

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Жданова Александра Игоревича на тему: «Анализ экономических механизмов и результатов реструктуризации железнодорожного транспорта России», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт)

Транспортный комплекс России и вопросы его дальнейшего развития имеют стратегически важное значение для экономики нашего государства. Эффективная работа транспортной системы обеспечивает стабильное социально-экономическое развитие страны, ее территориальную целостность, укрепление международных торговых связей и конкурентоспособность отечественной продукции на мировых рынках.

Крупномасштабные организационно-экономические изменения, реализуемые в последние десятилетия на железнодорожном транспорте, находятся на завершающей стадии. В этой связи актуальной задачей является разработка научно-методических рекомендаций, позволяющих дать количественную оценку хода процессов реструктуризации с учётом существенного влияния проводимых мероприятий на состояние отрасли и экономику страны. Целью диссертационной работы, выполненной Ждановым А.И., является разработка соответствующего инструментария для объективной оценки результатов рыночных преобразований на железнодорожном транспорте.

Проведенное автором диссертационное исследование обладает научной новизной, теоретической и практической ценностью, а представляемая автором гипотеза о том, что при реализации на железнодорожном транспорте крупномасштабных организационно-экономических изменений существует возможность минимизировать снижение технико-экономических показателей работы производственно-технологического комплекса на основе поддерживаемой пропорциональности и объективной количественной оценки хода процессов реструктуризации отрасли, представляется обоснованной.

Автором изучены теоретические разработки и практические подходы к формированию системы показателей для контроля хода и результатов реформирования, предложенные уже на первом этапе преобразований МПС РФ, и выявлены их существенные недостатки и невозможность эффективного использования на практике. Автор предложил более компактную и практичную систему, включающую четыре группы показателей: эксплуатационно-технические, экономические, финансовые и показатели качества услуг.

Наибольший интерес представляет разработанная автором методика интегральной оценки эффективности проводимых на железнодорожном транспорте организационно-экономических изменений с использованием инструментария векторной алгебры, позволяющая учесть планомерность и пропорциональность реализации программы.

В то же время по диссертации имеются следующие замечания:

1. Из автореферата неясно, какие рекомендации автора по формированию и внедрению коммерческой инфраструктуры рынка в сфере грузовых железнодорожных перевозок получили практическое внедрение.
2. В автореферате нет информации, рассмотрено ли в работе участие логистических компаний в формировании коммерческой инфраструктуры рынка, и какие предложения логистических операторов анализировались и исследовались в данной работе.

Данные замечания не снижают общей положительной характеристики диссертационного исследования.

В диссертации автором разработаны теоретические и практические положения, совокупность которых можно квалифицировать как решение научной задачи, имеющей важное хозяйственное и экономическое значение и практическую значимость для предприятий транспортного комплекса.

В целом же диссертация, основные положения которой изложены в автореферате, представляет собой содержательное экономическое исследование, выполненное на высоком научном уровне и удовлетворяет требованиям, предъявляемым ВАК РФ к кандидатским диссертациям, а его

автор Жданов Александр Игоревич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт).

Профессор кафедры
гуманитарных и
социально-экономических дисциплин

МГАВТ, филиала ФГБОУ ВО

ГУМРФ им. Адм. Макарова

доктор экономических наук,

профессор

С.В.Милославская



Подпись удостоверяю:

*на заседании ГА
Крыль Крижанова Е.Е.*

Московская государственная академия водного транспорта – филиал
Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего
образования «Государственный университет морского и речного флота имени адмирала
Макарова»

117105, г. Москва, Новоданиловская наб. д.2, корп.1

Электронная почта: ewt07@mail.ru

Телефон: 8 (495)952-57-84

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Жданова Александра Игоревича на тему «Анализ экономических механизмов и результатов реструктуризации железнодорожного транспорта России» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт)

Транспортный комплекс России наряду с такими видами экономической деятельности как связь, энергетика, здравоохранение и образование, является стратегической отраслью народного хозяйства, эффективная работа которого обеспечивает стабильное социально-экономическое развитие страны, ее территориальную целостность, международные связи и конкурентоспособность на международной арене.

