

В Диссертационный совет  
Д 212.049.15 при ФГБОУ ВО  
«Государственный университет  
управления»

## ОТЗЫВ

**официального оппонента доктора экономических наук Гороховой Анны Евгеньевны на диссертационную работу Балакирева Виталия Витальевича на тему: «Обеспечение устойчивого развития малых и средних промышленных предприятий в условиях либерализации внешнеэкономической деятельности», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)**

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Диссертационное исследование Балакирева Виталия Витальевича подготовлено на актуальную тему. Процессы обмена информацией постоянно ускоряются, а конкурентная борьба обостряется, что вынуждает промышленные предприятия искать новые пути и механизмы управления развитием и оптимизации своей деятельности. В этой связи одним из важнейших условий, обеспечивающих конкурентоспособность в столь нестабильной среде, является способность предприятия использовать экспорт как драйвер роста и устойчивого развития. Зачастую хозяйствующие субъекты, преимущественно малого и среднего бизнеса, испытывают острую нехватку знаний и компетенций, когда принимают решение работать на внешнем рынке.

Особую актуальность тема исследования приобретает в условиях либерализации внешнеэкономической деятельности и появления новых реалий, связанных с пандемией, санкционной политикой, цифровизацией экономики, 4-ой промышленной революцией. Для экономики России вопрос развития экспорта несырьевых товаров является одним из наиболее приоритетных на протяжении последних 20 лет, что и определено в большинстве Национальных проектов Правительством РФ, направленных на развитие экспорта особенно промышленными предприятиями.

## **Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Обоснованность представленных выводов и рекомендаций опирается на обширность и основательность исследования на базе анализа большого объема фактического материала последних лет, разработку ряда новых аспектов темы, высокую практическую значимость сформулированных предложений по организации экспортной деятельности промышленных предприятий сектора МСП, в том числе с учетом современной экономической ситуации. Сформулированные выводы подкреплены эконометрическими расчетами, которые представлены в диссертации.

Достоверность результатов исследования определяется использованием диссидентом большого количества отечественных и зарубежных источников – публикаций ЕЭК ООН, ЮНКТАД, ВТО, российских нормативных актов и документов, монографий и научных статей.

Реализация поставленной цели – разработка предложений по организации экспортной деятельности МСПП как фактора обеспечения их устойчивого развития в условиях либерализации внешнеэкономических отношений, осуществляется посредством решения ряда задач, последовательное рассмотрение которых обусловило структуру диссертации. Она представляется логичной и раскрывает актуальные аспекты темы.

## **Новизна научных положений, выводов и рекомендаций по диссертации, их достоверность, обоснованность и соответствие заявленному шифру**

Научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке теоретических положений, научных и практических рекомендаций по организации экспортной деятельности МСПП на основе оценки компетенций всех участников экспортной деятельности, с целью обеспечения устойчивого развития в условиях либерализации внешнеэкономических отношений.

Проведено глубокое исследование функционирования экспортной деятельности МСПП с помощью эконометрического анализа, которое показало, что изменение экономического вклада МСП в ВВП страны зависит от таких макроэкономических показателей как объем экспорта РФ, курс доллара к рублю, объем прямых иностранных инвестиций, ключевая ставка в РФ. Автор пришел к выводу, что данные эконометрические вычисления демонстрируют устойчивую взаимосвязь вышеобозначенных факторов и экономический вклад МСП в ВВП страны (с.31-34, приложение А, Б).

Особое внимание в работе уделено определению необходимых и достаточных условий выхода промышленных МСП на внешний рынок для осуществления экспортной деятельности, где необходимые условия определены как свойства, присущие самим предприятиям; достаточными условиями являются запрашиваемые компетенции и возможности от контрагента (с.57). Все это далее нашло свое отражение в авторском концептуальном подходе к организации экспортной деятельности МСПП в условиях либерализации внешнеэкономических отношений (с.110).

Разработана модель выбора посредника в экспортной деятельности, в основе которой лежит критериальный метод, позволяющий учитывать компетенции этого посредника с целью повышения эффективности работы МСПП (с.134-141).

Интересный подход предложен автором для организации экспортной деятельности промышленными МСП с помощью выбора подходящей электронной торговой площадки и всего сопутствующего инструментария (с.145-147).

Особое внимание заслуживают разработанные автором методические положения в рамках предложенного концептуального подхода, которые выстраивают процесс организации экспортной деятельности, формируют основные этапы осуществления и управления этой деятельностью в рамках самого МСПП, учитывают интересы и возможности обеспечения устойчивого развития МСПП, включая векторные направления, которые помогают промышленным предприятиям наиболее успешно адаптироваться к изменяющимся условиям внешней среды (с.121).

Диссертация соответствует паспорту специальностей ВАК (по экономическим наукам) в рамках специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность) в пунктах 1.1.2 и 1.1.10.

