

В Диссертационный совет  
Д 212.049.15 при ФГБОУ ВО  
«Государственный университет  
управления»

**ОТЗЫВ**  
**официального оппонента кандидата экономических наук**  
**Худжатова Микаила Бекзадаевича на диссертационную работу**  
**Балакирева Виталия Витальевича на тему: «Обеспечение устойчивого**  
**развития малых и средних промышленных предприятий в условиях**  
**либерализации внешнеэкономической деятельности», представленную**  
**на соискание ученой степени кандидата экономических наук по**  
**специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным**  
**хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями,**  
**отраслями, комплексами – промышленность)**

**Актуальность темы диссертационного исследования.** Успех промышленного предприятия, как приоритетного для экономики, порождающего добавленную стоимость, нередко напрямую зависит не только от природы товара, его физических свойств, сколько от умения предоставить потенциальной целевой аудитории информацию о продукции, сделать предприятие видимым в современной информационной экономике, от выбора каналов сбыта, от качественной деятельности и экспертизы торгового посредника. Происходящий рост требований и понимания рынка со стороны потребителей, непрерывное расширение и углубление ассортимента предлагаемых товаров, оптимизация механизма разделения труда – все это означает рост издержек предприятия, которые оно может понести при осуществлении внешнеторговой деятельности. Сегодняшние реалии указывают на то, что многие предприятия не имеют сбалансированной системы отбора функций, обеспечивающих выход на зарубежные рынки с оптимальными затратами.

При проведении диссертационного исследования автор выявляет, что традиционно сложившийся подход к организации экспортной деятельности не удовлетворяет запросы международных рынков. Автор рассматривает сектор промышленных МСП, так как они обладают большей презентабельностью в контексте адаптации к современным тенденциям изменения условий для осуществления внешнеторговой деятельности. В этой связи тема поиска оптимальных решений по организации экспортной деятельности промышленных МСП (МСПП) является актуальной.

**Степень обоснованности и достоверности результатов диссертационного исследования.** Обоснованность представленных выводов и рекомендаций представленной работы не вызывает сомнений. В доказательство этого автор приводит достаточно убедительные аргументы, использует большой объем статистического, теоретического и практического материала, разработаны и сформулированы практические рекомендации по организации экспортной деятельности промышленных предприятий сектора МСП в современных условиях развития экономики. Все это дает возможность сделать вывод о том, что научные положения и предложенные концепции несут в себе высокую практическую значимость.

Достоверность результатов исследования подтверждается достаточно большим списком использованных источников, которые отражают как научно-исследовательские взгляды на предложенную автором тему, так и видение практиков поднятых проблем в диссертации.

Практические рекомендации, представленные автором, могут быть использованы в учебных программах подготовки специалистов в сфере осуществления внешнеторговой деятельности и представителями промышленных предприятий, которые уже являются участниками экспортной деятельности. Все это подтверждено актами о внедрении основных положений диссертации в ООО «Аквасток», ООО «Онлог Систем», в программах обучения Школы экспорта АО «РЭЦ», в учебном процессе ВАВТ Минэкономразвития России. Работа хорошо структурирована, представляется логичной и раскрывает актуальность заявленной темы.

**Научная новизна выводов и результатов диссертационного исследования.** Научная новизна диссертационного исследования определяется тем, что некоторые аспекты управления промышленными предприятиями на современном этапе не проработаны. В существующих исследованиях не уделяется достаточного внимания проблемам организации экспортной деятельности малых и средних промышленных предприятий. Это предопределило область исследования, постановку проблемы, задачи и цели диссертации. Автором разработаны теоретические положения, научные и практические рекомендации по организации экспортной деятельности МСПП на основе оценки компетенций всех ее участников в целях обеспечения устойчивого развития в условиях либерализации внешнеэкономических отношений.

На наш взгляд обстоятельно рассмотрены и охарактеризованы необходимые и достаточные условия выхода промышленных МСП на внешний рынок для осуществления экспортной деятельности (с.28-31). Автор

указывает, что в современных условиях даже опытные экспортёры-производители, меняя экспортный рынок, не удовлетворяют всем достаточным условиям для самостоятельного продвижения производимого товара. Достаточно подробно в диссертации представлена необходимость определения недостающих компетенций малых и средних промышленных предприятий для того, чтобы осуществить оптимальный выбор участника внешнеторговой деятельности, который создаст достаточные условия для оперативной экспортной экспансии.

Необходимо выделить в диссертационном исследовании то, как автор определяет возможности использования и выбора комплекса мер государственной поддержки экспортной деятельности малых и средних промышленных предприятий (с.131) с учетом разных этапов экспортного проекта (с.126).

В рамках одной из поставленных автором задач («разработать методические положения по организации экспортной деятельности МСПП, которые позволяют реализовать экспортный потенциал промышленного предприятия во взаимодействии с его контрагентами») были определены векторы по совершенствованию организации экспортной деятельности МСПП на основе оценки возможностей контрагентов (п.3.3, с.142-145) и показаны особенности взаимодействия контрагентов с предприятием во внешнеторговой деятельности (с.117).

Несомненно, заслугой автора являются предложенные методические положения, которые выстраивают процесс организации экспортной деятельности, формируют основные этапы осуществления и управления этой деятельностью в рамках самого предприятия, а также учитывают интересы и возможности обеспечения устойчивого развития малых и средних промышленных предприятий (с.120-124).

Диссертация соответствует паспорту специальностей ВАК (по экономическим наукам) в рамках специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность) пункт 1.1.2 «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий», пункт 1.1.10 «Внешнеторговая деятельность предприятий в условиях либерализации внешнеэкономической деятельности».

