

ОТЗЫВ

**официального оппонента кандидата экономических наук
Панкратовой Айгуль Рамилевны на диссертационную работу
Скрылевой Елены Владимировны на тему:
«Развитие организационно-экономических механизмов повышения
эффективности региональных авиаперевозок», представленную на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным
хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями и комплексами – транспорт)**

Актуальность темы диссертационного исследования

В Российской Федерации в силу ее территориальных и природно-климатических особенностей транспорту всегда отводилась важная роль: от развитости путей сообщения во многом зависели территориальная целостность страны и ее социально – экономическое положение.

Начиная с 90-х годов прошлого века, в России были запущены сложные процессы трансформации общественно-экономической системы страны, направленные, на повышение эффективности и конкурентоспособности национальной экономики на фоне растущей глобализации мирового хозяйства. Предполагалось, что внедряемые в практику экономической деятельности рыночные механизмы приведут к достижению поставленных реформой целей, но этого не произошло, наблюдался спад во всех отраслях экономики, включая транспортную отрасль. Наметившийся в последние годы подъем экономики осложняется мировым финансовым кризисом и антироссийскими санкциями.

Транспортная система России развивалась столетиями и на сегодняшний день представлена всеми видами транспорта, включая воздушный, темпы роста которого с середины XX века, были достаточно высокими. Структурная реформа 90-х в авиационной отрасли привела к организационному обособлению и выделению аэропортов, авиакомпаний и авиационно-ремонтных предприятий. Ождалось, что ускоренное создание конкурентной среды в сфере воздушных перевозок будет способствовать

снижению себестоимости и росту рентабельности перевозок, а также повышению инвестиционного потенциала отрасли, но, к сожалению, этого не произошло. Особенно ярко негативные тенденции прослеживаются в сфере региональных воздушных пассажирских перевозок.

В связи с этим в настоящее время особое значение приобретает формирование организационно – экономических механизмов, направленных на повышение эффективности региональных авиаперевозок. Все это обуславливает актуальность выбранной темы диссертационного исследования Е.В. Скрылевой и поставленных в нем задач.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций основывается на глубокой проработке теоретического материала российских и зарубежных ученых – транспортников по теме диссертационной работы. В рамках исследования диссидентом использованы различные научные методы: системный подход, конкретный экономический и корреляционно-регрессионный анализ, экспериментальные расчеты, что обеспечило высокий уровень обоснованности научных положений и выводов, сформулированных в диссертации.

Серьезная научная проработка соискателем выбранной темы научного исследования подтверждается широким использованием официальных статистических данных, характеризующих состояние и работу воздушного транспорта России и его регионального сегмента, монографических исследований отечественных и зарубежных ученых, разработок отраслевых научно-исследовательских и проектных организаций.

Особую значимость представляет собой использование ряда положений диссертации в практической деятельности авиакомпании, что подтверждает глубину и серьезность научных проработок автора.

Научная новизна положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

В соответствии с поставленной целью – повышение эффективности региональных пассажирских авиаперевозок – автором диссертации выполнено глубокое научное исследование, направленное на разработку научно-методических подходов к формированию механизмов регулирования рынка региональных воздушных перевозок.

К наиболее значимым результатам исследования, обладающим научной новизной, могут быть отнесены следующие:

- оценка состояния системы региональных авиаперевозок в России и сформулированные на этой основе ключевые проблемы и факторы, сдерживающие рост ее эффективности (с. 12-44);
- предложенные авторские трактовки применяемой в исследуемой предметной области терминологии (с. 35-36, с. 70-71);
- обобщение мировых и российских научных разработок и программ развития региональных авиаперевозок, что позволило сформулировать тенденции развития данного сегмента рынка воздушных перевозок (с. 46-68);
- идентификация модели российского рынка региональных авиаперевозок как рынка с дискретной конкуренцией и определенные перспективы развития конкурентных отношений на российском рынке региональных пассажирских авиаперевозок (с. 72-79);
- разработанная методика исследования механизмов влияния федерального субсидирования и софинансирования субъектами РФ на формирование межрегиональной и региональной маршрутной сети (с. 63-68, с. 94-96);
- модель взаимодействия магистральных и региональных авиакомпаний при организации перевозок через развивающиеся региональные узловые аэропорты (хабы), основанная на формировании рыночных ниш (с. 79-106);

– концепция бипродуктовой вертикально-интегрированной компании, включающей региональный аэропорт и региональную авиакомпанию, обоснован алгоритм и методы оценки необходимого внутреннего субсидирования в указанных региональных предприятиях воздушного транспорта, учитывающие общественную значимость производимого продукта (с. 107-116).

Теоретическая и практическая значимость основных результатов исследования

Теоретическая значимость результатов исследования заключается в углублении теоретических и методологических положений, направленных на построение экономически устойчивой модели регионального авиапредприятия. Разработанный научно-методический инструментарий позволяет обосновать необходимые количественные и качественные показатели мер государственной поддержки российской региональной авиации.

