

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Ременцова Александра Андреевича «Оценка рисков государственно-частного партнерства при реализации инфраструктурных проектов в автодорожном комплексе»**, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт)

В диссертационном исследовании Ременцова А.А., судя по автореферату, решен целый комплекс задач, от задачи уточнения понятия государственно-частного партнерства применительно к транспортной инфраструктуре, задачи системного анализа и классификации моделей ГЧП с выявлением их основных признаков до задач по ранжированию характерных рисков для проектов инфраструктуры автодорожного комплекса и разработки математической модели оценки рисков проектов ГЧП в инфраструктуре автодорожного комплекса.

Проведенное исследование позволило автору сделать вывод о необходимости дальнейшего развития механизма ГЧП при реализации проектов в сфере инфраструктуры автодорожного комплекса и недостаточной развитости механизмов комплексной оценки возникающих при этом рисков, что представляется верным.

Содержание автореферата свидетельствует о том, что диссертационная работа хорошо структурирована. В первой главе автор рассмотрел и обобщил понятие государственно-частного партнерства, проследил перспективы развития взаимоотношений частного сектора и государства, провел системный анализ моделей государственно-частного партнерства и их ключевых признаков в российской и зарубежной практике. Вторая глава работы была нацелена на глубокий анализ и формирование методических подходов оценки и классификации рисков государственно-частного партнерства для проектов в области инфраструктуры автодорожного комплекса. В третьей главе автор разработал методику для оценки рисков государственно-частного партнерства при реализации проектов в области инфраструктуры автодорожного комплекса на основе построения математической модели. Результаты, полученные в ходе

исследования, можно считать новыми с точки зрения приращения научных знаний в исследуемой области.

Основные положения и материал, представленный в работе, отличается единой структурой, актуальностью и новизной проводимых фактических, аналитических и статистических данных.

Автором раскрыты сущность, содержание и уточнено понятие «государственно-частное партнерство». Проанализированы точки зрения ведущих экономистов по вопросам реализации государственно-частного партнерства. Рассмотрены и уточнены формы и виды ГЧП, применяемые в Российской Федерации. Диссертационная работа представляет собой высокопрофессиональное законченное научное исследование. Оно является весьма ценным как с научной, так и с прикладной точки зрения. Несомненно, что работу по этой тематике целесообразно продолжать.

В целом работа написана ясным и четким научным языком, на современном уровне, доказательно. Однако, есть отдельные замечания. Имеются отдельные опечатки и мелкие погрешности. Личный вклад автора в совместных публикациях не указан.

Отмеченные выше недостатки носят редакционный характер и не снижают общей положительной оценки диссертационной работы Ременцова Александра Андреевича.

Представленная к защите работа является самостоятельным исследованием, соответствует всем требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям Высшей аттестационной комиссией РФ, а ее автор – Ременцов Александр Андреевич – заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт).

О себе сообщаю следующие сведения.

Доктор экономических наук, профессор,
докторская диссертация по специальности
08.00.05 – экономика и управление народным
хозяйством (маркетинг), зав.кафедрой мировой
экономики и экономической теории ФГБОУ ВО
«Волгоградский государственный технический
университет». 400005, г. Волгоград, Пр. Ленина 28,
тел. 8442 -24-09-31, e-mail: morozovaira@vstu.ru

Морозова Ирина Анатольевна

Подпись

УДОСТОВЕРЯЮ

Нач. общего отдела

И. Морозова

20.10.2017

Л.В. Воронин

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ременцова Александра Андреевича «Оценка рисков государственно-частного партнерства при реализации инфраструктурных проектов в автодорожном комплексе», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт)

В настоящее время усилия органов государственной власти, ответственных за развитие автодорожной инфраструктуры, направлены на то, чтобы обеспечить максимально эффективное использование ограниченных финансовых ресурсов. С этой целью Правительство Российской Федерации стимулирует развитие государственно-частного партнерства, передавая во временное долгосрочное пользование бизнесу объекты транспортной отрасли.

