



## АДМИНИСТРАЦИЯ ГОРОДСКОГО ОКРУГА ЩЁЛКОВО

### Финансовое управление

Пролетарский пр.д.1-1а, г.Щёлково, Московская область, 141100

тел.(496)56(-6-94-19 (факс)

от 3.12.19 № 94/11

на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

В диссертационный совет Д 212.049.07  
при ФГБОУ ВО «Государственный  
университет управления»

### Отзыв

на автореферат Аредовой Анны Константиновны на тему «Развитие научно-методических подходов к формированию стоимости городских пассажирских перевозок», представленный на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)

Рационализация многоступенчатого алгоритма определения начальной максимальной цены контракта имеет большое значение для автотранспортных предприятий, предоставляющих услуги по перевозке пассажиров. В то же время повышение эффективности работы городского транспорта общего пользования на основе вариативного подхода определяет цель диссертационного исследования.

Результаты исследований, проведенных в диссертационной работе, обладают научной новизной, которая состоит в развитии методических основ и разработке научно-методического аппарата к формированию стоимости перевозки пассажиров автобусным транспортом общего пользования.

Рассматриваемое исследование позволяет методически обосновать стоимость пассажирских перевозок и снизить начальную максимальную цену контракта, заключаемого с единственным поставщиком при осуществлении закупок в сфере регулярных перевозок пассажиров и багажа автомобильным транспортом. В качестве практической значимости проведенного исследования следует отметить возможность применения его результатов перевозчиками и

органами власти при разработке программ развития городского общественного транспорта.

Однако возникает вопрос о возможности применения изложенной в диссертации методики к электрическому транспорту. Это связано с тем, что рационализация определения себестоимости 1 км пробега автобуса проводится на основании действующего «Порядка формирования начальной цены контракта (НМЦК), а также цены контракта, заключаемого с единственным поставщиком (подрядчиком, исполнителем) при осуществлении закупок в сфере регулярных перевозок пассажиров и багажа автомобильным транспортом и городским наземным электрическим транспортом» (Порядок). В Порядке присутствует также расчет пробега электрическим транспортом общего пользования.

Вышеуказанный комментарий не влияет на общую положительную оценку работы.

Диссертационное исследование является законченной научно-квалификационной работой, выполненной на высоком уровне, полностью соответствующей требованиям. Аредова Анна Константиновна заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

Заместитель начальника  
финансового управления  
администрации городского  
округа Щелково

Юрина Татьяна Николаевна

Подпись удостоверяю:

Финансовое управление администрации городского округа Щелково  
141100, Московская область, Щелковский район, город Щелково,  
Пролетарский проспект, 1-1а  
тел. +7 496 566-84-63  
E-mail: fuashr@mail.ru

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат Аредовой Анна Константиновны на тему «Развитие научно-методических подходов к формированию стоимости городских пассажирских перевозок», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)**

Актуальность темы диссертационного исследования не вызывает сомнения, так как формирование стоимости перевозок существенно для перевозчиков и органов исполнительной власти субъектов РФ и муниципальных образований.

В автореферате четко изложены цель, объект и предмет исследования. Решены поставленные задачи. Из автореферата следует, что в диссертационном исследовании сформирован и научно обоснован механизм определения стоимости перевозки автобусным транспортом общего пользования.

Рассматриваемая работа подготовлена в качестве диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

Основные разработанные исследования опубликованы в статьях ее автора, а также представлены на российских и международных научно-практических конференциях.

Из автореферата следует, что исследование выполнено в соответствии с паспортом специальности. Решенные задачи и сделанные автором выводы научно обоснованы.

Практические рекомендации, указанные в работе, предоставляют возможность их использования в практике автотранспортных предприятий и органами исполнительной власти.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в развитии методических основ по формированию стоимости перевозки пассажиров городским транспортом общего пользования.

По автореферату имеет ряд замечаний и предложений:

- из автореферата не ясно, какие допустимые отклонения при вычислении себестоимости 1 км пробега по рационализированному способу принимаются автором;

- было бы более результативно, если бы автор разработал данную методику для всех видов пассажирского транспорта;

- в исследовании автором не рассматривается фактическое снижение себестоимости 1 км пробега.

