

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 212.049.07 НА БАЗЕ  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ УПРАВЛЕНИЯ»  
МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ  
КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_  
решение диссертационного совета от 25 декабря 2019 г. № 13

О присуждении Скрылевой Елене Владимировне, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Развитие организационно-экономических механизмов повышения эффективности региональных авиаперевозок» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт) принята к защите 18 октября 2019г. (протокол заседания № 9) диссертационным советом Д 212.049.07 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный университет управления», 109542, Москва, Рязанский проспект, 99, приказ № 915/нк от 12.12.2013.

Соискатель Скрылева Елена Владимировна, 1973 года рождения, в 1999 году окончила Мордовский государственный университет им. Н. П. Огарева, квалификация «Экономист», по специальности «Бухгалтерский учет и аудит».

С 1 марта 2019г. по 28 февраля 2020г. Скрылева Е.В. является соискателем кафедры «Управление транспортными комплексами» ФГБОУ ВО «Государственный университет управления». С января 2013 г. по настоящее время работает заместителем генерального директора по экономике и финансам АО Авиакомпания «Ред Вингс».

Диссертация выполнена на кафедре «Управления транспортными комплексами» ФГБОУ ВО «Государственный университет управления».

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Управление транспортными комплексами» ФГБОУ ВО «Государственный университет управления» Богданова Татьяна Владимировна.

Официальные оппоненты:

Фридлянд Александр Абрамович - доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Организация перевозок на воздушном транспорте» ФГБОУ ВО «Московский государственный технический университет гражданской авиации»;

Панкратова Айгуль Рамилевна - кандидат экономических наук, доцент кафедры «Аэропортов и авиаперевозок» ФГБОУ ВО «Санкт-петербургский государственный университет гражданской авиации»

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет транспорта» (РУТ (МИИТ), г. Москва, в своем положительном отзыве, подписанном Терёшиной Натальей Петровной, доктором экономических наук, заведующей кафедрой «Экономика и управление на транспорте», указала, что диссертация соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года №842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор Скрылева Елена Владимировна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)».

Соискатель имеет 8 опубликованных научных работ, все по теме диссертации, в том числе 6 статей опубликованы в рецензируемых научных изданиях.

Статьи, опубликованные в рецензируемых научных изданиях:

1. Скрылева, Е.В. Исследование факторов, влияющих на развитие региональных авиаперевозок / Е.В. Скрылева // Инновации и инвестиции. – 2018.

– № 9. – С. 236-240. (1,63 п.л.). В статье исследованы факторы, влияющие на развитие региональных авиаперевозок в Российской Федерации. Отмечается недостаток финансовых ресурсов, выделенных на реализацию мер государственной поддержки и отсутствие достаточного количества стабильно функционирующих региональных авиакомпаний.

2. Скрылева, Е.В. Развитие российского рынка пассажирских авиаперевозок и роль его регионального сегмента на современном этапе / Е.В. Скрылева // Транспортное дело России. – 2018. – № 5. – С. 188-190. (1,51 п.л.). В статье проанализирован рынок пассажирских авиаперевозок России. Отмечается, что для формирования эффективной региональной маршрутной сети РФ, в том числе на маршрутах минуя Москву, необходимы кардинальные решения и новации по

развитию основных производственно-технологических комплексов в гражданской авиации.

3. Скрылева, Е.В. Международный опыт регулирования и управления развитием системы региональных авиаперевозок / Е.В. Скрылева // Транспортное дело России. – 2018. – № 6. – С. 232-234. (1,28 п.л.). В статье рассмотрен опыт стран Европейского союза (ЕС), США, Австралии, Канаде при формировании мер государственной поддержки авиационного регионального сообщения с целью обеспечения равных гражданских прав населения на перемещение независимо от места жительства.

4. Скрылева, Е.В. Российский опыт стимулирования развития региональных авиаперевозок / Е.В. Скрылева // Транспортное дело России. – 2018. – № 6. – С. 379-382. (1,52 п.л.). В статье рассмотрены меры государственной поддержки региональной авиации, действующие в РФ. Выделены основные направления субсидирования и софинансирования социально-значимых маршрутов полетов.