Актуальность связанных между собой научных задач, поставленных автором в диссертационном исследовании, их недостаточная разработанность в отечественной экономической науке, в сочетании с высокой практической значимостью обуславливают актуальность выбранной темы диссертации и рассматриваемого в ней круга вопросов.

Оформление автореферата соответствует установленным требованиям, все необходимые структурные элементы (степень разработанности проблемы, цель, задачи, объект и предмет исследования, научная новизна, практическая значимость и др.) раскрыты обстоятельно и содержательно.

В первой и второй главах своего исследования автор проанализировал основные подходы к определению понятия государственно-частного партнерства, его основных особенностей, а также провел системный анализ моделей государственно-частного партнерства.

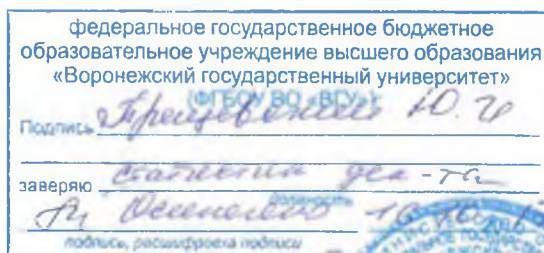
Немаловажным моментом в исследованиях, приведенных во второй главе является и то, что диссертант выявил и классифицировал риски для государственно-частного партнерства в области инфраструктуры автомобильного комплекса. Третья глава диссертации посвящена разработке методики для оценки рисков государственно-частного партнерства при реализации проектов в области инфраструктуры автомобильного комплекса на основе построения математической модели. Как справедливо указывает автор по результатам экспертной оценки были сформированы очищенные группы рисков проектов ГЧП для дальнейшего включения в модель. Таким образом, проведя анализ экспертных данных, сведенных в 11 таблиц, удалось снизить обобщенный разброс векторов мнений экспертов по оцениваемым рискам ГЧП, собранным по подфакторам в отдельные таблицы, и получить более точные значения для оцениваемых рисков проектов ГЧП. Все вышеперечисленное позволило, апробировать результаты исследований на примере строительства платной скоростной автомагистрали Москва-Санкт-Петербург.

Исходя из содержания автореферата, в качестве рекомендации можно высказать мнение о том, что в автореферате следовало более наглядно привести интерпретацию полученных исследований, с использованием цветной печати.

Указанные замечания, тем не менее, не снижают высокого научного уровня диссертации. Можно заключить, что цель, поставленная автором, выполнена, автореферат оформлен в соответствии с предъявляемыми к этому требованиям ВАК РФ, а его автор, Ременцов Александр Андреевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт).

16 октября 2017 г.

Зав. кафедрой экономики и управления организациями
ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет»
доктор экономических наук, профессор



Адрес: 394006, г. Воронеж,
Университетская площадь, 1.



ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Ременцова А.А.

«Оценка рисков государственно-частного партнерства при реализации инфраструктурных проектов в автодорожном комплексе»»,

представленную на соискание ученой степени

кандидата экономических наук по специальности

08.00.05 –«Экономика и управление народным хозяйством»

Развитие экономики России, рост объемов перевозок и пассажиров требует соответствующего развития транспортной инфраструктуры, в том числе и инфраструктуры автодорожного комплекса. Для финансирования инфраструктурных проектов в этой сфере возникает необходимость объединения ресурсов государства и частного бизнеса, создания государственно-частного партнерства (ГЧП).

Функционирование ГЧП, большая стоимость инвестиционных проектов требует соответствующего методического обеспечения относительно оценки их экономической эффективности с учетом рисков. В связи с этим, тема диссертационного исследования, посвященная решению данного задания, является актуальной.

Цель и задачи, предмет и объект исследования определены корректно.

К научным и практическим результатам, дающим основание присвоить диссертанту ученую степень кандидата экономических наук, следует отнести:

1. Уточнено понятие ГЧП в области инфраструктуры автодорожного комплекса в части характеристики принципов, форм, функционирования и дальнейшего развития, организации государственного регулирования партнеров на транспорте, особенностей возникновения рисков.