В национальной транспортной системе железнодорожному транспорту отводится определяющая роль, так как именно железные дороги являются основным, а в некоторых случаях и единственным видом транспорта, осуществляющим массовые перевозки грузов. Этот факт обусловлен следующими конкурентными преимуществами: широкая география перевозок, высокая провозная и пропускная способность, всесезонность и безопасность.

В последние годы железнодорожный транспорт испытывает возрастающую конкуренцию со стороны других видов транспорта, что приводит к постепенному сокращению доли железнодорожных перевозок.

Задачи государственной политики состоят в развитии цивилизованной конкуренции в транспортной отрасли, ее комплексной модернизации. Незавершенность структурных преобразований в отрасли сдерживает приток новых инвестиций, внедрение инноваций и цивилизованных, адекватных времени управленческих механизмов.

В связи с этим поиск новых подходов к регулированию деятельности железнодорожного транспорта в условиях формируемого конкурентного рынка определяет актуальность темы диссертационного

исследования Жданова А.И.

Проведенное диссертационное исследование характеризуется существенной научной новизной, автором диссертации выполнено серьезное исследование, состоящее в разработке научно-методических рекомендаций по оценке эффективности работы железных дорог в условиях реструктуризации отрасли.

В диссертации предлагается решить следующие основные задачи:

- проанализировать ситуацию в использовании перевозочного потенциала железных дорог России;
- проанализировать существующие подходы к оценке эффективности работы железнодорожного транспорта на отраслевом уровне;
- проанализировать возможные подходы к управлению вагонным парком, принадлежащим различным собственникам с учётом зарубежного опыта;
- разработать научно-методические рекомендации по повышению технико-экономических показателей работы и улучшению использования инфраструктурного потенциала ОАО «РЖД».

Анализ диссертационной работы Жданова А.И., его научных трудов подтверждает большой личный вклад соискателя в разработку вопросов, связанных с поиском путей по оценке эффективности в сфере грузовых железнодорожных перевозок. Фактические и экспериментальные данные, которыми оперирует соискатель, являются достаточными, чтобы на их основании делать серьезные научные выводы и практические рекомендации.

В автореферате подробно описаны формы и методы экономически эффективного использования перевозочного потенциала комплекса ОАО «РЖД», обеспечивающие снижение затрат на перевозки и повышение конкурентоспособности железнодорожного транспорта.

Рассматривая пропорциональность и объективность количественной оценки хода процессов реструктуризации отрасли, автором до конца не решаются проблемные вопросы в использовании перевозочного потенциала

железных дорог, в развитии их инфраструктуры и управлении перевозочным процессом. Также в автореферате уделено незначительное внимание мероприятиям, реализация которых позволит свести к минимуму потери от утраты отрасли организационно-технологической целостности.

Несмотря на высказанные замечания, можно сделать вывод, что автор представил к защите законченное самостоятельное научное исследование, которое содержит инструментарий для решения широкого круга актуальных экономических задач развития отрасли.

Считаю, что диссертационная работа соответствует требованиям, предъявляемым ВАК РФ к кандидатским диссертациям, а ее автор – Жданов Александр Игоревич - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт).

Кандидат экономических наук
по специальности 08.00.05 –
Экономика и управление народным
хозяйством (экономика, организация
и управление предприятиями,
отраслями, комплексами –
транспорт)

Почтовый адрес:

107174, г. Москва,
Новая Басманная ул., д. 2
Телефон: +7 (499) 262-31-19
e-mail: murashovva@center.rzd

ОАО «Российские железные дороги»
Департамент экономической
конъюнктуры и стратегического
развития
Заместитель начальника
департамента

/Мурашов Валентин Александрович/
07.09.2018

Подпись удостоверено



МШ

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Жданова Александра Игоревича
на тему «Анализ экономических механизмов и результатов реструктуризации
железнодорожного транспорта России»
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности
08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами - транспорт)

Диссертационная работа Жданова А.И. посвящена решению актуальной и важной народнохозяйственной задачи – оценке эффективности работы железных дорог в условиях реструктуризации отрасли и поиску рациональных путей выхода железнодорожного транспорта на траекторию устойчивого развития. Поставленные цель и задачи исследования выполнены в полном объеме, а представленные в автореферате выводы подтверждают теоретическую и практическую значимость работы.

