



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

**РОССИЙСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА  
РУТ (МИИТ)**

ул. Образцова, д. 9, стр. 9, Москва, ГСП-4, 127994  
Тел./факс: (495) 681-13-40, e-mail: info@rut-miit.ru  
ИНН/КПП 7715027733/771501001  
ОГРН 1027739733922

\_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_  
На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

УТВЕРЖДАЮ  
проректор Российской  
университета транспорта  
~~доктор технических наук~~

А.В. Савин

2019 г.

## ОТЗЫВ

ведущей организации - федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта» на диссертацию Скрылевой Елены Владимировны на тему «Развитие организационно-экономических механизмов повышения эффективности региональных авиаперевозок», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт)

### Актуальность темы исследования

Воздушный транспорт является важной составной частью транспортной системы страны, от эффективной работы которой во многом зависит конкурентоспособность национальной экономики и качество жизни населения. При этом все более очевидным становится разрыв в уровне развития магистральных и региональных авиаперевозок, что особенно заметно в регионах Сибири, Дальнего Востока, Крайнего Севера и приравненных к ним территориях. Сделанная в начале 90-х годов ставка на исключительно рыночные регуляторы себя не оправдала, поэтому поиск эффективных организационно-экономических механизмов формирования транспортного рынка, становится актуальной научной и практической задачей. В этой связи в

работе автором данная проблема была рассмотрена на примере рынка региональных воздушных перевозок с учетом таких его особенностей как низкие пассажиропотоки, неразвитая наземная инфраструктура, высокая социальная значимость перевозок.

### **Оценка структуры и содержания работы**

Диссертационная работа Скрылевой Е.В. является завершенным, самостоятельным научно-квалификационным исследованием, состоящим из введения, трех глав, заключения и приложений. Структура и содержание диссертации находятся в логическом единстве и соответствуют заявленной теме исследования.

Во введении обосновывается актуальность темы диссертации, связанная с необходимостью совершенствования научно-методических подходов к формированию организационно-экономических механизмов, направленных на повышение эффективности региональных воздушных перевозок. Осуществляется постановка цели и задач, формулируются определения объекта и предмета исследования, обозначается научная новизна, теоретическая и практическая значимость работы.

В первой главе диссертации (стр.12-45) автором дана оценка текущего состояния российского рынка воздушных перевозок (стр. 12-21), на основе ретроспективного анализа 2005-2017гг. показано, что для российского авиатранспортного рынка характерны рост концентрации с одновременным уменьшением количества авиакомпаний (стр.13-17). Выполненный анализ ресурсного потенциала региональных воздушных перевозок (стр.22-31) показал, что данный сегмент находится в затянувшемся кризисе и требует системного переформатирования и регулирования для сохранения социально-значимых авиационных перевозок. В завершающей части главы автором сформулированы проблемные вопросы развития региональных авиаперевозок (стр.32-43), основными из которых являются: их инвестиционная непривлекательность; критически сократившееся количество региональных и местных аэропортов; неустойчивое финансовое состояние региональных и

местных авиакомпаний и, как следствие, их неспособность своевременно и в нужном количестве обновлять парк воздушных судов.

Во второй главе исследования (стр.46-69) автором выполнен сравнительный анализ зарубежных (стр.46-52) и российских (стр.53-62) организационно-экономических механизмов поддержки региональных воздушных перевозок. Показано, что поддержка экономически убыточных, но социально значимых маршрутов, обеспечивающих населению равные права в свободе передвижения, является общемировой тенденцией. По результатам анализа российской практики автором выполнена структуризация мер государственной поддержки системы воздушных перевозок: поддержка отечественных производителей региональных воздушных судов, включая гарантии послепродажного обслуживания; субсидирование затрат авиакомпаний при уплате лизинговых платежей; финансирование малых региональных аэропортов и посадочных площадок в удаленных и труднодоступных территориях, объединенных в федеральные казенные предприятия; субсидирование и софинансирование социально-значимых маршрутов и полетов. По итогам выполненного исследования автором сформулированы предложения по развитию существующего организационно-экономического механизма, ключевыми из которых являются: выделение в сегменте региональных воздушных перевозок социальных и коммерческих маршрутов, требующих разных механизмов поддержки; увеличение доли участия региональных администраций; создание барьеров выхода, то есть введение ответственности для авиакомпаний за уход с линии.

В третьей главе (стр.70-122) автором предложен новый организационно-экономический механизм, направленный на повышение эффективности региональных воздушных перевозок и включающий: формирование рыночных ниш авиакомпаний магистральных, региональных и местных линий (стр.70-78) и модель взаимодействия субъектов регионального рынка (стр.79-106). Разработанная концепция бипродуктовой вертикально-интегрированной компании, несомненно, развивает экономическую теорию транспорта. Весьма

значимым результатом диссертационного исследования, как в научном, так и в практическом плане, является предложенная методика оценки социально-экономических эффектов внедрения новых организационно-экономических моделей региональных авиаперевозок (стр. 107-119). В частности, методика позволяет произвести оценку экономически обоснованного уровня государственного субсидирования авиакомпаниям, привлекаемым для перевозки по «социальному маршруту» (стр.110-115). Работоспособность предложенного научного инструментария подтверждается выполненными расчетами по материалам авиакомпании АО «Ред Вингс» (стр.116-119).

