

В диссертационный совет Д 212.049.07  
При ФГБОУ ВО «Государственный  
университет управления»

## ОТЗЫВ

официального оппонента доктора экономических наук, профессора Фридлянда Александра Абрамовича на диссертационную работу Скрылевой Елены Владимировны «Развитие организационно-экономических механизмов повышения эффективности региональных авиаперевозок», представленную на соискание учетной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)»

### Актуальность темы диссертационного исследования

В диссертационной работе рассматривается комплекс актуальных научных и практических вопросов, связанных с повышением эффективности использования воздушного транспорта при обслуживании экономики и населения страны в сегментах регионального и местного авиасообщения.

При постановке задачи диссертации определено, что региональная авиация Российской Федерации (также как и отраслевой сегмент местных авиаперевозок) длительное время находится в кризисном состоянии: система регионального авиасообщения действует недостаточно эффективно, во многих регионах за годы рыночных реформ объем региональных авиаперевозок сократился в 3 и более раз, аэродромная сеть сократилась почти в 6 раз, количество авиапассажиров, перевозимых на внутренних региональных авиалиниях (в 2019 году ожидается около 19 млн. чел.), составляет менее 27% общего внутрироссийского пассажиропотока российских авиакомпаний, маршрутные сети авиаперевозок сконцентрированы на столичные аэропорты, пассажирский парк в сегменте

регионального и местного авиасообщения в значительной мере заполнен морально и физически изношенными воздушными судами предыдущих поколений, в том числе самолеты, находящиеся в эксплуатации, свыше 45 лет, перевозки на многих региональных авиамаршрутах глубоко убыточны и нуждаются в субсидировании, авиакомпании, специализирующиеся на региональных и местных перевозках, несут крупные убытки, многие из них находятся под угрозой банкротства и их инвестиционные ресурсы недостаточны для приобретения и освоения современного авиапарка.

В то же время чрезвычайно высока социально-экономическая значимость системы региональных авиаперевозок для Российской Федерации, большая часть территории которой представляет собой труднодоступные северные и северо-восточные регионы, для которых авиация является безальтернативным способом транспортного сообщения. От эффективности регионального сегмента гражданской авиации зависит транспортная доступность и качество жизни населения многих российских регионов. Именно эти факторы и предопределили актуальность выполненного исследования, направленного на обоснование направлений развития организационно-экономических механизмов повышения эффективности региональных авиаперевозок.

#### **Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций высокая. Это подтверждается корректным использованием различных методов исследования – конкретного (содержательного) экономического анализа, экономико-математического инструментария и расчетов, результаты которых приведены в приложениях к диссертации. Основательно изучены и грамотно использованы труды российских и зарубежных учёных, базирующиеся на фундаментальных теоретических положениях экономической науки и прикладных отраслевых

исследованиях. В диссертации использованы статистические данные Росавиации, информация базы данных по проектам и программам развития воздушного транспорта, материалы научно-исследовательских и проектных организаций по развитию инфраструктуры гражданской авиации.

Представленные в работе научные положения, выводы и рекомендации, полученные автором в ходе диссертационного исследования, представляются достаточно логичными и сомнений не вызывают.

**Научная новизна, теоретическая и практическая значимость.**

Диссертационная работа представляет собой одну из первых попыток провести комплексный экономический анализ развития отрасли, выявить причины резкого падения объема перевозок и снижения конкурентоспособности регионального воздушного транспорта, наметить стратегические ориентиры в развитии и использовании его производственных мощностей. Это в основном и определяет научную новизну и теоретическую значимость исследования, в котором:

- дана оценка состояния системы региональных авиаперевозок в России, что позволило сформулировать основные проблемы и факторы, сдерживающие рост ее эффективности (с. 12-44), предложены авторские трактовки применяемой в исследуемой предметной области терминологии (с.35-36, 70-71);