Автор выполнил глубокий анализ процессов реформирования железнодорожной отрасли, исследовал динамику основных показателей перевозок, изучил опыт зарубежных транспортных корпораций в части проведения организационно-структурных изменений. На основе комплексных исследований впервые обоснована и предложена система показателей для оценки результатов и социально-экономических последствий рыночных реформ на железнодорожном транспорте, учитывающая не только требования полноты и сопоставимости показателей, но и качественное различие этапов программы реформирования. Теоретический материал построен на основе использования реальных данных по бизнес-процессам грузовых и пассажирских перевозок. Фактические и экспериментальные данные, которыми оперирует соискатель, являются достаточными, чтобы на их основе выработать достоверные и обоснованные научные выводы и практические рекомендации.

Наиболее ценными научно-методическими результатами диссертационного исследования являются:

- разработка методики интегральной оценки результатов рыночных преобразований на железных дорогах России;
- разработка научно-методических рекомендаций по повышению технико-экономических показателей работы и улучшению использования инфраструктурного потенциала ОАО «РЖД» на основе создания сквозных технологий в стыковых пунктах сети;
- анализ существующих подходов к оценке эффективности работы железнодорожного транспорта на отраслевом уровне, выбор критериев и разработка методики оценки эффективности работы отрасли по системе частных показателей.

Практическая ценность диссертационной работы заключается в возможности использования её положений и выводов при поиске рациональных путей выхода железнодорожного транспорта на траекторию устойчивого развития.

Автореферат А.И. Жданова подтверждает большой личный вклад соискателя в разработку вопросов, связанных с интегральной оценкой эффективности рыночных преобразований на железнодорожном транспорте и результативностью этапов реформирования. Основные выводы и рекомендации исследования докладывались и получили положительную оценку на семинарах и научно-практических конференциях.

По автореферату имеются следующие замечания:

- в разработанной системе показателей для оценки результатов и социально-экономических последствий рыночных преобразований на железнодорожном транспорте в разделе «Пассажирские перевозки» указано (таблица 3), что показатель «населенность вагонов в поездах дальнего следования» является расчётным и измеряется в пассажирах/ось. Это не верно - в действующей статистической отчётности ОАО «РЖД» показатель представлен в форме отчётности «ЦО-22 Экспресс» по типам пассажирских вагонов и имеет детализацию «пассажиров/вагон»;

- на базе какой информационно-аналитической системы планируется определение интегральной оценки эффективности рыночных преобразований и возможна ли автоматизация сложных экономико-

математических расчётов?

Указанные замечания не снижают общей значимости и положительной оценки выполненной работы.

Диссертация соответствует требованиям ВАК РФ, а его автор Жданов Александр Игоревич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт).

Доктор экономических наук,
заместитель заведующего лабораторией
Научного центра «Экспресс»
АО «ВНИИЖТ»

Макарова Е.А.

Юридический адрес:

129626 Москва, 3-я Мытищинская ул., д.10

Акционерное общество «Научно-исследовательский институт
железнодорожного транспорта» (АО «ВНИИЖТ») институт

e-mail организации: press@vniizht.ru

тел. организации: 8 (495) 687-65-55

e-mail makarova.elena@vniizht.ru

тел. 8 (499) 260-41-71

Подпись Макаровой С.А. заверено

Начальник отдела управления
персоналом АО «ВНИИЖТ»
Даничева Н.А.