В заключении диссертации приведены основные результаты проведенного исследования, представлены выводы и предложения по использованию полученных результатов, сформулированы дальнейшие перспективы проработки темы исследования.

Используемый при расчетах справочный материал представлен в приложениях (стр.142-147).

Представленная Скрылевой Е.В. диссертация является актуальным, целостным, проработанным и завершенным научно-квалификационным исследованием.

### **Соответствие содержания диссертации заявленной специальности и теме диссертации**

Проведенное автором диссертации исследование и полученные результаты обладают научной и практической значимостью.

Цели и задачи исследования, полученные в диссертации результаты, а также вклад автора в экономическую теорию и практику соответствуют п. 1.4.80 «Экономический анализ деятельности предприятий и организаций различных видов транспорта, выполняемый на уровне транспортной системы страны, ее регионов, видов транспорта и их структурных подразделений – железных дорог, морских и речных пароходств, авиакомпаний и др.»; п. 1.4.89 «Планирование и анализ производственно-хозяйственной и коммерческой деятельности предприятий транспорта»; п. 1.4.92 «Организация управления на

транспорте» паспорта научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт).

### **Соответствие автореферата диссертации её содержанию**

Анализ автореферата диссертационной работы соискателя показал, что автореферат в полном объеме раскрывает научную новизну и основные положения, выводы и рекомендации, содержащиеся в диссертации.

### **Личный вклад соискателя в получении результатов исследования**

Личный вклад автора в получении результатов исследования, выполненного в диссертации, состоит в его непосредственном участии на всех этапах подготовки диссертации, включая анализ теоретических положений и методов решения ряда научно-практических задач. Автором самостоятельно выполнена постановка цели и задач диссертационного исследования, разработка методических положений по формированию и выбору организационно-экономических механизмов регулирования и управления рынком региональных пассажирских воздушных перевозок.

Следует отметить вклад соискателя в апробацию основных научных результатов и подготовку основных публикаций по теме диссертации.

### **Степень достоверности результатов исследования**

Достоверность научных результатов, выводов и рекомендаций, сформулированных в работе, определяется логикой исследования, теоретической основой которого являются фундаментальные научно-методологические разработки отечественных и зарубежных ученых, использование официальных нормативно-правовых документов и данных о хозяйственной деятельности ПАО «Аэрофлот - Российские авиалинии», АО «ГосНИИ ГА», АО «Ред Вингс», материалов Росавиации, данных статистической отчетности и стратегических программ развития экономики России и воздушного транспорта. Также достоверность исследования обеспечена использованием данных, опубликованных в рецензируемых

отечественных и зарубежных изданиях, сборниках научно-практических конференций.

### **Теоретическая и практическая значимость полученных автором диссертации результатов**

Теоретическая значимость диссертации заключается в создании современных методических положений, позволяющих построить организационно-экономический механизм функционирования рынка региональных воздушных перевозок на основе экономически устойчивой модели «региональный аэропорт – региональная авиакомпания» и обосновать количественные и качественные показатели реализуемых мер государственной поддержки региональных авиаперевозок.

Представленные в данной работе методические положения и полученные результаты могут быть использованы органами государственной власти и отраслевыми органами управления при разработке и реализации государственной политики в области гражданской авиации и в практической работе региональных авиапредприятий.

### **Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации**

Научно-обоснованные методические положения, связанные со стратегией развития рынка региональных пассажирских воздушных перевозок позволяют повысить обоснованность и эффективность принимаемых решений, связанных с выбором организационно-экономических механизмов повышения эффективности региональных авиаперевозок.

Разработанная концепция бипродуктовой вертикально-интегрированной компании может быть рекомендована к использованию участниками рынка воздушных перевозок.

Научные разработки автора позволяют получить экономически обоснованный уровень верхнего предела пассажирского тарифа, то есть

установить ценовой лимит, что может быть использовано органами государственной власти и отраслевого управления.

Результаты исследования целесообразно использовать в учебном процессе в транспортных вузах по экономическим направлениям обучения при преподавании таких дисциплин, как «Стратегический менеджмент», «Управление ресурсами транспортной компании», «Планирование и прогнозирование на предприятии» «Теория отраслевых рынков», а также при повышении квалификации работников в сфере экономики воздушного транспорта.