2. Получила дальнейшее развитие классификация рисков ГЧП при реализации инфраструктурных рисков в автодорожном комплексе.

Диссертантом выявлено 25 типов рисков для ГЧП в области инфраструктуры автодорожного строительства и девять групп рисков. Новизна

данного научного результата состоит в уточнении содержания традиционных групп рисков, относящихся ко всем инвестиционным проектам, и определению специфических для автомобильной отрасли рисков. К этому следует добавить предложения по распределению рисков между участниками ГЧП.

3. Усовершенствована методика оценки рисков ГЧП при реализации проектов в области инфраструктуры автомобильного комплекса.

Диссертантом на основе данных экспертного опроса приведенного с большой обоснованностью и тщательностью, была предложена математическая модель оценки экономической эффективности инвестиционных проектов с учетом рисков.

В диссертационной работе получены и другие менее значимые результаты отличающиеся новизной.

Полученные в диссертационной работе результаты отличаются достоверностью и новизной, имеют теоретическую значимость и практическую ценность, опубликованы в открытой печати.

Желательно было бы на рис. 1 нанести, в виде точек, места возможного возникновения рисков.

В целом рассматриваемая диссертационная работа заслуживает положительной оценки, а ее автор, Ременцов Александр Андреевич, достоин присвоения ученой степени кандидата экономических наук.

Заслуженный деятель науки и техники Украины,

докт. экон. наук, проф. кафедры

управления и администрирования

Харьковского национального автомобильно-

дорожного университета



В.Г. Шинкаренко

« ___ » _____ 2017 г.

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Ременцова Александра Андреевича «Оценка рисков государственно-частного партнерства при реализации инфраструктурных проектов в автодорожном комплексе»**, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт)

Масштабные задачи по приведению в порядок существующей дорожной сети и строительству новых магистралей сформулированы в Транспортной стратегии Российской Федерации на период до 2030 года. Транспортная стратегия предполагает, что общая протяженность дорожной сети достигнет уровня, установленного индикатором, при этом доля автодорог, соответствующих нормативным требованиям к транспортно-эксплуатационным показателям по федеральным дорогам, возрастет на 80 %.

Все большее осознание необходимости вливания огромных средств в инфраструктуру городов и регионов России и недостаточности объемов бюджетных инвестиций заставляет государство искать альтернативные механизмы финансирования расходов на инфраструктуру.

Одним из таких механизмов является финансирование общественно востребованных инвестиционных проектов в транспортной инфраструктуре на принципах государственно-частного партнерства (ГЧП).

Актуальность исследования данной проблемы усиливается в связи с тем, что в России, по сравнению с развитыми странами, ГЧП не получило широкого распространения даже в условиях кризиса, когда применение форм и инструментов такого партнерства могло бы частично возместить падение основных индексов экономики.

Исходя из этого, с целью оценки перспективы развития ГЧП в России необходимо сопоставить его преимущества и недостатки для обоих участников – государства и бизнеса, что автор осуществляет в своем диссертационном исследовании.

Большое значение в исследовании имеет, системный анализ моделей государственно-частного партнерства и их ключевых признаков в Российской и зарубежной практике, проведенный автором.

Анализ существующих проектов и форм ГЧП позволил автору прийти к выводу, что ГЧП в целом позволяет вести реализацию проектов более рационально с экономической точки зрения, а это, в свою очередь, отвечает интересам всех участников партнерства. Для частного бизнеса ГЧП предоставляет возможность получения новых проектов и рыночных ниш с последующим извлечением прибыли.

Кроме того, теоретическое обоснование факторов, определяющих эффективность государственно-частного партнерства в области инфраструктуры автомобильного комплекса также повышает значимость и актуальность избранной темы исследования.

Заслуженный интерес вызывают те положения научной новизны, которые касаются систематизации теоретических разработок и практических подходов к анализу рисков в инфраструктурных проектах; проведению классификации и группировке рисков по различным признакам, входящих в модели ГЧП, применяемых в инфраструктурных проектах автомобильного комплекса и отличающихся более точным анализом чувствительности; автором разработаны научно-методические рекомендации и приведена методика оценки эффективности при реализации проектов ГЧП в инфраструктурных объектах автомобильного комплекса, отличающаяся от существующих подходов и включающая экономическую и социальную эффективность.

