

В диссертационный совет Д 212.049.07
при ФГБОУ ВО «Государственный
университет управления»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Гуца Алексея Васильевича
на тему "Совершенствование управления сетевым взаимодействием
транспортных компаний при организации комбинированных пассажирских
перевозок", представленную на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством (экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)

На фоне положительной тенденции общего роста объемов авиационных пассажирских перевозок в 2000-годах усиливаются структурные диспропорции, оказывающие влияние на развитие авиационной мобильности: неравномерная динамика развития местных (региональных) и дальних перевозок; неравномерность развития территорий по уровню авиационной мобильности; низкая региональная связность - более 60% внутренних перевозок проходит через Москву. Данные процессы усугубляются негативными факторами, связанными с ограничениями мобильности населения в связи с неблагоприятной эпидемиологической обстановкой. Особую значимость в этих условиях приобретают вопросы формирования транспортной связности различных перевозчиков и повышения эффективности единой транспортной системы страны. В связи с этим выполненное диссертационное исследование Гуца А.В., безусловно, является актуальным и своевременным.

Предложения автора по организации комбинированных пассажирских перевозок на основе партнерских "сетевых взаимодействий" и "бесшовная мобильность" как услуга, а также разработанный на их основе механизм формирования инфраструктурной и технологической связности транспортных компаний при организации комбинированных пассажирских перевозок обладают научной новизной. Предложенный в диссертации на основе теоретических разработок автора комплекс практических мероприятий по организации сетевого взаимодействия участников транспортного рынка и обеспечению бесшовной мобильности населения позволит повысить качество транспортного обслуживания населения и будет способствовать гармонизации территориального развития различных видов транспорта. Такое сетевое взаимодействие может быть особенно

продуктивным для труднодоступных территорий Сибири, Арктики и Дальнего Востока.

Положения, выносимые на защиту, в достаточной степени отражены в 13 опубликованных автором статьях, в том числе в 9 статьях в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

Вместе с тем, автором при анализе потенциала взаимодействия воздушного и железнодорожного транспорта не в полной мере учтена такая важная особенность как фактическое состояние региональной инфраструктуры рассматриваемых видов транспорта.

Данное замечание не снижает общей положительной оценки выполненного диссертационного исследования.

По характеру поставленных и решенных целей и задач можно сделать вывод о том, что представленная диссертационная работа на тему "Совершенствование управления сетевым взаимодействием транспортных компаний при организации комбинированных пассажирских перевозок" полностью соответствует требованиям Министерства науки и высшего образования РФ (п.9-11, 13 "Положения о присуждении ученых степеней", утвержденного постановлением Правительства РФ №842 от 24.09.2013 г. (ред. от 11.09.2021 г.), а её автор Гуц Алексей Васильевич заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

Первый проректор – проректор по развитию и экономике федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации",
доктор экономических наук, профессор

А.В. Губенко

196210, Санкт-Петербург, ул.Пилотов, 38
Тел.:8-812-704-1818
a.v.gubenko@gmail.com



В диссертационный совет Д 212.049.07
при ФГБОУ ВО «Государственный
университет управления»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Гуца Алексея Васильевича
на тему «Совершенствование управления сетевым взаимодействием
транспортных компаний при организации комбинированных пассажирских
перевозок», представленную на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством (экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)

Основное внимание в работе Гуца А.В.делено актуальной проблеме повышения эффективности пассажирских перевозок на основе совершенствования организации комбинированных перевозок с использованием нового организационно-экономического механизма - сетевого взаимодействия транспортных компаний.

Исходя из проблем управления пассажирскими перевозками в условиях цифровизации и цифровой трансформации экономики, тенденций постковидной реальности с учетом степени разработанности темы диссертации учеными и специалистами, автор определяет цель исследования как разработка комплекса научно-обоснованных предложений по совершенствованию управления сетевым взаимодействием транспортных компаний при организации комбинированных пассажирских перевозок.