5. Скрылева, Е.В. О дискретной конкуренции на российском рынке пассажирских авиаперевозок / Е.В. Скрылева // Транспортное дело России. – 2019. – № 1 (140). – С. 231-233. (1,16 п.л.). В статье проанализированы характеристики российского рынка региональных пассажирских авиаперевозок на соответствие концепции квазиконкуренции. Рынок российских региональных пассажирских авиаперевозок можно охарактеризовать как рынок с дискретной конкуренцией.

6. Скрылева, Е.В. О субаддитивности издержек применительно к положению на рынке аэропорта и авиакомпании / Е.В. Скрылева // Транспортное дело России. – 2019. – № 2 (141). – С. 187-188. (1,05 п.л.). Статья посвящена рассмотрению взаимодействия регионального аэропорта и авиакомпании. Предложена модель интегрированной бипродуктовой компании «региональный аэропорт - региональная авиакомпания».

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем работах.

На автореферат поступили 7 отзывов от:

1. Заместителя генерального директора по экономике и развитию Федерального государственного унитарного предприятия «Государственный научно-исследовательский институт гражданской авиации» (ФГУП ГосНИИ ГА), кандидата экономических наук, Грачева С.А. (отзыв утвердил и.о. генерального директора Филиппов В. Л.).

2. Профессора кафедры социально-гуманитарных и экономических дисциплин Московской государственной академии водного транспорта - филиала

ФГБОУ ВО «Государственного университета морского и речного флота имени адмирала Макарова», доктора экономических наук, профессора Милославской С.В.

3. Руководителя Научно-образовательного центра инновационного развития пассажирских железнодорожных перевозок ФГБОУ ВО «Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I», доктора экономических наук, профессора Зайцева А.А.

4. Первого заместителя генерального директора – директора Приморского филиала АО «Авиакомпания «Аврора» Тыщука Д.И.

5. Заведующего отделом международного сотрудничества ФГБУ «Научный центр по комплексным транспортным проблемам Министерства транспорта Российской Федерации» (ФГБУ «НЦКТП Минтранса России»), кандидата экономических наук, доцента Забоева А.И.

6. Генерального директора АО «2-ой Архангельский объединенный авиаотряд» Соловьева Н.А.

7. Генерального директора ООО «Авиационная корпорация «Витязь» Анциферова С.А.

Все отзывы положительные. В качестве замечаний отмечено следующее:

- не ясно, каким образом будет осуществляться гармонизация интересов субъектов экономической деятельности; рассматривались ли в работе связи экономической устойчивости отдельной авиакомпании и авиатранспортной отрасли;

- не ясно, рассматривался ли в диссертации опыт других видов транспорта, в частности речного, по поиску эффективных механизмов функционирования региональных транспортных систем;

- не ясно, применимы ли положения предлагаемого организационно-экономического механизма повышения эффективности региональных авиаперевозок к другим видам транспорта, в том числе железнодорожному;

- предложенный научно-методический подход исследует рынок региональных авиаперевозок только в европейской части России, необходимо изучение особенностей применения данного подхода в условиях Дальневосточного федерального округа. Предлагаем автору в дальнейших исследованиях изучить вопрос повышения эффективности субсидирования региональных авиаперевозок путем обнуления ставок аэропортовых сборов в аэропортах, принадлежащих государству (ФКП, ГУАП и т.д.), для авиакомпаний, выполняющих субсидируемые социально-значимые авиаперевозки;

- необходимо отметить недостаток: для обеспечения роста транспортной доступности регионов необходимо, на наш взгляд, рассматривать вопросы

комплексного развития различных видов транспорта в регионе, обеспечения взаимодействия наземного и воздушного транспорта на отдельных направлениях, избежания избыточной конкуренции и вклада в развитие устойчивой мобильности населения;

- не ясно, рассматривались ли возможности взаимодействия региональной и магистральной авиакомпаний при формировании пассажиропотоков в регионах с близкорасположенными региональным и федеральным аэропортами;

- не ясно, рассматривались ли в работе вопросы государственно-частного партнерства при создании вертикально-интегрированной компании, включающей региональный аэропорт и региональную авиакомпанию.