Новым в работе является и то, что в ней были выявлены - основные факторы и параметры (финансово-экономические характеристики проекта), определяющие эффективность ГЧП в инфраструктуре автомобильного комплекса и предложен алгоритм оценки эффективности проектов ГЧП на основе построения математической модели и проведения экспертного опроса.

В частности, автором были установлены и обоснованы общие классификационные признаки, которые характерны большинству проектных структур, в состав которых входят проекты ГЧП в области инфраструктуры автомобильного комплекса. Были сформированы методические подходы определения причин возникновения рисков ГЧП и приведены основные подходы к их оценке.

В качестве замечания можно отметить то обстоятельство, что универсального перечня рисков, который бы исчерпывающим образом соответствовал каждому проекту ГЧП не существует.

Из автореферата не понятен критерий, на основе которого автор выделил базовые группы рисков в проекте ГЧП: строительные, технические риски, коммерческие риски, финансовые риски, правовые риски, политические риски, экологические и социальные риски, а также риски, возникающие на этапе проектирования, строительства, эксплуатации, и риски на любом этапе проекта ГЧП и др.;

Вышеуказанные замечания не меняют общей положительной оценки работы и не ставят под сомнение значимость результатов и выводов, полученных А.А. Ременцовым.

В целом, диссертационное исследование Ременцова Александра Андреевича на тему: «Оценка рисков государственно-частного партнерства при реализации инфраструктурных проектов в автодорожном комплексе» чрезвычайно актуально, содержит необходимые признаки научной новизны, имеет практическую ценность с позиции возможного использования полученных результатов. Диссертационная работа написана понятным научным языком, в исследовании нет некорректных заимствований, имеются ссылки на источники материалов, используемые при выполнении диссертации.

Автореферат полностью соответствует требованиям, предъявляемым ВАК Министерства образования и науки.

Диссертант достоин присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт).

14 ноября 2017 г.

Открытое акционерное общество
«Научно-исследовательский институт
автомобильного транспорта»
Заместитель генерального директора
по научной работе
д.э.н., доцент

Матанцева О.Ю.

Адрес: Москва, ул. Героев Панфиловцев, 24, 125480.0
Телефон: +7(495) 496-93-45
Email: omat@niiat.ru
Сайт организации: <https://www.niiat.ru>



ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ременцова Александра Андреевича «Оценка рисков государственно-частного партнерства при реализации инфраструктурных проектов в автодорожном комплексе», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт)

Создание, развитие и эксплуатация объектов транспортной инфраструктуры — дорог, мостов, тоннелей, портов, аэропортов — исторически рассматривалось как исключительная прерогатива государства. При росте требований к качеству инфраструктуры в условиях развития экономики все сильнее сказывается бюджетный дефицит и организационные недостатки, объективно присущие системе государственного управления.

По этой причине в мировой практике все большее распространение получают механизмы государственно-частного партнерства (ГЧП).

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена необходимостью разработки механизма проведения качественной и количественной оценки совокупности рисков, возникающих при реализации проектов в области инфраструктуры автодорожного комплекса, с использованием моделей ГЧП.

Диссертационное исследование Ременцова А.А. включает в себя проведение комплексной оценки рисков для проектов с использованием моделей государственно-частного партнерства в области инфраструктуры автодорожного комплекса.

С целью совершенствования методов и алгоритмов оценки рисков ГЧП автором решены следующие задачи:

- уточнено понятие государственно-частного партнерства в области транспортной инфраструктуры;
- проведён системный анализ с классификацией моделей ГЧП;
- проведено исследование по ранжированию характерных рисков для проектов инфраструктуры автодорожного комплекса;

- разработана математическая модель оценки рисков проектов ГЧП в инфраструктуре автодорожного комплекса;
- даны практические рекомендации по совершенствованию механизма оценки рисков ГЧП в инфраструктуре автодорожного комплекса.

