

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной работе
ФГБОУ ВО «РГУ нефти и газа
(НИУ) имени И.М. Губкина»,
доктор технических наук, профессор
Александр Владимирович Мурадов



« _____ »

2017 г.

ОТЗЫВ

**ведущей организации на диссертационную работу Лазника Анатолия
Александровича на тему: «Международный опыт применения
«EPC(M)»-услуг в нефтегазовом комплексе и возможности его
адаптации к российским условиям», представленную на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности
08.00.14 – «Мировая экономика»**

Актуальность темы исследования. В современных условиях становления российского рынка инжиниринговых услуг в нефтегазовом комплексе, тематика диссертационного исследования Лазника Анатолия Александровича является актуальной, что и обосновывается соискателем во введении к работе, где отмечена значимая роль инжиниринговых услуг на основе EPC(M)-контрактов в зарубежном нефтегазовом комплексе (сс. 3 - 5). Необходимость развития практики оказания инжиниринговых услуг возникла в России как следствие существенного отставания отечественного нефтегазового комплекса от мировых тенденций и стандартов. Кроме того, важность развития отрасли инжиниринга диктует утвержденный план мероприятий («дорожная карта») в области инжиниринга и промышленного дизайна, утвержденный Распоряжением Правительства Российской Федерации от 23.07.2013 г. №1300-Р. Дополнительную актуальность исследованию придает задача, связанная с необходимостью эффективной

интеграции мирового и российского рынков инжиниринговых услуг, оказываемых в топливно-энергетическом комплексе.

Содержание диссертации в полной мере раскрывает тему исследования. Работа имеет логичную структуру, содержание глав и параграфов соответствует поставленной автором цели и задачам исследования. Структура диссертации включает в себя введение, три главы, заключение, список использованных источников из 153 наименований (80 – на иностранном языке). Диссертационное исследование насчитывает 170 страниц, в том числе 18 таблиц, в которых приведены систематизированные автором статистические и фактические данные, а также 31 рисунок, составленный Лазником А.А. на основании результатов проведенного исследования, что подтверждает личный вклад соискателя в науку.

Научная новизна. В силу отсутствия в России законодательных регуляторов инжиниринговой деятельности, а также в условиях ограниченного количества исследований, посвященных практике применения инжиниринга в российском нефтегазовом комплексе, работа Лазника А.А. характеризуется высокой степенью научной новизны, элементы которой состоят в выявлении лучших зарубежных практик реализации ЕПС(М)-услуг и разработке предложений по их применению с учетом особенностей российского законодательства.

Новизну диссертационного исследования также определяет проведенный соискателем комплексный анализ современного состояния международного рынка инжиниринговых услуг, в результате которого выявлены тенденции к изменению начальных условий реализации проектов таких, как, например, значительное увеличение объемов проектов. Последнее, в свою очередь, потребовало разделения всего спектра оказываемых исполнителем услуг на инжиниринговые, консалтинговые, управленческие и т.д., что и явилось причиной роста доли инжиниринговых услуг, оказываемых на основе ЕПС(М)-контрактов (сс. 27 – 29).

В теоретической части работы соискатель подробно раскрывает аспекты оказываемых инжиниринговых услуг, показывая их роль в развитии зарубежных нефтегазовых компаний, а также выявляет тенденции эволюционного развития мирового рынка инжиниринга. Автор заключает, что в процессе развития рынка инжиниринговых услуг было пройдено два этапа, последний из которых, характеризуется передачей значительного объема работ на аутсорсинг, и, как следствие, появлением на рынке игроков из Азиатско-Тихоокеанского региона. В нефтегазовой отрасли этот период развития характеризуется появлением сервисных предприятий, которые, обладая высоким уровнем специализации в отдельных направлениях, предоставляют комплексные услуги по реализации отдельной, узкоспециализированной части проекта. В диссертации установлено, что рынок инжиниринговых услуг в мировой нефтегазовой отрасли напрямую зависит от развития основного рынка – разведки и добычи полезных ископаемых (с. 22-24).

Лазник А.А. обоснованно выбирает ЕРС(М)-модели реализации проектов, как легко адаптируемые к отраслевым особенностям проекта и позволяющие сократить объем предоставляемых услуг в виде «усеченных контрактов», в рамках которых выполняется полный цикл работ (сс. 15 – 16). В подтверждение своих выводов соискателем был проведен анализ портфелей зарубежных инжиниринговых компаний по типам моделей реализации услуг (с. 30-33), который показал, что в составе портфеля проектов лидирующих мировых инжиниринговых компаний более 80% приходится на ЕРС(М) – контракты либо их сокращенные формы.