ОГЗЫВ

на автореферат диссертации Жданова Александра Игоревича на тему «Анализ экономических механизмов и результатов реструктуризации железнодорожного транспорта России» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)

Необходимость совершенствования методических подходов к оценке эффективности реализации экономических механизмов реструктуризации железнодорожного транспорта России определяется тем, что существующие не в полной мере учитывают уникальность стратегического развития железнодорожной отрасли и специфику рыночных отношений на транспортном рынке грузовых и пассажирских перевозок.

Зарубежный опыт и опыт институциональных преобразований в России показывает, что эффективное проведение структурных реформ возможно при условии формирования эффективных хозяйственных отношений существующих и создаваемых участников конкурентного рынка. Для надежной, бесперебойной работы в сфере железнодорожных перевозок в условиях конкуренции приняты необходимые законы, регулирующие отношения между субъектами при оказании транспортных, операторских и иных услуг, при осуществлении недискриминационного доступа к инфраструктуре и т.п. Однако они не дали ожидаемого эффекта. Именно поэтому выбранная соискателем тема по анализу экономических механизмов и результатов реструктуризации железнодорожного транспорта России является актуальной и своевременной.

Предлагаемый в диссертации Жданова А.И. принцип обоснования эффективности реализации экономических механизмов реструктуризации железнодорожного транспорта предполагает, что формирование объективной количественной оценки процесса изменений и улучшения использования производственного потенциала транспортных компаний в условиях крупномасштабных изменений будет способствовать повышению эффективности управления процессами трансформации на железнодорожном транспорте.

В настоящее время сложились предпосылки для доступа предпринимателей в сферу грузовых перевозок, что позволяет развивать конкуренцию на рынке, для организации конкурентного рынка услуг, более полно удовлетворять потребности экономики России в грузовых железнодорожных перевозках и повышать эффективность работы железнодорожной отрасли.

Заслуживают внимания предложения Жданова А.И. по формированию научно-

методических рекомендаций по повышению эффективности функционирования железнодорожного транспорта в условиях организационно-экономических изменений и, в первую очередь, улучшению использования инфраструктурного потенциала ОАО «РЖД» на основе создания сквозных технологий в стыковых пунктах сети.

В диссертации разработаны теоретические и практические положения, совокупность которых можно квалифицировать как решение задачи, имеющей важное значение для экономики России, а механизмы интегральной оценки результатов рыночных преобразований на железных дорогах России, заложенные автором в диссертации, должны быть использованы при обосновании структурных преобразований в транспортном комплексе.

Содержание автореферата достаточно полно раскрывает тему выполненного исследования и отличается взаимосвязью рассматриваемых положений и их достаточной аргументацией. Основные результаты и выводы работы обоснованы на современной научном уровне, содержат новизну, теоретическую и практическую значимость.

Вместе с тем по содержанию диссертационной работы имеется замечание. Из автореферата не ясно каким образом учтен опыт зарубежных ученых в области оценки эффективности проведения реформ на железнодорожном транспорте в развитых странах мира. Однако, указанное замечание не снижает общей значимости и положительной оценки выполненной работы.

Диссертационное исследование соответствует требованиям ВАК РФ, а его автор Жданов Александр Игоревич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами транспорт).

Подсорин Виктор Александрович,
доктор экономических наук, доцент,
специальность: 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт),
адрес: 127994, г. Москва, ул. Образцова 9 стр. 9,
e-mail: podsorin@mail.ru, 8(495) 684-30-84
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет транспорта (МИИТ)» (РУТ (МИИТ)), кафедра «Экономика и управление на транспорте», профессор

В. А. Подсорин

Подпись руки Подсорина В.А.
Зависим 18.09.2018
Д. В. Куркина

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Жданова Александра Игоревича на тему «Анализ экономических механизмов и результатов реструктуризации железнодорожного транспорта России» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт)

В условиях стоящих перед Российской Федерацией задач по переходу от сырьевой модели развития к инновационному экономическому росту, предполагающему развитие обрабатывающих отраслей, машиностроения, сферы услуг, экономики знаний и информационных технологий, к транспортному комплексу будут предъявляться новые требования, связанные с развитием его рыночной инфраструктуры и совершенствованием институциональных механизмов регулирования условий доступа поставщиков транспортных услуг к рынку, в т.ч. грузовых железнодорожных перевозок.