В качестве основных теоретических результатов, полученных в диссертации можно отметить, что автором сформирован научно-методический подход к расчёту показателей общественной и коммерческой эффективности проекта.

Разработанная методика позволяет на этапе планирования проектов осуществлять управление рисками и проводить выявление и классификацию событий, которые могут отрицательно повлиять на ход проведения работ или на сами проекты в целом, а также своевременно вырабатывать методы реагирования на риски, имеющие целью уменьшить степень отрицательных влияний на проекты.

Таким образом, полученные результаты в теоретической части исследования, на наш взгляд, можно считать значимыми для науки и практики.

Практические результаты диссертационного исследования не вызывают сомнений и заключаются в разработке рекомендаций по повышению эффективности реализации проектов в автодорожном комплексе.

Работа написана в хорошем стиле, материал изложен последовательно и аргументировано. Диссертация А.А. Ременцова является глубоким, серьезным и тщательно выполненным научным исследованием.

Основные положения диссертации в достаточной мере нашли отражение в 6 публикациях, доложены на представительных научных конференциях.

Автореферат выполнен с соблюдением установленных требований, полно и точно отражает основное содержание диссертации и опубликованных работ.

Диссертация А.А. Ременцова является законченной научно-квалификационной работой, в которой изложены научно обоснованные

экономико-математические разработки, имеющие существенное значение для развития проектов транспортной инфраструктуры страны. Актуальность диссертации не вызывает сомнений, равно как и новизна и обоснованность результатов.

В целом, диссертация Ременцова А.А. по своему теоретическому уровню, научной новизне и практическому значению удовлетворяет требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения учёных степеней», предъявляемым высшей аттестационной комиссией Министерства образования и науки Российской Федерации к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук. Автор диссертации Ременцов Александр Андреевич заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт).

26 октября 2017 г.

Государственная компания
«Российские автомобильные дороги»
(ГК «Автодор»)
Заместитель директора
Департамента проектирования,
технической политики
и инновационных технологий, к.т.н.,



Ильин С.В.

Адрес: Москва, Страстной Бульвар, 9, 127006
Телефон: +7-495-775-99-20
Email:
Сайт организации: www.rosavtodor.ru

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

Ременцова Александра Андреевича «Оценка рисков государственно-частного партнерства при реализации инфраструктурных проектов в автодорожном комплексе», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт)

В настоящее время проблема развития общественной инфраструктуры, ее модернизация и создание новых объектов, рассматривается в качестве важнейшего фактора экономического роста. Причем такой подход характерен большинству стран мира, включая Россию. Объекты инфраструктуры, как правило, объекты требующие крупных инвестиций. В условиях замедления темпов экономического роста в России, введения санкций и других причин механизм государственно-частного партнерства (далее ГЧП) все чаще рассматривается органами государственной власти и местного самоуправления как метод решения стоящих перед ними задач развития общественной инфраструктуры на основе привлечения государством в качестве партнеров частных инвесторов, частных операторов и финансирующих организаций на условиях разделения рисков, выгод, компетенций и ответственности.

Проблеме распределения рисков отводится важное место на всех стадиях подготовки и реализации проектов ГЧП. В автодорожном комплексе, во-первых, уже накоплен достаточно большой опыт реализации инфраструктурных проектов на условиях ГЧП (концессий), а, во-вторых, эксперты расценивают ГЧП как перспективный инструмент. В этой связи тематика исследования, выбранная соискателем и посвященная оценке рисков ГЧП при реализации инфраструктурных проектов в автодорожном комплексе, является актуальной как с позиции практики, так и с точки зрения современной науки. Следует отметить, что применительно к государственно-частному партнерству научный анализ, осмысление процессом даже несколько отстает от практики.

Ременцовым А.А. обоснована актуальность проблемы, определены объект, предмет, цель, гипотеза и задачи исследования, раскрыты методологические и теоретические основы, методы исследования, сформулирована научная новизна, практическая значимость работы, изложены основные положения, выносимые на защиту.