Особый интерес представляет взгляд автора на «бесшовную мобильность» как результат сетевого взаимодействия транспортных компаний на основе связности инфраструктуры, технологии организации транспортной работы и цифровой зоны взаимодействия компаний – «сетевого пространства», поддерживаемого общими стандартами, протоколами, инструментами координации и контроля, включающего как транспортные организации, так и компании, создающие сопутствующие услуги.

Действительно, как показывают исследования, значительные конкурентные преимущества в ходе цифровой трансформации экономики получают те компании, бизнес-процессы которых могут быть оперативно и с минимальными транзакционными издержками инкорпорированы в сетевые бизнес-системы, что позволяет им обеспечивать скорость и масштаб предоставления услуг без понижения качества как со стороны потребителя, так и со стороны производственных процессов.

В результате ознакомления с авторефератом сформулировано следующее замечание:

— автором введено новое понятие «сетевой ресурс», но не ясно, оно является общетранспортным, то есть возникающим и в сфере смешанных перевозок, или специфическим для сферы пассажирских перевозок.

Данное замечание не снижает общей положительной оценки выполненного диссертационного исследования.

По характеру поставленных и решенных целей и задач можно сделать вывод о том, что представленная диссертационная работа на тему «Совершенствование управления сетевым взаимодействием транспортных компаний при организации комбинированных пассажирских перевозок» полностью соответствует требованиям ВАК РФ к кандидатским диссертациям, а её автор Гуц Алексей Васильевич заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

Куренков Пётр Владимирович,
профессор кафедры
«Управления транспортным бизнесом
и интеллектуальные системы»
федерального государственного автономного
образовательного учреждения высшего
образования «Российский университет транспорта»
доктор экономических наук (08.00.05)
профессор, кандидат технических наук (05.22.08)
127994, ГСП-4, Москва, ул. Образцова, д.9, стр. 9
Тел.: 8-495-684-29-32
Электронная почта: petrkurenkov@mail.ru

Куренков П.В.

ПОДПИСЬ
ЗАВЕРЯЮ
НАЧАЛЬНИК ОДПНПКВК
И. В. ФЕДЯКИН



23.11.2021

В диссертационный совет Д 212.049.07
при Федеральном государственном
бюджетном образовательном
учреждении высшего образования
«Государственный
университет управления»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Гуца Алексея Васильевича
на тему «Совершенствование управления сетевым взаимодействием
транспортных компаний при организации комбинированных пассажирских
перевозок», представленную на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством (экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт)

Диссертационная работа Гуца А.В. выполнена на актуальную тему. В настоящее время концепция комбинированных перевозок занимает одну из ведущих позиций в транспортной политике стран. Интермодальные перевозки рассматриваются как инструмент повышения эффективности транспортной системы и направление формирования ее устойчивости благодаря переключению потоков на более экологичные виды транспорта, в том числе железнодорожный. В недавно принятой Транспортной стратегии до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года указывается на низкое развитие интермодальных пассажирских перевозок. При этом развитие комбинированных пассажирских перевозок в крупных городских агломерациях Российской Федерации не может быть основано на заимствовании успешных практик других стран. В этой связи особую значимость приобретают вопросы организации комбинированных пассажирских перевозок, решаемые в диссертационном исследовании Гуца А.В. с позиций сетевого взаимодействия транспортных компаний на базе железнодорожного транспорта.

В диссертации, согласно отраженным в автореферате сведениям, проведена оценка потенциала развития комбинированных пассажирских перевозок на основе интеграции видов транспорта, уточнено понятие комбинированной пассажирской перевозки и определены ее особенности в условиях цифровой трансформации транспорта, введено новое понятие «сетевой ресурс», разработана авторская модель сетевого взаимодействия транспортных компаний для достижения бесшовной мобильности, разработаны методические подходы к оценке экономических эффектов от сетевого взаимодействия, предложен комплекс мероприятий по организации сетевого взаимодействия и обеспечению бесшовной мобильности населения.