Содержание автореферата соответствует содержанию диссертации, ее основным положениям и выводам, а также отражает личный вклад соискателя в разработку выбранной темы исследования и обосновывает структуру диссертационной работы.

**Оценка содержания диссертационной работы, ее завершенность.** Диссертация Балакирева Виталия Витальевича имеет логичную структуру, является самостоятельным и законченным исследованием, поясняющие рисунки и таблицы оформлены в соответствии с действующими требованиями, предъявляемыми ВАК РФ к диссертационным исследованиям. Работа изложена на 230 страницах, включает введение, три главы, заключение, список использованных источников из 142 наименований и 5 приложений.

Судя по содержанию работы, задачи, поставленные автором исследования, полностью решены, а цель работы достигнута. Диссертация обладает научной новизной, теоретической и практической значимостью, является результатом всесторонней проработки темы исследования. Результаты диссертационного исследования, выводы и сформулированные положения изложены в 11 работах, из которых 6 статей в ведущих рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК.

Автореферат полностью отражает все выводы и положения диссертационной работы и выполнен с учетом всех требований. Диссертация и автореферат предоставлены на рецензирование оппоненту в установленные сроки.

**Значимость для науки и практики полученных автором результатов.**

Предложенный в диссертации концептуальный подход к организации экспортной деятельности МСПП и выводы развивают сложившиеся научные подходы к устойчивому развитию предприятий, которые выходят на новые рынки сбыта своей продукции.

Практическая значимость предложенных методических положений по организации экспортной деятельности МСПП позволяет оптимально осуществить выбор контрагентов, за счет компетенций которых промышленным предприятиям будет обеспечен выход на внешние рынки для достижения их устойчивого развития.

Теоретическая и практическая значимость данной диссертационной работы подтверждена представленными справками о внедрении.

**Замечания по диссертационной работе.** При высокой оценке представленной диссертации, следует отметить следующие замечания:

1) В предложенном концептуальном подходе до конца не раскрыта роль посредника. Видится важным акцентировать внимание на выборе посредника на основе не только его компетенций, но и учитывать формы его взаимодействия с экспортером. Хотя в первой главе диссертации проведен анализ форм посредничества ВЭД и на странице 112 диссертации приводится

схема реализации международной сделки купли-продажи с авторской классификацией посредников, считаем, что в рамках методических положений по организации экспортной деятельности следовало бы это учесть.

2) Поэтапная самодиагностика экспортной зрелости МСПП (с. 97) начинается с определения необходимых условий для осуществления экспортной деятельности, что видится вполне логичным. Однако предложенный в работе алгоритм предэкспортного аудита содержит в своей структуре исключительно достаточные условия, что на наш взгляд нарушает логику изложения.

3) На странице 95 автором приведены критерии для осуществления оценки по оказанию господдержки для участия в выставочно-ярмарочных мероприятиях и международных деловых миссиях. В данных критериях прослеживается акцент на внутренних компетенциях экспортёра. С нашей точки зрения следовало включить в данную классификацию анализ конкурентной среды на зарубежном рынке.

4) Разработанный концептуальный подход к организации экспортной деятельности МСПП основан на учете ряда принципов (стр. 121). Однако в работе не раскрыт принцип «оперативности принятия и внедрения управленческих решений». Каково его содержание?

Отмеченные замечания не снижают высокого качества данного исследования. Диссертационная работа обладает актуальностью, новизной, научно-теоретическим и практическим значением.

Диссертация и автореферат полностью соответствуют предъявляемым требованиям ВАК РФ. В силу своей актуальности, научной новизны, теоретической и практической значимости, а также обоснованности, достоверности выводов и рекомендаций - диссертация решает научную задачу, имеющую существенное значение для совершенствования экспортной деятельности малых и средних промышленных предприятий в условиях либерализации внешнеторговой деятельности. В рамках реализации этой задачи автором предложен концептуальный подход к организации экспортной деятельности промышленных предприятий, направленный на обеспечение их устойчивого развития в условиях либерализации внешнеэкономических отношений и разработаны методические положения по организации экспортной деятельности МСПП, позволяющие реализовать экспортный потенциал промышленного предприятия во взаимодействии с его контрагентами. Эти научные положения могут быть с успехом реализованы на практике.

Диссертация на тему «Обеспечение устойчивого развития малых и средних промышленных предприятий в условиях либерализации внешнеэкономической деятельности», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, является научно-практической квалификационной работой, в которой присутствуют научно-обоснованные авторские положения, позволяющие решить научно-практические, экономические и методологические задачи в области организации экспортной деятельности малых и средних промышленных предприятий в условиях либерализации внешнеторговой деятельности в целях обеспечения их устойчивого развития.

В этой связи можно сделать вывод, что диссертация Балакирева Виталия Витальевича «Обеспечение устойчивого развития малых и средних промышленных предприятий в условиях либерализации внешнеэкономической деятельности» является законченной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение важных задач, направленных на развитие экспорта российскими промышленными предприятиями сектора МСП, что соответствует требованиям ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, в том числе п.9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, и ее автор заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

### Официальный оппонент

Доцент кафедры таможенного дела  
Федерального государственного автономного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Российский университет дружбы народов (РУДН),  
кандидат экономических наук (08.00.05)

М.Б. Худжатов

7.12.2021

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Российский университет дружбы народов» (РУДН),  
Адрес: 117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6  
Тел. +7 926 984-42-53  
Email: mikailkhudzhatov@mail.ru



Подпись Худжатова М.Б. заверяю  
Ученый секретарь Экономического факультета

Е.Ц. Норбоева