Автореферат содержит основные положения представленной диссертации, позволяет судить о достоинствах исследования и его результатах, а опубликованные статьи отражают ее ключевые положения.

### **Оценка содержания диссертационной работы, ее завершенность**

Диссертация представляет собой самостоятельное и законченное исследование. Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, а также приложений, носит методический и практический характер, работа структурирована и логична.

Поставленные задачи последовательно раскрываются в трех главах исследования. Общий объем диссертации составляет 230 страниц. Основной текст работы изложен на 152 страницах, включая 31 рисунок, 6 таблиц, список использованной литературы включает 142 источника и 5 приложений. Диссертационная работа и автореферат выполнены с учетом всех требований, предъявляемых ВАК РФ к диссертационным исследованиям, и были предоставлены на рецензирование оппоненту в установленные сроки.

Выполненная диссертация представляет собой результат углубленного изучения темы обеспечения устойчивого развития российских МСП, которая учитывает актуальную проблематику в осуществлении экспортной деятельности промышленных предприятий и предлагает методические и практические рекомендации, учитывающие интересы российской экономики в сфере развития экспортного потенциала.

### **Значимость для науки и практики полученных автором результатов**

Значимость для науки и практики представленной диссертационной работы определяется:

- представленный концептуальный подход к организации экспортной деятельности МСП и выводы развивают сложившиеся научные подходы к устойчивому развитию предприятий;
- предложенные методические положения по организации экспортной деятельности МСП позволяют наиболее эффективно осуществить выбор контрагентов, способствующих устойчивому развитию предприятий, что подтверждено актами о внедрении основных положений диссертации.

На практике представляется возможным использование органами государственной власти предложений по совершенствованию организации экспортной деятельности МСП на основе использования возможностей государственной поддержки экспортёров и малыми и средними промышленными предприятиями для осуществления анализа их готовности к организации экспортной деятельности в условиях экономической нестабильности.

### **Общие замечания по диссертационной работе**

При многих очевидных достоинствах работы можно высказать некоторые замечания и пожелания:

- В своей работе автор выделяет малые и средние промышленные предприятия, и считает, что именно этот сектор экономики имеет

значительный потенциал. Однако без существенных доводов, которые подкреплены расчетами данное заявление является сомнительным.

- Используя модель Arima, автор рассчитал прогнозные значения доли субъектов МСП в ВВП РФ к 2025 году. При этом используются данные, начиная с 2000 года. С учетом темпов проходящих изменений мировой экономики мы полагаем, что наиболее актуальным являются тренды, сформировавшиеся в исследуемой области за последние пять лет. А информация с 2000 по 2010 год является избыточной.

- В рамках предложенных методических положений по организации экспортной деятельности МСПП в условиях либерализации внешнеторговой деятельности предполагается отслеживание 2 сценариев (с.124). 1 с максимальным контролем всех этапов международной торговой сделки и 2, с выведением этих функций внешнему подрядчику. Считаем это излишним уточнением, ввиду того, что в реальных условиях очевидно, что даже МСП будут применять смешанные формы и адаптировать их под свои особенности.

- Идею развития смешанных форм экспорта можно было бы представить в диссертации более развернуто (с. 142).

Отмеченные недостатки не снижают общую высокую оценку, которую заслуживает представленная диссертация, обладающая актуальностью, новизной и практическим значением.

### **Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней**

Диссертация на тему «Обеспечение устойчивого развития малых и средних промышленных предприятий в условиях либерализации внешнеэкономической деятельности», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, является научно-практической квалификационной работой с содержанием научно-обоснованных разработок, которые обеспечивают решение научно-практических, экономических и методологических задач в области обеспечения устойчивого развития промышленных МСП за счет эффективной организации их экспортной деятельности.

Автореферат и опубликованные научные труды автора в полной мере отражают содержание диссертационной работы, представляющую собой завершенную самостоятельную работу.

В связи с вышеизложенным, можно сделать вывод, что диссертация Балакирева Виталия Витальевича «Обеспечение устойчивого развития малых

и средних промышленных предприятий в условиях либерализации внешнеэкономической деятельности» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение важных задач, направленных на развитие экспорта российскими промышленными предприятиями сектора МСП, что соответствует требованиям ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, в том числе п.9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, и ее автор заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

### Официальный оппонент

профессор кафедры «Экономика и организация»  
Федерального государственного автономного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Московский политехнический университет»,  
доктор экономических наук (08.00.05), доцент

  
A.E. Горокова  
6.12.2021

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Московский политехнический университет»  
Адрес: 107023, г. Москва, ул. Б.Семёновская, д. 38  
Web-сайт: <https://new.mospolytech.ru/>  
E-mail: mospolytech@mospolytech.ru  
Тел.: +7 (495) 223-05-23, доб. 3130

подпись Гороховой А.Е. заверяю

Ведущий документoved  
Е.В.АЛЕКСЕЕВА