Автореферат диссертационного исследования Гуца А.В. не лишен недостатков: в частности, при экономической оценки сетевых эффектов для

пассажирской транспортной компании в общем времени поездки не учтены время ожидания и время пешеходного доступа к остановкам.

Данное замечание не снижает общего положительного впечатления от представленной работы.

По характеру поставленных и решенных задач можно сделать вывод о том, что представленная диссертационная работа на тему «Совершенствование управления сетевым взаимодействием транспортных компаний при организации комбинированных пассажирских перевозок» полностью соответствует требованиям Министерства науки и высшего образования РФ (п.9-11, 13 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации №842 от 24.09.2013 г. (ред. от 11.09.2021 г.), а её автор Гуц Алексей Васильевич заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт).

Директор Центра экономики транспорта
Института экономики транспорта
и транспортной политики
Национального исследовательского университета
«Высшая школа экономики»,
д.э.н. (08.00.05 –Экономика и управление
народным хозяйством
(экономика, организация и
управление предприятиями,
отраслями, комплексами – транспорт),
доцент

Кулакова Татьяна Владимировна

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Национальный исследовательский университет
«Высшая школа экономики»,
101000, Москва, ул. Мясницкая, д.11, каб. 224., тел.: +7(495)772-95-90*12379,
Электронная почта: tkulakova@hse.ru



06.12.2021 г.



ИНСТИТУТ
ПРОБЛЕМ ЕСТЕСТВЕННЫХ
МОНОПОЛИЙ

125009, г. Москва, ул. Тверская, д. 22/2, корп. 1
Тел.: +7 495 690 1426 Факс: +7 495 697 6111
E-mail: ipem@ipem.ru www.ipem.ru

Исх. № 274-21

от 26.11.2021 г.

На №

В диссертационный совет
Д 212.049.07
при ФГБОУ ВО «Государственный
университет управления»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Гуца Алексея Васильевича
на тему "Совершенствование управления сетевым взаимодействием
транспортных компаний при организации комбинированных
пассажирских перевозок", представленную на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и
управление народным хозяйством (экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)

Россия и мир вступают в новую постпандемийную эпоху. Произошедшие в 2020 году структурные изменения на пассажирском транспорте акцентировали ценности потребителей, связанные со скоростью, организацией бесшовной системы безопасности и комфортности, информированностью на всех стадиях перевозки.

В процессе выхода из пандемии часть потенциальных пассажиров уже привыкли к онлайн-деятельности, в том числе к дистанционной работе. Востребованность пассажирского транспорта объективно сокращается. Назрела потребность в разработке соответствующих новой экономической действительности организационно-стратегических мероприятий по восстановлению мобильности населения.

В подобных социально-экономических условиях представляется актуальным и своевременным предлагаемый Гуцем А.В. комплекс предложений по совершенствованию управления сетевым взаимодействием транспортных компаний при организации комбинированных пассажирских перевозок.

Авторский взгляд на "бесшовную мобильность" как услугу на основе сетевого взаимодействия транспортных компаний актуализирует современные потребности населения на транспортные услуги на основе взаимопроникновения услуг транспортных компаний и транспортной инфраструктуры с использованием современных цифровых инструментов. Для пассажирских компаний - это стратегический вызов, связанный с цифровизацией, ускорением собственных процессов и повышением клиентоориентированности.

Достоверность полученных результатов и сформулированных выводов, исходя из цели исследования, обеспечена корректной постановкой задач.

Диссертационная работа Гуда А.В. является завершенным, в рамках поставленных задач, самостоятельным научно-квалификационным исследованием, состоящим из введения, трех глав, заключения и приложений. Структура и содержание диссертации находятся в логическом единстве и соответствуют заявленной теме исследования.

Положения, выносимые автором на защиту, в достаточной степени отражены в 13 опубликованных статьях, в том числе в 9 статьях в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования РФ. Результаты исследования докладывались и обсуждались на международных научно-практических конференциях различного уровня.