Среди причин растущей конкуренции за грузовую базу со стороны других видов транспорта (автомобильного, морского, гражданской авиации) - более совершенная рыночная инфраструктура и либеральные условия доступа к рынку. Для повышения конкурентоспособности железных дорог на российском рынке транспортных услуг требуется развитие методических основ и разработка научно-методических рекомендаций по совершенствованию инструментария оценки результатов организационно-экономических изменений на железнодорожном транспорте с учетом изменившихся условий его работы, повышения требований к качеству обоснования проектно-плановых решений.

С учетом этого тема диссертационного исследования представляется весьма актуальной, а заявленные в нем цель (разработка научно-методических рекомендаций по оценке эффективности работы железных дорог в условиях реструктуризации отрасли, имея ввиду возможность получения объективной количественной оценки процесса изменений и улучшения использования активной части основных производственных фондов железнодорожного транспорта в условиях крупномасштабных изменений) и задачи (анализ ситуации в использовании перевозочного

потенциала дорог; анализ существующих подходов к оценке эффективности работы железнодорожного транспорта; анализ возможных подходов к управлению вагонным парком, и др.) представляются чрезвычайно важными с точки зрения реализации приоритетов Транспортной стратегии Российской Федерации на период до 2030 года, в частности Цели 2 Транспортной стратегии «Обеспечение доступности и качества транспортнологистических услуг в области грузовых перевозок на уровне потребностей развития экономики страны».

Судя по автореферату, диссертационное исследование включает три ключевых и логически связанных друг с другом блока вопросов, разделенных на главы и посвященных анализу существующих условий функционирования рынка грузовых железнодорожных перевозок, разработке методики оценки результатов рыночных преобразований на железных дорогах России с учетом имеющегося зарубежного опыта, практическим рекомендациям по улучшению организации вагонопотоков и их регулирования, координации и регулированию перевозок грузов в смешанном железнодорожно-водном сообщении и автоматизированному контролю за размещением вагонного парка и локомотивов на полигонах сети.

Вместе с тем, судя по тексту автореферата и приведенному в нем содержанию диссертационного исследования, в работе упущен один важный аспект, связанный с влиянием процессов создания общего рынка транспортных услуг в рамках Евразийского экономического союза (ЕАЭС) на формирование и развитие коммерческой инфраструктуры российского рынка в сфере грузовых железнодорожных перевозок.

В частности, в тексте автореферата не упомянуты реализация Соглашения о регулировании доступа к услугам железнодорожного транспорта, включая основы тарифной политики от 9 декабря 2010 года, статьи 86 и 87 Договора о Евразийском экономическом союзе и Приложение № 2 к Протоколу о скоординированной (согласованной) транспортной политике, в которых, в том числе зафиксированы подходы к регулированию доступа к рынку услуг железнодорожного транспорта ЕАЭС.

Тем не менее, диссертация является законченным и весьма актуальным научным исследованием, выполнена на высоком уровне и содержит рекомендации по решению важных научных и практических задач на железнодорожном транспорте России.

Диссертационная работа удовлетворяет требованиям, предъявляемым ВАК России к кандидатским диссертациям, а ее автор — Жданов Александр Игоревич — заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт).

Кандидат экономических наук, доцент
доцент кафедры международной коммерции
ВШКУ РАНХиГС

М.В. Кравченко



Подпись Кравченко М.В. заверяю.

Менеджер
по персоналу Седова М.Н.

Российская академия народного хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации
119571, г. Москва, проспект Вернадского, 82, стр.1

Кравченко Мария Владиславовна
8 916 612 50 61
kravchenko-maria@yandex.ru