Вышеуказанные замечания не влияют на общую положительную оценку работы.

На основании вышеизложенного следует сделать вывод о том, что представленная к защите диссертационная работа Аредовой А.К. является законченным научным исследованием, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

Профессор кафедры  
"Экономика автомобильного  
транспорта"  
ФГБОУ ВО "МАДИ"  
доктор экономических наук,  
профессор

Подпись удостоверяю: *Ильин*

Михаил Петрович Улицкий

*М. П. Улицкий*

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет"  
125319, Москва, Ленинградский проспект, 64  
Тел: +7 (495) 155 03 35  
Эл. почта: eat@madi.ru

## ОТЗЫВ

на автореферат Аредовой Анны Константиновны на тему «Развитие научно-методических подходов к формированию стоимости городских пассажирских перевозок», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)

В настоящее время транспортная деятельность организаций, предоставляющих услуги пассажирских перевозок не рентабельна и несет убытки. Это обстоятельство говорит о необъективной оценке стоимости перевозок. В связи с этим тема рассматриваемого диссертационного исследования весьма актуальна.

Разработки, представленные в автореферате, имеют научную и практическую значимость. Методика экономической оценки и выбора вариантов организации перевозок на маршрутах автобусного транспорта общего пользования, позволяет согласовать необходимые требования к качеству обслуживания пассажиров и учесть недостаточность бюджетных средств за счет предоставленной возможности снижения начальной максимальной цены контракта.

Внесенные изменения в существующую методику построения структуры баланса позволяют перевозчику составить прогнозный баланс для обеспечения стабильной деятельности и грамотно спланировать бюджет. Снижение стоимости работы автобуса за счет сокращения косвенных расходов и прочих расходов для определения цены контракта позволяет более объективно оценивать стоимость пассажирских перевозок.

Автореферат полностью раскрывает суть выполненного исследования, однако существует ряд замечаний:

- на каком основании в «методе рационализации определения себестоимости 1 км пробега автотранспортного средства на регулярных маршрутах» выбраны за основу средняя заработка плата в регионе и цена топлива.

- из автореферата не понятно возможно ли применение методики к другим видам транспорта.

Однако вышеуказанные замечания не влияют на общую оценку работы.

Автор исследования заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

Директор «Центра перспективных экономических исследований Академии наук Республики Татарстан», д.э.н., проф.

Подпись удостоверяю:

Сафиуллин М.Р.

Бухгалтер Насыкова Эльвира Фатировна Ильясов

21.11.197.

**ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ**  
**АРЕДОВОЙ Анны Константиновны**  
**на тему «РАЗВИТИЕ НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ К**  
**ФОРМИРОВАНИЮ СТОИМОСТИ ГОРОДСКИХ ПАССАЖИРСКИХ**  
**ПЕРЕВОЗОК»,**

представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – «Экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт»

Диссертационная работа Аредовой А.К. посвящена решению одной из актуальных задач развития транспортной комплекса России – повышению эффективности работы маршрутного автобусного транспорта общего пользования.

Целью исследования является повышение эффективности работы городского транспорта общего пользования на основе вариативного похода к формированию стоимости пассажирских перевозок с учетом качества предоставляемых услуг.

Из множества факторов, определяющих эффективность деятельности перевозчиков, работающих на регулярных городских маршрутах, автор выделяет процедуру формирования контрактной стоимости городских пассажирских перевозок.

Важным достоинством работы следует считать достаточный универсализм методики формирования прогнозного баланса. Важна также ориентация на сокращение издержек, связанных с финансированием общественного пассажирского транспорта на современном этапе развития экономики.

Замечания по автореферату:

1. Заявленной целью исследования является повышение эффективности работы предприятий городского транспорта, тогда как предложенные результаты нацелены, фактически, на сокращение расходов бюджета по финансированию этих предприятий.

2. Термины «стоимость работы», «стоимость перевозок пассажиров», « себестоимость» используются автором параллельно и не всегда четко разграничены.

3. Если рассматривать методы организации работы городских автобусов на маршрутах вне связи с формированием контрактной цены,

становится не совсем понятным, в чем новизна предложенных автором методов организации.