В результате ознакомления с авторефератом сформулировано следующее замечание:

– в автореферате (стр.14) автором указывается, что в практике комбинированных пассажирских перевозок в крупнейших транспортных комплексах зарубежных стран преобладают формы и инструменты горизонтальной интеграции, обеспечивающие наличием институциональных условий – координирующих органов в форме альянсов и ассоциаций. Между тем автором не раскрыты представленные в настоящее время российские институты, обладающие компетенциями и способные взять на себя соответствующие функции координирующих органов.

Данное замечание не снижает общего положительного впечатления от представленной работы.

По характеру поставленных и решенных целей и задач можно сделать вывод о том, что представленная диссертационная работа на тему "Совершенствование управления сетевым взаимодействием транспортных компаний при организации комбинированных пассажирских перевозок" полностью соответствует требованиям Министерства науки и высшего образования РФ (п.9-11, 13 "Положения о присуждении ученых степеней",

утвержденного постановлением Правительства РФ №842 от 24.09.2013 г. (ред. от 11.09.2021 г.), а её автор Гуц Алексей Васильевич заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

Заместитель генерального директора
АНО «Институт проблем
естественных монополий»



Савчук Владимир Борисович

26 ноября 2021 г.

Отдел кадров:

Подпись Савчук В.Б. удостоверяю



Наумова Наталья Васильевна

Телефон: +7-495-690-14-26

E-mail: ipem@ipem.ru



**РОССИЙСКИЙ
АВТОТРАНСПОРТНЫЙ
СОЮЗ (РАС)**

127051, Москва
Большой Каретный пер., дом. 21, стр. 1
Тел.: (495) 622-00-09
E-mail: secretariat@ras-info.ru
www.ras-info.ru
Исх. № РАС-1/243-ис
от «08» 12 2021

Диссертационный совет Д 212.049.07
при ФГБОУ ВО «Государственный
университет управления»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Гуца Алексея Васильевича
на тему «Совершенствование управления сетевым взаимодействием транспортных
компаний при организации комбинированных пассажирских перевозок»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексами – транспорт)

Как правильно было отмечено А.В.Гуцем в его аттестационной работе «Совершенствование управления сетевым взаимодействием транспортных компаний при организации комбинированных пассажирских перевозок», на долю автобусного межрегиональный транспорта в Российской Федерации приходится более чем 80% всех пассажирских перевозок. Конкурентным преимуществом автобусных перевозок в системе транспорта общего пользования Российской Федерации является роль организатора "последней мили", что обусловлено такими его свойствами как универсальность, гибкая маршрутизация и доступность. Учитывая высокую разнородность пассажирских автобусных перевозчиков, отрасль в условиях конкуренции с личным, железнодорожным транспортом, а также новыми формами организации совместной мобильности такими как кашеринг и "blablacar", активно развивает унифицированные цифровые технологические стандарты и протоколы для обеспечения взаимодействия самых различных перевозчиков и инфраструктуры в лице автобусных вокзалов и станций.

Потенциал взаимодействия или "сетевой" ресурс", как его называет Гуц А.В., автобусного и железнодорожного транспорта, по нашему мнению, очень значителен

и содержит существенный потенциал для повышения привлекательности и экономической эффективности для всех перевозчиков, особенно в текущих экономических условиях, так как позволяет обеспечивать экономию затрат без потери качества транспортных услуг. И как правильно отмечено Гуцем А.В., только поступательное взаимодействие между автобусным и, в частности, железнодорожным, транспортом на основе "горизонтальных" связей, системе прозрачности и доверия, могут позволить взаимное проникновение сервисов на основе единых справочных услуг, основанных, в т.ч. на общих навигационных данных, стандартах обслуживания и безопасности. Тогда любой человек, осуществляющий поездку или планирующий ее осуществить, все будет знать о движении поезда или автобуса и более свободно распоряжаться своим временем, что в рамках нашей страны позволит нивелировать огромные потери времени – миллионы часов потенциально активного трудоспособного населения.