- на основе положений теории конкуренции определены особенности функционирования организаций пассажирского воздушного транспорта, что позволяет выделить в российском рынке региональных авиаперевозок черты дискретной конкуренции; выделены перспективы развития конкуренции на российском рынке региональных пассажирских авиаперевозок (с.72-79);

- обосновано, что в условиях дефицита финансово-устойчивых региональных авиаперевозчиков, перспективным решением может быть переход на вертикально-интегрированную модель «региональный аэропорт – региональная авиакомпания», которая обеспечивает повышение экономической устойчивости на основе сочетания преимуществ

центрального аэропорта региона и генерирующей необходимые финансовые потоки аффилированной с аэропортом авиакомпании (с.86 - 88);

- разработана концепция бипродуктовой вертикально-интегрированной компании, включающей региональный аэропорт и региональную авиакомпанию, обоснован алгоритм и методы оценки необходимого внутреннего субсидирования в указанных региональных предприятиях воздушного транспорта, учитывающие общественную значимость производимого продукта (с.107-116);

- разработана методика исследования механизмов влияния федерального субсидирования и софинансирования субъектами РФ на формирование межрегиональной и региональной маршрутной сети (с. 63-68). Предложена модель взаимодействия магистральных и региональных авиакомпаний при организации перевозок через развивающиеся региональные узловые аэропорты (хабы) (с.79-106).

Результаты исследования представляют интерес для государственных органов, определяющих стратегию развития регионального воздушного транспорта, менеджмента авиакомпаний и аэропортов – участников авиатранспортного рынка. Научные положения и выводы диссертации могут быть использованы в разработке проектов и программ развития регионального воздушного транспорта, а также в учебном процессе в транспортных вузах страны.

#### **Характеристика структуры, содержания и оформления диссертации**

Диссертационная работа Скрылевой Е.В. является законченной (в рамках поставленной цели) научно-квалификационной работой, в которой решены научные и практические задачи по разработке организационно-экономических механизмов повышения эффективности региональных авиаперевозок в Российской Федерации.

Диссертация состоит из введения, трех глав основного текста, заключения, списка использованных источников (132) и приложений общим объемом 147 страниц, включая 17 таблиц, 44 рисунка.

Во введении показана актуальность темы диссертации, сформулирована цель и задачи диссертационного исследования, а также его научная новизна и практическая значимость.

В первой главе диссертации (с.12-44) автором дана оценка текущего состояния российского рынка воздушных перевозок (с. 12-21), показано, что для российского авиатранспортного рынка характерны рост концентрации с одновременным уменьшением количества авиакомпаний (с.13-17). Выполненный анализ (с. 22-31) показал, что для сохранения социально-значимых авиационных перевозок требуется реорганизация системы региональных воздушных перевозок. Автором сформулированы проблемные вопросы развития региональных авиаперевозок (с. 32-43).

Во второй главе диссертации (с. 45-69) автором выполнен сравнительный анализ зарубежных (с. 46-52) и российских (с. 53-62) организационно-экономических механизмов поддержки региональных воздушных перевозок. Показано, что поддержка экономически убыточных, но социально значимых маршрутов, является общемировой практикой. Автором выполнена структуризация мер государственной поддержки системы воздушных перевозок в России.

В третьей главе диссертации (с. 69-122) автором предложен новый организационно-экономический механизм, направленный на повышение эффективности региональных воздушных перевозок. Он включает формирование рыночных ниш авиакомпаний магистральных, региональных и местных линий (с. 70-78), а также модель взаимодействия субъектов регионального рынка (с. 79-106). Разработана концепция бипродуктовой вертикально-интегрированной компании. Предложена методика оценки социально-экономических эффектов внедрения новых организационно-экономических моделей региональных авиаперевозок (с. 107-119). Она позволяет оценить экономически обоснованный уровень государственного субсидирования авиакомпаниям, привлекаемым для перевозки по

«социальному маршруту» (с. 110-115). Методики расчета необходимого субсидирования применяются в авиакомпании АО «Ред Вингс» (с. 116-119).