Отмеченные недостатки связаны, видимо, с ограниченным объемом автореферата и не влияют на общую положительную оценку работы, которая, насколько можно судить по автореферату, представляет собой законченное самостоятельное научное исследование, посвященное решению актуальной задачи и обладающие признаками научной новизны. Автор диссертации, Аредова А.К., заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

КОЛИК АЛЕКСАНДР ВЕНИАМИНОВИЧ,  
к.т.н., доцент, профессор кафедры  
управления логистической инфраструктурой  
школы логистики факультета бизнеса и менеджмента  
Федерального государственного автономного  
образовательного учреждения  
высшего профессионального образования  
"Национальный исследовательский университет  
"Высшая школа экономики"

Подпись Колика А.В. заве

Колик Александр Вениаминович  
Факультет бизнеса и менеджмента НИУ ВШЭ  
109028 Москва, Большой Трехсвятительский пер., 3  
моб. тел. 8 916 928 27 20  
e-mail akolik@hse.ru

## ОТЗЫВ

**на автореферат Аредовой Анны Константиновны на тему «Развитие научно-методических подходов к формированию стоимости городских пассажирских перевозок», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)**

Актуальность темы диссертационного исследования определяется необходимостью совершенствования существующих подходов к формированию стоимости перевозок. Рассмотренная тема представляет интерес для специалистов в области экономики на автомобильном транспорте.

Разработанные в диссертации методики, такие как «методика экономической оценки и выбора вариантов организации перевозок на маршрутах автобусного транспорта общего пользования, что открывает возможность снижения начальной максимальной цены контракта без изменения качества обслуживания пассажиров» и «методика формирования прогнозного баланса, позволяющей в отличие от существующих методов, обеспечить экономически устойчивую деятельность перевозчика, исходя из начальной максимальной цены контракта, установленной в конкурсной документации» обладают научной новизной и имеют практическую значимость для предприятий в области пассажирских перевозок.

В автореферате уделено значительное внимание снижению стоимости перевозки пассажиров автомобильным транспортом общего пользования при формировании начальной максимальной цены контракта. Автор предлагает снизить себестоимость пробега за счет «сокращения косвенных расходов и прочих расходов, входящих в себестоимость». Предложения являются интересными с научной точки зрения и практически обоснованными. Однако существует ряд замечаний по автореферату:

- не ясно, каким образом будет выбираться величина из «диапазона значений отношения суммы косвенных расходов и прочих расходов, связанных с обычной деятельностью, к переменным расходам»;

- в автореферате не указано почему до пробега в 5650 тыс. км. значение отношения суммы косвенных расходов и прочих расходов, связанных с обычной деятельностью, к переменным расходам снижается, а свыше 5650 тыс. км увеличивается.

Замечания не влияют на общую положительную оценку работы.

В целом выполненная работа позволяет отметить достаточно полный объем исследований, позволяющих автору обосновать рассматриваемые вопросы.

На основании выполненного исследования, Аредова Анна Константиновна заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством».

Научный руководитель магистерской программы ВШКУ «Управление логистическими системами и процессами», директор программ бакалавриата ВШКУ РАНХиГС, кандидат экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика), доцент

Хмельницкая Светлана Александровна

— Г А Г Е Р Я Й —

АРЬ  
ДНОГО  
ИНОЙ  
РФ  
ЧРЕВ

IV

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

Адрес: 119571, Москва, Проспект Вернадского, 82

Тел.: +7 495 937-02-99

e-mail: [khmelnitskaya-sa@ranepa.ru](mailto:khmelnitskaya-sa@ranepa.ru)

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат Аредовой Анна Константиновны на тему «Развитие научно-методических подходов к формированию стоимости городских пассажирских перевозок», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)**

Повышение эффективности работы городского транспорта общего пользования имеет большое значение как для перевозчиков и пассажиров, так и для органов исполнительной власти. Это определяет актуальность выбранной темы.

В автореферате четко определены предмет, объект и цели исследования, а также поставлены задачи, которые решает автор в своей работе.

Разработанный научно-методический аппарат позволяет проводить оценку и выбор вариантов начальной максимальной цены контракта, которая учитывает интересы органов исполнительной власти и перевозчиков, определяет научную новизну.

