

УТВЕРЖДАЮ

Проректор Федерального
государственного автономного
образовательного учреждения
высшего образования
«Московский государственный
институт международных
отношений (университет)

Министерства иностранных дел
Российской Федерации» (МГИМО
МИД России), кандидат
политических наук, доцент

А.А.Байков
2021 г.



ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

федерального государственного автономного образовательного учреждения
высшего образования «Московский государственный институт
международных отношений (университет) Министерства иностранных дел
Российской Федерации» (МГИМО МИД России) на диссертационную работу
Балакирева Виталия Витальевича на тему: «Обеспечение устойчивого
развития малых и средних промышленных предприятий в условиях
либерализации внешнеэкономической деятельности», представленную на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности
08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика,
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами –
промышленность)

Актуальность темы диссертации. Стратегической задачей
российского Правительства согласно Указу Президента РФ Путина В.В. «О
национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030
года» является увеличение доли несырьевого неэнергетического экспорта. В
решении данной задачи важную роль могут сыграть малые и средние
промышленные предприятия. Обладая большей гибкостью, способностью к
модернизации, быстрому реагированию на происходящие в экономике
изменения, малые и средние промышленные предприятия осуществляют
производство конкурентоспособной и высокотехнологичной продукции,
имеющей экспортный потенциал. При этом совершенствование таможенно-
тарифного регулирования, либерализация валютного регулирования и
контроля открывают возможности для выхода малых и средних
промышленных предприятий на внешние рынки.

Однако незнание рынков сбыта, отсутствие знаний и навыков при работе с иностранными потребителями, сложные процедуры оформления разрешительных документов (сертификатов, разрешений) для продвижения товара на тот или иной рынок осложняют участие малых и средних промышленных предприятий в экспортной деятельности.

В этой связи, российским Правительством разрабатываются соответствующие программы и применяются инструменты поддержки экспорта малых и средних промышленных предприятий. Однако они в основном направлены на финансирование, кредитование и страхование экспорта, но практически не затрагивают вопросы обеспечения устойчивого развития малых и средних промышленных предприятий, организационно-управленческие проблемы и ключевые риски их выхода на внешний рынок.

Это требует более детального исследования готовности малых и средних промышленных предприятий к осуществлению экспорта и разработки соответствующего механизма обеспечения их устойчивого развития при организации экспортной деятельности.

Вышесказанное делает тему диссертации Балакирева В.В. достаточно актуальной и значимой.

Общая характеристика диссертационной работы. Диссертация Балакирева В.В. состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и пяти Приложений А-Д. Общий объем диссертации составляет 230 страниц. Основной текст работы изложен на 152 страницах, включая 31 рисунок, 6 таблиц, список использованной литературы включает 142 источника и 5 приложений.

Во введении обоснована актуальность темы, сформулированы цель и задачи исследования, изложены основные результаты диссертационной работы, их научная новизна, практическая и теоретическая значимость.

Первая глава посвящена теоретическим основам устойчивого развития малых и средних промышленных предприятий при организации экспортной деятельности, где выявлена их роль в обеспечении устойчивого развития экономики страны. Дан анализ условий обеспечения устойчивого развития МСПП и анализ функций контрагентов при осуществлении экспортной деятельности.

Во второй главе представлено комплексное исследование механизма устойчивого развития малых и средних промышленных предприятий в сфере экспортной деятельности. Автор выделяет риски малых и средних промышленных предприятий при осуществлении экспорта, влияющие на процессы их устойчивого развития, а также дает анализ их готовности к организации экспортной деятельности в условиях либерализации.

Третья глава содержит результаты исследования по разработке концептуального подхода к организации экспортной деятельности малых и средних промышленных предприятий в условиях либерализации внешнеэкономических отношений. Выделены направления по совершенствованию организации их экспортной деятельности на основе

использования возможностей государственной поддержки экспортёров и контрагентов.

В заключении диссертационной работы подведены итоги и выделены наиболее существенные результаты выполненных исследований.

Научная новизна диссертации. Научные положения и результаты, сформулированные автором и выносимые на защиту, обладают научной новизной, логично следуют из содержания диссертации и являются обоснованными и достоверными.

По мнению ведущей организации, к наиболее значимым результатам диссертации Балакирева В.В., определяющим научную новизну исследования, можно отнести следующее:

- предложен методический подход к определению экспортного потенциала МСПП, формируемого за счет использования компетенций контрагентов, позволяющих обеспечить комплекс требуемых условий для обеспечения устойчивого развития предприятий (стр. 29-31);
- определены функции контрагентов и функциональная модель взаимодействия с ними (стр. 55-57), способствующих выходу МСПП на внешние рынки сбыта промышленной продукции, выполнение которых обеспечивает их устойчивое развитие на основе авторской классификации рисков осуществления экспортной деятельности (стр.81-84);
- предложен концептуальный подход к организации экспортной деятельности МСПП, сформированный с учетом распределения полномочий и ответственности всех участников экспортной деятельности, направленной на достижение устойчивости развития предприятий в условиях либерализации внешнеэкономической деятельности (стр. 107-111);
- предложены методические положения по организации экспортной деятельности МСПП, регламентирующие ее направления, этапность их осуществления, критерии для выбора контрагента, которые позволяют реализовать экспортный потенциал промышленного предприятия, обеспечивающие его устойчивое развитие (стр.120-124).

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Диссертационная работа демонстрирует глубокую проработку автором изучаемых проблем организации экспортной деятельности малых и средних промышленных предприятий для обеспечения их устойчивого развития. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций подтверждается использованием достаточно большого объема статистических и аналитических материалов по теме исследования. Представленные выводы подкреплены эконометрическими расчетами, которые приведены в диссертации.

В качестве достоинств диссертационной работы Балакирева В.В. следует отметить следующее.

