об их соответствии представленной для оппонирования работе.

На основании всего вышеизложенного можно сделать вывод о том, что выполненное Лазником Анатолием Александровичем диссертационное исследование соответствует требованиям ВАК Министерства образования и науки РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям по специальности 08.00.14 – Мировая экономика: п. 17. Мировой рынок товаров и услуг: тенденции развития, отраслевая и фирменная структура. Организация и техника международной торговли; 21. Развитие ресурсной базы мирового хозяйства. Экономические аспекты глобальных проблем – экологической, продовольственной, энергетической. Мирохозяйственные последствия глобальных процессов, пути и механизмы их решения; 28. Пути и формы интеграции России в систему мирохозяйственных связей. Особенности внешнеэкономической деятельности на уровне предприятий, отраслей и регионов, а ее автор достоин присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.14 – «Мировая экономика».

Официальный оппонент:

ведущий научный сотрудник отдела
научно-технологического и
информационно-аналитического
обеспечения исследований и
инновационной деятельности

ФГБУН Институт проблем
комплексного освоения недр им.
академика Н.В. Мельникова РАН,
доктор экономических наук (08.00.05 –
Экономика и управление народным
хозяйством: экономика и управление
предприятиями, отраслями, комплексами
(промышленность), профессор

Подпись удостоверяю:

Зам. директора ИПКОН РАН

07.12.2017

Контактные данные: 111020, г. Москва, Крюковский туп., д.4., Тел:+7(495)360-89-60,
Факс:+7(495)360-89-60, E-mail: ipkon-dir@ipkonran.ru



Петров Иван Васильевич

С.Д. Викторов