Возможность применения разработанных методик органами власти при определении стоимости перевозки и разработке программ развития городского общественного транспорта общего пользования определяет теоретическую и практическую значимость.

Особый интерес представляет метод снижения себестоимости за счет сокращения косвенных расходов и прочих расходов, входящих в себестоимость, на основе установления функциональной зависимости между статьями затрат и пробегом автобуса.

Предложенная автором модель является функциональной зависимостью между косвенными и переменными расходами, что позволяет установить величину косвенных расходов исходя из пробега.

В качестве замечаний по автореферату следует указать:

- из автореферата непонятно, каким образом производится разработка нового плана организации работы транспортных средств;
- в автореферате не уточнена возможность использования механизма снижения косвенных расходов для перевозок городским электрическим транспортом.

Отмеченные замечания относятся к уточнению отдельных положений работы и не влияют на общую положительную оценку проведенного исследования. На основании вышеизложенного следует, что Аредова А.К.

заслуживает присуждения ей степени кандидата экономических наук.

Доктор экономических наук,  
ординарный профессор  
факультета технологического  
менеджмента и инноваций,  
профессор, ФГАОУ ВО  
"Национальный  
исследовательский университет  
ИТМО»

Елена Викторовна Будрина

Будрина Е.В.  
Заслуженное место  
26.11.2019

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Национальный исследовательский университет ИТМО"  
197101, г. Санкт-Петербург, Кронверкский проспект, д.49; <http://www.ifmo.ru>  
Тел: +7 (812) 2736934  
Эл.почта: [fmi@itmo.ru](mailto:fmi@itmo.ru)

Ученому секретарю  
диссертационного совета Д 2212.049.07  
при ФГБОУ ВО «Государственный  
университет управления»  
109542, г. Москва, Рязанский проспект, 99  
М.В. Мальцевой

### Отзыв

на автореферат диссертации Аредовой Анны Константиновны на  
тему: «Развитие научно-методических подходов к формированию  
стоимости городских пассажирских перевозок», представленной на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами - транспорт)

В последние годы наметилась устойчивая тенденция роста пассажиропотока и объема перевезенных пассажиров в больших городах Российской Федерации. Это связано с увеличением численности городского населения и отсутствием альтернативы городскому пассажирскому транспорту.

Вместе с тем доходы от реализации билетной продукции покрывают лишь часть расходов транспортных предприятий. Выделяемая субсидия существенно меньше и не покрывает их выпадающих доходов.

Диссертационная работа, выполненная Аредовой А.К., затрагивает актуальную для большинства регионов России тему, особенно в условиях недостаточного методического обоснования расчетов стоимости перевозки пассажиров.

К несомненным достоинствам диссертации можно отнести следующие полученные результаты. Во-первых, разработка методики, позволяющей снизить начальную максимальную цену контракта с перевозчиком. Особенно импонирует то, что методика учитывает качество обслуживания пассажиров.

Во-вторых, определение метода расчета себестоимости 1 километра пробега автотранспортного средства, учитывающего изменения цен на топливо и существенные отличия заработных плат работников в различных регионах.

В-третьих, разработка автором метода, обеспечивающего снижение стоимости работы транспорта за счет сокращения косвенных и прочих расходов.

Важно отметить, что автором диссертационного исследования разработана методика экономической оценки и выбора вариантов организации перевозок на автобусных маршрутах, позволяющая снизить стоимость работы транспортного средства.

Имеющаяся информация о внедрении и использовании результатов, научно-практических предложений и разработок диссертационного исследования вне всякого сомнения подтверждает, что авторские разработки данного научного исследования апробированы и широко применяются на практике в различных сферах деятельности.

Автореферат и научные публикации автора отражают основное содержание положений проведенного Аредовой А.К. самостоятельно, логично, последовательно, грамотно диссертационного исследования. Считаю вполне достаточным для защиты кандидатской диссертации количество и объем опубликованных автором работ, учитывая то, что тема данной диссертации носит явно проблемно-ориентированный характер с многоаспектными подходами к ее решению.

Вместе с тем по содержанию автореферата диссертации имеются замечания. В частности, в объекте исследования не просматриваются ограничения; речь явно идет о муниципальном, а не коммерческом транспорте. Кроме того, автореферат не дает представления о выпадающих доходах транспортных предприятий в связи с перевозкой льготных категорий граждан и их соотношении с размером субсидий региональных и муниципальных властей.