Автор правильно подчеркивает необходимость проведения поэтапной самодиагностики экспортной зрелости МСПП, которая определяет готовность предприятия к осуществлению экспортной деятельности (стр. 96-98).

Положительной оценки заслуживает авторская классификация рисков, в которой выделены две большие группы, отвечающие современным требованиям к организации экспортной деятельности МСПП (стр. 82). В основе предложенной классификации рисков лежит учет специфики рынка сбыта, характеризующий оценку территориальных рисков, рисков внешней среды, рисков недостаточных компетенций и риска подбора контрагента.

Представляется важным и интересным научный вывод автора о том, что развитие цифровизации и влияние последствий COVID-19 сформировали условия, при которых МСПП могут стать полноправными участниками внешнеэкономической деятельности. В связи с этим, автор предлагает концептуальный подход к организации экспортной деятельности МСПП, в основе которого лежит учёт компетенций всех ее участников и особенностей их взаимодействия (с.110).

Результаты, полученные в диссертационном исследовании, опубликованы в 6 научных статьях и изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Министерства образования и науки РФ.

Исследование выполнено в рамках специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность): пункт 1.1.2 «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий», пункт 1.1.10 «Внешнеторговая деятельность предприятий в условиях либерализации внешнеэкономической деятельности».

Теоретическая и практическая значимость. Значимость для науки и практики данного диссертационного исследования заключается в разработке авторского концептуального подхода к организации экспортной деятельности МСПП и его применение в рамках предложенных методических положений.

Результаты диссертационного исследования могут быть использованы:

- научным сообществом – при определении обеспечения устойчивого развития МСПП за счет организации внешнеэкономической деятельности;
- органами государственной власти – в целях развития государственной поддержки малых и средних предприятий с целью их устойчивого развития;
- малыми и средними промышленными предприятиями – при организации экспортной деятельности.

Замечания по диссертационной работе. По содержанию и тексту диссертационной работы Балакирева В.В., можно выделить следующие замечания:

1. Следовало обосновать, почему в качестве рабочей гипотезы в диссертации выдвинуто предположение, что организация экспортной деятельности МСПП может способствовать их устойчивому развитию.

2. В пункте 1.3, начиная со страницы 43, автор раскрывает формы посредников между продавцом и покупателем. Данное описание можно было бы отнести в приложение, а в тексте диссертации при этом отразить рекомендации и акцентировать внимание на их особенностях.

3. На странице 56 автор описывает традиционный подход к организации экспортной деятельности. Однако для получения более широкого представления о необходимости развития этого подхода следовало привести практические примеры.

4. На странице 77 работы автором приведена классификация расходов предприятия при организации экспортной деятельности. Однако, по нашему мнению, в данной классификации не отражены предэкспортные расходы, связанные с подготовкой предприятия к осуществлению экспортной деятельности.

5. Коэффициент компетенции посредника, обосновывающий экономическую эффективность использования конкретного посредника при осуществлении внешнеторговой сделки МСПП, мог бы быть более развернутым, обосновывающим экономию издержек на каждой стадии экспортной операции (с. 136).

Однако отмеченные замечания не снижают общей высокой положительной оценки диссертационной работы, теоретической и практической значимости проведенного исследования.

Заключение. На основании вышеизложенного можно сделать вывод, что диссертация на тему «Обеспечение устойчивого развития малых и средних промышленных предприятий в условиях либерализации внешнеэкономической деятельности» Балакирева Виталия Витальевича является актуальной, самостоятельной и законченной научно-квалификационной работой, в которой на основе проведенного исследования решена научно-практическая проблема, вносящая весомый вклад в развитие экономики, организации и управлении предприятиями, отраслями, комплексами и обеспечение устойчивого развития МСПП в рамках либерализации внешнеэкономической деятельности, а также содержит решение задач по организации их экспортной деятельности. Полученные в работе результаты соответствуют поставленным целям. Автореферат диссертации отражает содержание диссертационной работы и соответствует ее основным задачам и выводам.

Диссертация выполнена на достаточно высоком теоретическом и практическом уровне. Необходимо отметить также, что результаты исследования были представлены и одобрены на нескольких международных конференциях «Управление развитием таможенного администрирования: новые институциональные парадигмы и системные решения» (г. Москва), «Современные проблемы управления внешнеэкономической деятельностью»

(г. Москва). Кроме того, высокой оценки заслуживает применение научных методов исследования и апробирование их на практике в ООО «Аквасток» и ООО «Онлог Систем», что подтверждается соответствующими справками о внедрении результатов исследования.

Диссертационная работа Балакирева Виталия Витальевича соответствует требованиям ВАК Министерства науки и высшего образования РФ, в том числе п.9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 года № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Диссертация и отзыв ведущей организации на диссертацию Балакирева В.В. «Обеспечение устойчивого развития малых и средних промышленных предприятий в условиях либерализации внешнеэкономической деятельности» заслушаны и утверждены на заседании кафедры менеджмента, маркетинга и внешнеэкономической деятельности им. И.Н. Герчиковой Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации» (МГИМО МИД России), протокол № 3 от 29.11.2021 года.

Отзыв подготовлен:

профессор кафедры менеджмента,
маркетинга и внешнеэкономической
деятельности им. И.Н. Герчиковой,
доктор экономических наук, доцент
+7 495 234-58-29
a_sheveleva@rambler.ru

29 ноября 2021 года

Shele
Шевелева Анастасия Викторовна

Подпись гр. *A. N. Shevel'eva*

Ученый Секретарь



Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации» (МГИМО МИД России)

Адрес организации: 119454, Москва, проспект Вернадского, 76
Телефон: +7 495 229-40-49.

Электронная почта: portal@inno.mgimo.ru
Сайт: <https://mgimo.ru/>