Далее соискателем рассмотрены различные варианты жизненных циклов ЕРС(М)-проектов, разработанных ведущими зарубежными инжиниринговыми компаниями (сс. 33 - 39), а также международные стандарты и наилучшие практики внедрения ЕРС(М)-контрактов в нефтегазовой отрасли (сс.43 – 59). Проводя анализ отчетов Института проектных аналитиков (сс. 47 – 49) и Института строительной отрасли (сс. 50

– 59), автор анализирует более 25 областей лучших практик и делает вывод о том, что использование рассмотренных стандартов управления жизненным циклом EPC(M)-проектов и наилучших практик управления влияет на затраты, возникающие в рамках бюджета проекта, сокращает продолжительность проекта, повышает общую производительность и расширяет границы проекта.

Во второй главе диссертации раскрываются вопросы использования зарубежных подходов и практик реализации EPC(M)-проектов в российском нефтегазовом комплексе. Подробно рассматривая российский рынок инжиниринговых услуг, EPC(M)-проекты, реализованные отечественными компаниями, их долю на мировом рынке, качественный и количественный состав инжиниринговых компаний (сс. 61 – 69), а также проводя анализ нормативно-правовой базы в области регулирования инжиниринговых проектов в России (сс. 83-86), Лазник А.А. приходит к выводу о том, что российский рынок инжиниринговых услуг на сегодняшний день все еще окончательно не сформирован, и что в российских нормативно-правовых актах понятие инжиниринга очень размыто. В этой связи автор предлагает собственную трактовку термина «инжиниринг», как «комплекса инженерно-консультационных услуг, предоставляемых для реализации полного цикла инвестиционно-строительного проекта или его части, с последующей эксплуатацией и до момента передачи заказчику» (с. 79).

Третья глава диссертационного исследования посвящена разработке инструментов совершенствования реализации EPC(M)-проектов в российском нефтегазовом комплексе. В ходе работы соискатель выявил перечень приоритетных направлений в освоении лучших зарубежных практик, а также (сс. 104-116) построил сетевую модель для оценки отношений близости различных областей лучшей практики. Построенная модель позволила сделать вывод о том, что наибольшей связанностью с другими областями лучшей практики управления EPC(M)-проектами

обладают области управления качеством, планирования начала эксплуатации, и предпроектного планирования.

На сс. 116 – 119, а также на рис. 3.9 и 3.10 подробно изложена разработанная автором модель жизненного цикла ЕРС(М)-проекта, построенная с учетом лучших зарубежных практик, а также особенностей, характерных для практики российских ЕРС(М)-контрактов. На с. 121 диссертант справедливо отмечает, что важным компонентом системы управления ЕРС(М)-проектом является организационная структура управления ЕРС(М)-компании, и предлагает собственный вариант обобщенной структуры управления подобной компанией (рис. 3.11).

Далее, в рамках третьей главы диссертационного исследования, соискателем были сформулированы методы формирования и внедрения ЕРС(М)-проектов в нефтегазовой отрасли, в которых отражены ограничения по применению конкретных моделей и содержатся рекомендации по выбору контракта. Также Лазником А.А. даны рекомендации по адаптации зарубежной контрактной практики в области ЕРС(М)-услуг к условиям российского законодательства. При этом были сформулированы конкретные предложения по совершенствованию законодательной базы Российской Федерации и исключению или включению отдельных положений в договоры FIDIC.

Диссертационное исследование Лазника А.А. отличается высокой степенью достоверности и научной обоснованности, что подтверждается большим объемом проанализированных статистических и фактических данных как российских, так и зарубежных источников. Список используемой литературы содержит официальные и нормативно-правовые документы, монографии российских и зарубежных ученых, научные статьи в периодических изданиях и в сети Интернет, а также статистические издания международных экономических организаций и отчетность энергетических компаний.

Практическая значимость. Результаты исследования могут применяться государственными органами власти РФ, задействованными в разработке локальных нормативных актов и курирующими развитие инжиниринга в России, в том числе в работе Министерства экономического развития РФ, Министерства энергетики РФ, Министерства промышленности и торговли РФ. Кроме того, материалы исследования могут быть использованы научно-исследовательскими институтами, российскими нефтегазовыми предприятиями и зарубежными инжиниринговыми компаниями при принятии решения о внедрении ЕРС(М)-проектов на территории Российской Федерации.