Данные замечания являются субъективными и не затрагивают научной сути диссертационной работы, а полученные результаты дают основание для положительной оценки диссертационного исследования.

В целом диссертационная работа на тему: «Развитие научно-методических подходов к формированию стоимости городских пассажирских перевозок» соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям в соответствии с Положением о порядке присуждения ученых степеней, а ее автор Аредова Анна Константиновна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт).

Директор филиала ФГБОУ ВПО  
«Петербургский государственный  
университет путей сообщения  
Императора Александра I» в  
кандидат экономических наук  
241020, г. Брянск, ул. Дзержинского  
Тел.: 8(4832)60-30-25  
e-mail: bryansk@pgups.ru

Ю.Н. Лунёв



# МОСКОВСКИЙ ТРАНСПОРТНЫЙ СОЮЗ

119034, Москва  
ул. Остоженка, д.30, стр.3  
ИНН / КПП 7725502515 / 772501001

тел.: 8(495) 695-1109  
факс: 8(495) 637-7098  
e-mail: info@mtsouz.ru

16.12.2019 г. № 2/2 - 20

на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Аредовой Анны Константиновны на тему  
«Развитие научно-методических подходов к формированию стоимости  
городских пассажирских перевозок»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05  
«Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и  
управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)

Вопросы обеспечения качества и безопасности пассажирских перевозок напрямую зависят от их финансирования. Так, как размеры тарифов на городские пассажирские перевозки в большинстве субъектов РФ устанавливаются существенно ниже их себестоимости, то доходы от оплаты проезда пассажирами не покрывают все расходы автотранспортных организаций, а суммы субсидий, которые выделяют региональные и муниципальные органы власти на финансирование перевозок меньше, чем реальные потребности перевозчиков. Недостаток денежных средств отражается на качестве перевозок.

В современных экономических условиях актуальным вопросом является развитие научно-методических подходов к формированию стоимости перевозок. Подтверждением этому является поручение Президента Российской Федерации от 25 октября 2017 г. № Пр-2165ГС о разработке соответствующей методики стоимости транспортной работы городского пассажирского транспорта, определяемой через стоимость государственного контракта.

Анализ большого объема теоретических материалов позволил автору работы решить ряд задач, которые представляют научно-практический интерес. К их числу можно отнести: анализ теоретических основ формирования цены и существующего

механизма формирования стоимости перевозки; рационализация существующей методики формирования начальной максимальной цены контракта; разработка теоретических положений формирования прогнозного баланса, обеспечивающего экономически устойчивую деятельность организации; разработка методики экономической оценки и выбора вариантов организации перевозок на маршрутах автобусного транспорта общего пользования.

Предложенные автором практические рекомендации по использованию научно-методического инструментария могут быть использованы в целях оказания помощи органам исполнительной власти субъектов Российской Федерации и органам местного самоуправления при определении размеров бюджетного финансирования при организации транспортного обслуживания населения, тарифообразования и размеров субсидирования льготных категорий пассажиров.

Отмечая достоинства работы, следует указать, что используемое в автореферате понятие «стоимость перевозки» было бы логичнее заменить на «стоимость единицы транспортной работы», выраженной либо в километре пробега, либо в нормо-часах транспортной работы, т.к. расходы перевозчика практически не зависят от количества перевезенных пассажиров.

Вызывает сомнение вывод о том, что в случае недостаточности средств в бюджете, необходима разработка нового варианта организации работы транспортных средств с более низкими показателями качества обслуживания пассажиров (времени ожидания и наполнения транспортных средств). Действующее законодательство предусматривает возможность организации перевозок пассажиров по нерегулируемым тарифам, и в этом случае качество транспортного обслуживания часто бывает существенно выше.

Данные замечания не влияют на общий положительный отзыв к работе.

В целом автореферат раскрывает решения всех заявленных задач и соответствует требованиям.

Диссертационное исследование представляет собой научную работу, а ее автора, Аредова Анна Константиновна, заслуживает присуждение степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)

**Президент Московского  
транспортного союза**



**Ю.Ю.Свешников**