### **Новизна полученных результатов**

Научная новизна рассматриваемой диссертационной работы заключается в совершенствовании подходов к формированию и выбору организационно-экономических механизмов регулирования рынка региональных пассажирских авиаперевозок.

В рамках диссертационного исследования автором получены следующие основные результаты, содержащие элементы научной новизны:

- проведено исследование российского рынка воздушных перевозок, что позволило оценить состояние системы региональных авиаперевозок и сформулировать основные проблемы и факторы, сдерживающие рост ее эффективности, предложены авторские трактовки применяемой в исследуемой предметной области терминологии;

- выполнена идентификация модели российского рынка региональных авиаперевозок как рынка с дискретной конкуренцией; показаны перспективы развития конкурентных отношений на российском рынке региональных пассажирских авиаперевозок с переходом на модель квазиконкурентных рынков в сегменте социально значимых перевозок;

- разработана концепция развития, включающая переход на вертикально-интегрированную модель «региональный аэропорт – региональная авиакомпания», обеспечивающую повышение экономической устойчивости создаваемой структуры на основе сочетания преимуществ центрального

аэропорта региона и генерирующей необходимые финансовые потоки аффилированной с аэропортом авиакомпании; обоснованы алгоритм и методы оценки необходимого внутреннего субсидирования в указанных региональных предприятиях воздушного транспорта, учитывающие общественную значимость производимого продукта;

-разработана методика, позволяющая исследовать механизмы влияния федерального субсидирования и софинансирования субъектами РФ на формирование межрегиональной и региональной маршрутной сети. Предложена модель взаимодействия магистральных и региональных авиакомпаний при организации перевозок через развивающиеся региональные узловые аэропорты (хабы), направленная на гармонизацию интересов субъектов рыночной деятельности.

### **Замечания по диссертационной работе**

В целом, положительно оценивая работу, необходимо отметить ряд замечаний по диссертационному исследованию:

1. При анализе ресурсного потенциала региональных воздушных перевозок, выполненного в главе 1, автору следовало бы рассмотреть наряду с техническими и технологическими ресурсами и организационно-управленческий ресурс, который оказывает существенное влияние на эффективность деятельности организаций, выполняющих региональные воздушные перевозки.
2. На рис.13 (стр.31) представлен консенсус-прогноз пассажирских авиаперевозок по внутренним регулярным маршрутам до 2024г. Из текста не ясно, какова роль диссертанта при составлении этого прогноза.
3. Во 2-й главе исследования автору при сопоставлении международного и российского опыта управления развитием системы региональных авиаперевозок и форм и методов государственной поддержки, помимо выявления характерных черт, преимуществ и недостатков каждого из подходов желательно было бы сопоставить масштабы государственной поддержки.

4. При разработке предложений по развитию механизмов федерального субсидирования и софинансирования субъектами РФ межрегиональной и региональной маршрутной сети автором не рассмотрены возможности такого, на наш взгляд, перспективного организационно-экономического механизма как государственно-частное партнерство.

Указанные замечания не снижают общей положительной оценки исследования, его научной и практической значимости.

**Заключение по диссертации о соответствии её требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней по пунктам 9 и 10**

В соответствии с п. 10 Положения о присуждении ученых степеней диссертация Скрылевой Елены Владимировны написана автором самостоятельно, обладает внутренним единством, содержит научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты, и свидетельствует о личном вкладе автора диссертационного исследования в науку. В данной диссертации приводятся сведения о практическом использовании полученных автором диссертации научных результатов, а также рекомендации по использованию и применению научных выводов. Предложенные и полученные автором работы решения аргументированы и качественно отличаются от других известных решений.

В соответствии с п.11 Положения о присуждении ученых степеней основные научные результаты диссертационного исследования представлены в шести работах, опубликованных в рецензируемых научных изданиях «Транспортное дело России» и «Иновации и инвестиции». В соответствии с п.14 Положения о присуждении ученых степеней в диссертации соискатель ученой степени корректно ссылается на авторов и (или) источники заимствования материалов и отдельных результатов.

Диссертация Скрылевой Елены Владимировны на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой содержатся решения задач, связанных с переходом на экономически устойчивую бипродуктовую вертикально-интегрированную

модель развития региональных воздушных пассажирских перевозок, что соответствует требованиям п.9 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

Заключение рассмотрено на заседании кафедры «Экономика и управление на транспорте» 26 ноября 2019 г. протокол № 8.

Заключение составлено:

Терешина Наталья Петровна,  
доктор экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством  
профессор, заведующий кафедрой «Экономика и  
управление на транспорте»  
федерального государственного автономного  
образовательного учреждения высшего  
образования «Российский университет  
транспорта»



Контактная информация:

Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего  
образования  
«Российский университет транспорта»,  
127994, г. Москва, у. Образцова д.9 стр. 9,  
Телефон: 8(499) 973-36-90,  
E-mail: mtk3403@mail.ru