Выбор официальных оппонентов обосновывается их компетентностью, высоким уровнем профессионализма, глубокими специальными знаниями, обобщенными в ряде опубликованных научных работ по направлению диссертационного исследования, среди которых:

Д.э.н. Фридлянд А.А.:

Фридлянд А. А., Кулешова Ю. Л. Развитие региональных воздушных перевозок в России и совершенствование механизмов их субсидирования // Транспортное дело России – 2019 - № 2. С.167-171.; Фридлянд А. А., Кузьмин А. В. Анализ динамики себестоимости и тарифов на авиатранспортном рынке России // Научный вестник ГосНИИ ГА. – 2019 – № 27. С. 75-85.; Фридлянд А. А., Клочков В. В., Рождественская С. М. Обоснование приоритетных направлений развития авиационной техники для местных воздушных линий // Научный вестник ГосНИИ ГА. – 2018 - № 20. С. 93 – 102.

К.э.н. Панкратова А.Р.:

Губенко А. В., Раstova Ю. И., Панкратова А. Р. Современное состояние и перспективы развития рынка пассажирских авиаперевозок в России // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия: Экономика и экологический менеджмент. – 2019. - № 2. С.82-90.; Зайцева, И. В., Панкратова, А. Р. Развитие рынка пассажирских авиаперевозок между Северо-Западным и Дальневосточным федеральными округами // Международный научно-исследовательский журнал «ModernEconomySuccess». 2017. - № 4. С.91-95.; Панкратова, А. Р. Исследование сфер стратегического взаимодействия аэропортовых предприятий и авиакомпаний // Российский научный журнал «Экономика и управление». – 2017. -№ 8 (142). С. 48-53.

Выбор в качестве ведущей организации ФГАОУ ВО «Российский университет транспорта (РУТ (МИИТ))» обусловлен тем, что он является ведущим транспортным высшим учебным заведением, проводит научные исследования и разработки в области

экономики, управления и стратегического развития транспорта в Российской Федерации, имеет действующий диссертационный совет по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)». Сотрудники ФГАОУ ВО «Российский университет транспорта (РУТ (МИИТ)) имеют ряд публикаций по направлению выполненного исследования, а именно: Мачерет Д.А. Стратегические перспективы роста железнодорожных перевозок в России с учетом мировых тенденций // Экономика железных дорог, № 6, 2017. С. 13-22; Мачерет, Д. А. Проблемы транспортного обеспечения северных регионов [Текст] / Д. А. Мачерет, Ю. Я. Мачерет // Мир транспорта. – 2017. Т. 15. - № 1 (68). С.128-139; Терешина, Н. П. Регулирование организационно-экономических отношений в сфере транспорта [Текст] / Н. П. Терешина, В.А. Подзорин // Экономика железных дорог. – 2018. - № 2. – С.29-35.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

*определен*а модель российского рынка региональных авиаперевозок как рынка с дискретной конкуренцией и показаны перспективы перехода к квазиконкурентному рынку в сфере региональных пассажирских авиаперевозок;

*доказано*, что аэропорт и авиакомпания являются монопродуктовыми компаниями, так как аэропорт производит единственный продукт – наземное обслуживание авиакомпаний, а авиакомпания осуществляет перевозку пассажиров. При производстве этих продуктов выполняются отдельные технологические операции, которые нельзя рассматривать как самостоятельные продукты. Поэтому взгляд на аэропорт и авиакомпанию как мультипродуктовые компании несостоятелен;

*разработана* концепция вертикально-интегрированной бипродуктовой компании «региональный аэропорт – региональная авиакомпания», реализация которой способствует повышению экономической устойчивости на основе сочетания преимуществ центрального аэропорта региона и генерирующей необходимые финансовые потоки аффилированной с аэропортом авиакомпании;

*предложен* научно-методический подход к исследованию механизма влияния федерального субсидирования и софинансирования субъектами РФ на формирование межрегиональной и региональной маршрутной сети, отличительной особенностью которого является предложенное математическое решение функции разделения субсидии на составляющие;