Результаты диссертационного исследования могут быть использованы как органами исполнительной власти и местного самоуправления, так и предпринимательскими структурами при подготовке и реализации проектов с использованием механизма государственно-частного партнерства при осуществлении проектов транспортной инфраструктуры.

В диссертационном исследовании применены общенаучные методы познания, включая системный подход, анализ и синтез, принципы логического и сравнительного анализа, методы сравнения, группировки и обобщения, современные исследования отечественных и зарубежных авторов в области вопросов оценки рисков инфраструктурных проектов автодорожного комплекса в рамках ГЧП.

Среди достоинств проведенного диссертационного исследования можно выделить следующие:

Во-первых, уточнено понятие государственно-частного партнерства в области транспортной инфраструктуры, и исследовано современное состояние и перспективы развития взаимоотношений частного сектора и государства при реализации проектов инфраструктуры автодорожного комплекса. Изучены и обобщены различные точки зрения по вопросам ГЧП; исследованы различные формы государственно-частного партнерства, применяемые как в Российской Федерации, так и в зарубежных странах.

Во-вторых, построена уточненная матрица рисков, позволяющая оценить экономическую и социальную значимость проекта с учетом влияющих факторов риска.

В-третьих, разработана модель для экспертного опроса, проецируемая на три стадии жизненного цикла проекта (проектирование, строительство, управление), выявлены ключевые риски (правового, финансового и управленческого характера), влияющие на выбор форм и механизмов партнерства, а также рассмотрена содержательная детализация жизненного цикла партнерства с учетом возможных изменений этих факторов по периодам жизненного цикла, что позволит помочь в раскрытии возможностей комбинирования их значений на предпроектной стадии и корректировать в периоды реализации проекта.

Таким образом, последовательная работа с ключевыми рисками и их оценкой и систематизацией может быть положена в основу построения государственным участником систем управления, в частности, связанных с планированием, контролем и гибким регулированием процессов реализации партнерских программ и проектов, вплоть до смены партнеров и перехода из схем партнерства к другим действенным формам взаимодействий со структурами частного сектора.

Вместе с тем, целесообразно сформулировать следующее замечание по содержанию диссертационного исследования: в работе не были максимально полно отражены вопросы, касающиеся включения в методику опроса экспертов влияния транспортных рисков при эксплуатации платных автомагистралей.

Это замечание не затрагивает научной сути диссертации; результаты исследования являются достоверными и обоснованными. В целом, диссертация Ременцова Александра Андреевича на тему: «Оценка рисков государственно-частного партнерства при реализации инфраструктурных проектов в автодорожном комплексе» соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата экономических наук, содержит новые научные результаты и позволяет сформулировать практические рекомендации по совершенствованию механизма оценки рисков ГЧП в инфраструктуре автодорожного комплекса.

Учитывая все вышеизложенное, считаю, что данная диссертационная работа является законченным научным исследованием, Прделанная автором работа заслуживает безусловного внимания, полезна с теоретической, методической и практической точек зрения.

Результаты, полученные А.А. Ременцовым вполне соответствуют уровню кандидатской диссертации по рассматриваемой специальности. Автореферат диссертации составлен с соблюдением установленных требований, дает адекватное представление о работе. Основные положения проведенных исследований нашли отражение в 6 опубликованных научных трудах автора.

В целом, на основании автореферата, можно сделать вывод о том, что представленная диссертация отвечает всем требованиям ВАК РФ, предъявляемым к работам на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор Ременцов Александр Андреевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт).

Доцент, заместитель заведующего кафедрой «Государственно-частное партнёрство» федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», кандидат экономических наук

Ирина Тимофеевна Перова

«16» ноября 2017 г.

Адрес организации: 125993 г. Москва,
Ленинградский проспект д.49
Телефон: 8(499) 922-3459
E-mail: iperova@fa.ru



Перовой И.М.

А В Е Р Я Ю

секретарь Ученого совета
Финансового университета

В.В. Звягинцева
16 ноября 2017 г.