Заключение диссертации содержит анализ полученных результатов исследования и подведение итогов.

Работа пространна логично, отличается внутренним единством, структурные части диссертации объединены общим замыслом и могут рассматриваться как взаимодополняющие. Достаточно широко использована современная научная информация, обработан и представлен обширный фактический материал. Работа изложена литературно грамотно, хорошо проиллюстрирована и аккуратно оформлена.

К достоинствам рецензируемой диссертации можно также отнести грамотный профессиональный подход диссертанта к экономическому анализу и обоснованию научных положений и выводов диссертации. В Приложении к диссертации приведены результаты экспериментах расчетов с использованием экономико-математического инструментария.

Давая общую положительную оценку работы как серьезного экономического исследования, сделаю следующие замечания:

1. Недостаточно подробно в диссертации представлен положительный опыт наиболее успешных российских авиакомпаний, работающих в сегменте региональной авиации (например, Авиакомпания «Аврора», якутские авиакомпании).

2. Недостаточно полно рассмотрено применение предложенного научно-методического подхода в Дальневосточном федеральном округе, где региональное авиаобщение во многом носит безальтернативный характер.

3. Автор не рассмотрел подробно специфику отдельных сегментов региональной авиации, связанную с использованием парка ВС различной размерности (до 9, 19, 50, 80 кресел).

4. В тексте диссертации имеются отдельные стилистические неточности.

Данные замечания не оказывают существенного влияния на качественный уровень исследования и не ставят под сомнение его основные научные положения и практические рекомендации.

**Соответствие автореферата основному содержанию диссертации**

Автореферат диссертации Скрылевой Е.В. отражает научную новизну и содержание диссертационного исследования в полной мере: основные результаты исследования опубликованы в 8 научных работах, в том числе 6 статьях в ведущих научных изданиях, рекомендуемых ВАК России (8,15 п.л., из них авторских – 8,15 п.л.).

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней**

В целом представленная диссертационная работа свидетельствует о высокой научной квалификации автора, умении ставить и решать важные научные и практические задачи в области экономики и управления на транспорте. Диссертация Скрылевой Е.В. отличается основательностью обобщения и систематизации больших информационных массивов.

Работа обладает внутренним единством, содержит новые научные положения и выводы, выдвигаемые для публичной защиты. Это и все сказанное выше убеждает в существенном личном вкладе автора-диссертанта в отраслевую экономическую науку. Предложенные автором диссертации научно-методические рекомендации аргументированы и обладают существенной (по сравнению с другими известными работами) новизной и практической направленностью. В диссертации приводятся сведения о практическом использовании полученных автором научных результатов.

В соответствии с п.11 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», основные научные результаты диссертации опубликованы в авторитетных научных изданиях, включенных в перечень рекомендуемых ВАК РФ.

В соответствии с п.14 Положения о присуждении ученых степеней в диссертации соискатель ученой степени ссылается на авторов и (или) источники заимствования материалов или отдельных результатов.

Обобщая сказанное выше, можно заключить, что диссертация Скрылевой Елены Владимировны на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой предложены новые научно обоснованные пути повышения эффективности работы предприятий воздушного транспорта в сегментах регионального и местного авиасообщения, имеющие существенное значение для народного хозяйства страны. Диссертация отвечает требованиям п.9 Положения о присуждении ученых степеней. Автор диссертации Скрылева Елена Владимировна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами –транспорт»).

Официальный оппонент, профессор кафедры

Организация перевозок на воздушном транспорте МГТУ ГА

доктор экономических наук,

профессор

 А.А. Фридлянд  
12.2019

Подпись удостоверяю:

Учёный секретарь Учёного совета М

О. Н. Манолова

ФГБОУ ВО «Московский государственный  
технический университет гражданской авиации»

Адрес: 125993, г. Москва, Кронштадтский бульвар, д. 20

Тел.: +7-499-459-07-01

E-mail: info@mstuca.aero