*предложена* модель взаимодействия магистральных и региональных авиакомпаний при организации перевозок через развивающиеся региональные

узловые аэропорты (хабы), формирующая фидерную поддержку магистральных перевозчиков региональными авиакомпаниями, что способствует повышению эффективности региональных воздушных перевозок.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

*применительно к проблематике диссертации эффективно использован комплекс научных методов исследования, включающий конкретный экономический анализ, применение математического аппарата при обработке транспортной статистики и построении экономической модели, проектных материалов и результатов натурных обследований, а также экспериментальные расчеты;*

*определены организационно-экономические механизмы развития рынка региональных воздушных перевозок на основе перехода к бипродуктовой вертикально-интегрированной компании «региональный аэропорт - региональная авиакомпания»;*

*предложены научно-обоснованные рекомендации по повышению эффективности функционирования рынка региональных авиаперевозок.*

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

*определены типы региональных маршрутов в зависимости от величины пассажиропотока и наличия (отсутствия) альтернативных способов доставки пассажиров;*

*разработаны научно-методические и практические рекомендации по развитию рынка региональных пассажирских авиаперевозок, сделанные на основе проведенных автором расчетов необходимого уровня субсидирования и софинансирования социально-значимых перевозок, показана целесообразность формирования региональной сети узловых аэропортов (хабов).*

Результаты диссертационного исследования конкретны, научно обоснованы и могут быть использованы при разработке и реализации проектов и программ развития воздушного транспорта на федеральном и региональном уровнях, а также в учебном процессе в транспортных вузах страны.

Оценка достоверности результатов исследования подтверждается:

- использованием в качестве методологической и теоретической основы диссертационного исследования трудов научно-исследовательских и проектных организаций, транспортных вузов, отечественных и зарубежных ученых;
- обработкой материалов транспортной статистики;
- экспериментальными технико-экономическими расчетами;

– аprobацией основных положений и выводов исследования в публикациях автора, его выступлениях на научно-практических конференциях и семинарах, использованием в проектной и вузовской практике.

Личный вклад соискателя в разработку темы диссертации состоит:

– в объективной оценке состояния и перспектив развития рынка региональных воздушных перевозок;

– в определении ключевых факторов негативного воздействия на состояние рынка региональных воздушных перевозок, преодоление которых позволит выйти на качественно новый уровень развития региональной авиации;

– в разработке научно-методических рекомендаций по развитию организационно-экономических механизмов эффективного функционирования рынка региональных пассажирских авиаперевозок (переход к модели бипродуктовой вертикально-интегрированной компании «региональный аэропорт – региональная авиакомпания»; формирование региональной сети узловых аэропортов (хабов); экономически обоснованный уровень субсидирования и софинансирования социально-значимых маршрутов);

– в непосредственном участии в получении исходных данных, проведении экспериментальных расчетов и аprobации результатов исследования;

– личном участии соискателя в аprobации результатов исследования;

– самостоятельной подготовке публикаций результатов исследования.

Диссертационный совет пришел к выводу о том, что в диссертации:

- соблюдены установленные Положением о присуждении учёных степеней критерии, которым должна отвечать диссертация на соискание ученой степени;

- отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации;

- соискатель ссылается на авторов и источники заимствования.

Диссертация Скрылевой Елены Владимировны на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи по экономическому обоснованию нового организационно-экономического механизма функционирования рынка региональных воздушных перевозок, направленного на повышение качества жизни населения, с использованием научных методов экономики, что, в свою очередь, имеет существенное значение для соответствующей отрасли знаний.

На заседании 25 декабря 2019 года диссертационный совет принял решение присудить Скрылевой Е.В. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 16 человек, из них 5 докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации (08.00.05 – транспорт), участвовавших в заседании, из 22 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 15, против – нет, недействительных бюллетеней – 1.

Председатель диссертационного  
совета Д 212.049.07  
доктор экономических наук, профессор

А.Д. Чудновский

Ученый секретарь диссертационного  
совета Д 212.049.07,  
кандидат экономических наук, доцент

М.В. Мальцева

25 декабря 2019 г.