Практическая значимость результатов исследования заключается в том, что научные положения и рекомендации диссертации могут быть использованы государственными регуляторами разных уровней и субъектами регионального авиационного бизнеса для повышения доступности региональных авиаперевозок населению.

Материалы диссертационного исследования могут быть использованы в учебном процессе экономико-управленческого цикла в транспортных высших учебных заведениях и программах дополнительного профессионального образования.

Оценка структуры и содержания диссертации

Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы, общим объемом 147 страниц машинописного текста, включая табличный материал и рисунки, а также приложения.

Во введении обосновывается актуальность темы диссертационной работы, формулируются гипотеза, цель и задачи исследования, которые в полном объеме решаются в трех главах научной работы.

В первой главе диссертации «Текущее состояние системы и проблемные вопросы региональных авиаперевозок России» (с. 12-45) подробно рассмотрено состояние российского рынка воздушных перевозок, место и роль его регионального сегмента, выполнен анализ ресурсного потенциала отрасли. По результатам выполненного анализа сформулированы проблемные вопросы развития региональных воздушных перевозок.

Во второй главе «Российский и мировой опыт управления развитием системы региональных авиаперевозок» (с. 46-69) подробно рассмотрена эволюция научных подходов и практики управления развитием системы региональных авиаперевозок. Выполнен подробный анализ форм и методов государственной поддержки развития региональных воздушных перевозок.

В третьей главе «Совершенствование организационно – экономических механизмов повышения эффективности региональных авиаперевозок» (с. 70-122) предложен и реализован научно-методический подход к развитию организационно-экономических механизмов повышения эффективности региональных воздушных перевозок, включающий: модель взаимодействия магистральных и региональных авиакомпаний при организации перевозок через развивающиеся региональные узловые аэропорты (хабы), основанную на формировании рыночных ниш авиакомпаний магистральных, региональных и местных линий; концепцию бипродуктовой вертикально-интегрированной компании «региональный аэропорт – региональная авиакомпания», алгоритм и методы оценки необходимого внутреннего субсидирования в указанных региональных предприятиях воздушного транспорта.

Работоспособность предложенного научно – методического инструментария подтверждается выполненными расчетами по созданию южного пересадочного узла Центрального федерального округа (с. 88-96, с. 142-147) и определению ценового лимита при формировании тарифов на авиаперевозки на примере АО «Ред Вингс» (с. 116-118).

Структура диссертационной работы продумана и логична. Исследование проведено методически верно. Цель и задачи, объект и предмет исследования, полученные научные и практические результаты, а также выводы сформулированы достаточно корректно и четко. Работа хорошо иллюстрирована, содержит графический и табличный материал. На все использованные источники информации даны ссылки.

Замечания и недостатки диссертации

В рассмотренной работе также следует отметить некоторые замечания и недостатки, а именно:

1. Предлагаемые автором механизмы взаимодействия магистральных и региональных авиакомпаний на основе выделения рыночных ниш, не содержат последовательных этапов их внедрения в практику авиаперевозок.
2. В диссертации не рассмотрена возможность использования в сфере региональных воздушных перевозок механизмов государственно-частного партнерства. В связи с этим было бы полезно проанализировать опыт Китая, где эти механизмы широко и успешно применяются в сфере транспорта.
3. Используемый иллюстративный материал в избыточном количестве (44 рисунка). Часть из них, без ущерба содержанию работы, можно было представить в виде табличного материала, а часть – вынести в приложение.

Указанные замечания не снижают общей положительной оценки диссертационной работы.

**Заключение о соответствии диссертации критериям,
установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Диссертационная работа Скрылевой Елены Владимировны является научно-квалификационной работой, в которой предложены новые научно обоснованные механизмы повышения эффективности функционирования рынка региональных пассажирских авиаперевозок, имеющие существенное значение для народного хозяйства страны.

Диссертация полностью отвечает требованиям раздела 2 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013г. № 842.

Автор диссертации – Скрылева Елена Владимировна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт).

Официальный оппонент,
кандидат экономических наук
(специальность 08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством (экономика, организация и
управление предприятиями, отраслями и
комплексами – транспорт))
доцент кафедры «Аэропортов и авиаперевозок»
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Санкт–Петербургский государственный
университет гражданской авиации»
« 09 » декабря 2019 г.



A.P. Панкратова

Подпись А.Р. Панкратовой удс
Проректор по персоналу – н
кадров

M.I. Лобов

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт–Петербургский государственный университет гражданской авиации» (ФГБОУ ВО СПбГУ ГА)

196210, Санкт-Петербург, ул. Пилотов, 38, тел. (812) 704-15-19, факс (812) 704-18-63
e-mail: pankratova999@mail.ru