Предлагаемый в диссертационном исследовании Гуцем А.В. комплекс мероприятий по организации сетевого взаимодействия участников транспортного рынка и обеспечению бесшовной мобильности населения на основе использования «сетевого ресурса» является звешенным и экономически обоснованным решением.

В связи с этим диссертационное исследование Гуца А.В., посвященное совершенствованию управления сетевым взаимодействием транспортных компаний при организации комбинированных пассажирских перевозок представляется актуальным и своевременным.

Диссертационная работа Гуца А.В. представляется нам полным и законченным, в рамках поставленных задач, исследованием.

На наш взгляд, выполненное научное исследование весьма актуально, обладает существенной научной новизной и практической значимостью и может служить основой для разработки национальной стратегии организации комбинированных пассажирских перевозок - "бесшовной мобильности".

Президент

Олег Игоревич Старовойтов



A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Старовойтов Олег Игоревич'.



Акционерное общество
**«Центральная пригородная
пассажирская компания»**
(АО «Центральная ППК»)

107078, Россия, Москва, ул. Новорязанская, д.18, стр.22
Тел:+7 (499) 266-02-65, факс:+7 (499) 266-02-55
E-mail: info@central-ppk.ru; www.central-ppk.ru

«_____» 2021 г. № _____ -21
На _____ от «____» _____ 2021г.

В диссертационный совет Д 212.049.07
при ФГБОУ ВО «Государственный
университет управления»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Гуца Алексея Васильевича
на тему «Совершенствование управления сетевым взаимодействием
транспортных компаний при организации комбинированных пассажирских
перевозок», представленную на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами – транспорт)

Актуальность и своевременность выполненного диссертационного исследования с точки зрения стратегии развития АО "Центральная ППК" не вызывает сомнений. С 2016 года АО "Центральная ППК" для жителей удалённых микрорайонов организует мультимодальные перевозки, позволяющие воспользоваться трансфером от своих домов к железнодорожной станции на микроавтобусах по единому билету. Являясь перевозчиком на маршрутах Московских центральных диаметров (МЦД) и агентом продаж на Московском центральном кольце (МЦК) компания обеспечивает связность внутригородских и пригородных пассажирских перевозок, интегрирует железную дорогу в городскую транспортную среду г. Москва. Инвестиции в развитие цифровых технологий позволили оптимизировать работу подразделений компании, а также обеспечить лидирующие позиции в разнообразии и доступности информационных сервисов для пассажиров.

В современных условиях АО "Центральная ППК" активно занимается организацией новых направлений бизнеса, которые в условиях сложной эпидемиологической ситуации позволили бы обеспечить дальнейшее развитие и проникновение сервисов компании на смежные отрасли и виды транспорта.

Предлагаемое в диссертационном исследовании Гуцем А.В. сетевое взаимодействие пассажирских перевозчиков может рассматриваться как дополнительный "сетевой" ресурс и источник добавочной ценности для его участников, дополнительных доходов за счет расширения рынка, формирования новых продуктов и услуг.

В связи с этим диссертационное исследование Гуца А.В., посвященное совершенствованию управления сетевым взаимодействием транспортных компаний при организации комбинированных пассажирских перевозок представляется актуальным и своевременным.

Диссертационная работа Гуца А.В. представляется нам полным и законченным, в рамках поставленных задач, исследованием.

На наш взгляд, выполненное научное исследование весьма актуально, обладает практической значимостью и может служить основой для разработки стратегии организации комбинированных пассажирских перевозок - "бесшовной мобильности" на основе развития "горизонтальных" взаимодействий и сетевых бизнес-моделей.

Директор по развитию

Е.Н. Ерохова

03 декабря 2021г.

Юридический адрес: 115054, г. Москва, Павелецкая пл., 1А
Тел. +7 (499) 692-09-49

Email: info@central-ppk.ru



Броховой Е.Н. берег