Кроме того, результаты диссертационного исследования могут быть использованы в целях разработки учебно-методического обеспечения для подготовки бакалавров и магистров по специальности «Мировая экономика».

Основные выводы и результаты диссертационного исследования достаточно полно отражены в публикациях автора. Научные положения работы нашли отражение в восьми статьях общим объемом 2,23 п.л., в том числе в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Министерства образования и науки Российской Федерации, а также в сборниках научных трудов.

Проведенное исследование выполнено на высоком уровне, однако следует отметить некоторые **недостатки** работы:

1. Известно, что в настоящее время ПАО «Газпром» реализует ряд ЕРС(М)-контрактов, связанных с возведением инфраструктурных объектов нефтегазового комплекса, кроме того, компания приступает к созданию единого инжинирингового центра по проектам СПГ. В диссертационном исследовании следовало бы, по нашему мнению, рассмотреть данные проекты.

2. Представляется целесообразным проанализировать возможные последствия от реализации авторских предложений по адаптации зарубежной контрактной практики к особенностям российского законодательства.

3. В диссертационной работе не рассмотрены стандарты, применяемые компаниями АТР при реализации ЕРС(М)-услуг, хотя увеличение их присутствия на рынке инжиниринговых услуг в ходе диссертационного исследования автором выявлено и отражено.

4. В теоретической части исследования следовало бы, помимо ЕРС(М)-услуг, более подробно раскрыть и привести модели других форм контрактов.

Тем не менее, отмеченные недостатки не снижают общей положительной оценки диссертационной работы, обладающей несомненной научной новизной и практической значимостью. Диссертационное исследование Лазника А.А. представляет собой полноценную научно-исследовательскую работу и характеризует автора как подготовленного, квалифицированного специалиста, способного вести научную работу, самостоятельно ставить и решать научные задачи.

Диссертационная работа выполнена в соответствии со следующими пунктами Паспорта специальности ВАК 08.00.14 – «Мировая экономика»: 17. Мировой рынок товаров и услуг: тенденции развития, отраслевая и фирменная структура. Организация и техника международной торговли; 21. Развитие ресурсной базы мирового хозяйства. Экономические аспекты глобальных проблем – экологической, продовольственной, энергетической. Мирохозяйственные последствия глобальных процессов, пути и механизмы их решения; 28. Пути и формы интеграции России в систему мирохозяйственных связей. Особенности внешнеэкономической деятельности на уровне предприятий, отраслей и регионов.

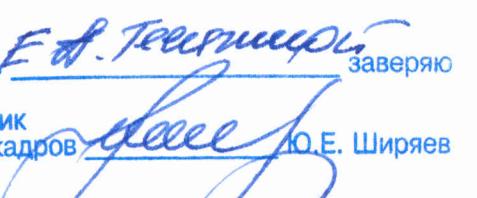
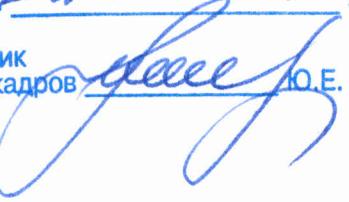
Общий вывод. Диссертация Лазника А.А. является полноценным, законченным, самостоятельным исследованием, выполненным автором на высоком научном уровне. Диссертационное исследование на тему «Международный опыт применения «ЕРС(М)»-услуг в нефтегазовом комплексе и возможности его адаптации к российским условиям» отвечает всем требованиям «Положения о присуждении ученых степеней» (в ред.

Постановления Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842), а его автор, Лазник Анатолий Александрович, заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.14 – «Мировая экономика».

Отзыв ведущей организации на диссертацию Лазника Анатолия Александровича обсужден и одобрен на заседании кафедры стратегического управления ТЭК ФГБОУ ВО «РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина», протокол №3 от «28» ноября 2017 г.

Декан факультета
международного энергетического бизнеса,
заведующая кафедрой
стратегического управления ТЭК
ФГБОУ ВО «РГУ нефти и газа
(НИУ) имени И.М. Губкина»,
член-корреспондент РАН,
доктор экономических наук,
профессор


Елена Александровна Телегина

Подпись  заверяю
Начальник
отдела кадров  Ю.Е. Ширяев

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина»
Адрес: 119991, г. Москва, проспект Ленинский, дом 65, корпус 1
Тел: +7 (499) 507-81-26
E-mail: meb@gubkin.ru