МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное
бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Алтайский государственный университет»

пр-т Ленина, 61, г. Барнаул, 656049
Тел. (385-2) 291-291. Факс (385-2) 66-76-26
E-mail: rector@asu.ru

01.12.2021 № 10-2-21/08/6592
на № _____ от _____

В диссертационный совет Д 212.049.15
при Федеральном государственном
бюджетном образовательном учреждении
высшего образования «Государственный
университет управления»

109542, г. Москва, Рязанский проспект,
99

«УТВЕРЖДАЮ»
Ректор
_____ С.Н. Бочаров
«01» декабря 2021 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертацию Матвеева Григория Сергеевича на тему «Организационно-экономический механизм управления адаптацией промышленной организации», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Актуальность темы диссертационного исследования. Экономическая среда становится всё более неблагоприятной, что выражается в ухудшающихся экономических возможностях – недостаточном экономическом росте и, как следствие, «урезанном» финансировании требующих того проектов, низких показателях инвестиций в совершенствование механизма управления промышленными организациями.

Промышленным предприятиям следует адаптироваться к стремительным изменениям, чтобы не стать частью негативного тренда и экономическими жертвами отрицательной статистики (банкротства), при том, что достижения по связанным с адаптацией инновационным процессам, информационным технологиям и средствам цифровизации отражают существование серьёзных масштабных барьеров не только для опережающий динамики соответствующих показателей, а даже средних темпов роста. Специалистам по управлению бывает полезно, чередуя приоритетность, создать акцент на второй существенной компоненте адаптации – повышении уровня устойчивости и результативности в текущем экономическом цикле, иными словами, не допустить, чтобы угрозы обернулись масштабными катастрофическими явлениями.

Важность и актуальность разработки и внедрения организационно-экономического механизма управления адаптацией связана с наблюдающимся воздействием разнонаправленных факторов дезорганизации, с одной стороны от ускорения (сокращения) экономического цикла в связи с насыщением цифровыми технологиями, как материально-производственной сферы, так и корпоративного управления (информационные офисные продукты) и, с другой стороны, от паузы в производственной и хозяйственной деятельности от предкризисного состояния, наблюдающегося с конца 2019 года, сказывающегося на цепочках поставок по всему миру, падению потребления и краху доверия. Компенсацией затянувшейся инновационной паузы, наблюдающейся по большинству отраслей российской экономики, служат наравне с четким рейтингом инвестиций выбор направлений развития и разработка соответствующей стратегии.

Диссертационное исследование Матвеева Григория Сергеевича посвящено раскрывающему разработанную концепцию управляемой адаптации (реализуемому) адаптационному механизму управления промышленной организацией (ПО). Под механизмом понимается подсистема управления процессом адаптации к естественным изменениям, обеспечивающая сочетание одновременно сохранения постоянства и поиска нового дизайна бизнес-модели промышленной организации в зависимости от направлений ее стратегии, диагностики и прогнозирования адаптивных характеристик и соответствующих

показателей.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Достоверность и обоснованность положений, выводов и рекомендаций, которые содержатся в диссертации Г.С. Матвеева, определяются высоким уровнем и новизной полученных научных результатов, анализом специальной литературы, объемом и структурой фактологического материала и использованием новейших статистических данных. Представлен синтез системного, комплексного и процессного подходов и корректный экономико-математический аппарат.

В процессе исследования применялись методы системного анализа, логического моделирования, исследования временных лагов, построения концептуальных карт, ретроспективного и таксономического анализа, попарного сравнения и динамических оценок, корреляционного анализа, эмпирической обработки результатов (МНК; МНК с весовыми рейтингами), обеспечившие высокий уровень обоснованности логических построений и предложений, сформулированных в диссертации.

Наиболее существенные научные результаты, полученные лично автором, и их научная новизна.

1. Предложена концепция управляемой адаптации промышленной организации, учитывающая особенности ее деятельности в условиях нестабильной среды, в рамках которой предусмотрена способность перестраивать определенные компетенции, обеспечивающие погашение внешних возмущений на основе активации адаптивного поиска и благоприятную динамику ключевых показателей на базе модели изменения структуры действий и выбора методов воздействия на объект управления (с. 52; 74-77).

2. Представлена модель управления адаптацией промышленной организации, базовым элементом которой является система диагностики организационной устойчивости, отличительной особенностью которой является возможность применения технологий расчета предельных значений целевого интервала оцениваемых показателей, что позволит обеспечить идентификацию отдельных составляющих устойчивости, а также прогнозирование тенденций их

изменения (с.64-72).

3. Разработана модель стратегической диагностики и формирования стратегии адаптации, отличительной особенностью которой является определение состояний промышленной организации на основе цифрового мониторинга в сочетании с использованием концепт-карты для обеспечения ее стабильности и устойчивости функционирования в ходе реализации комплекса взаимосвязанных бизнес-процессов в определенных функциональных областях управления экономической системы (с.58-62).

4. Сформирован организационно-экономический механизм управления адаптацией промышленной организации, обеспечивающий ее приспособление к изменениям окружающей среды, организационная компонента которого обеспечивает оптимальные сочетания модулей формирования и контроля реализации стратегии адаптации, диагностирования и прогнозирования адаптационных характеристик, а экономическая компонента позволяет определить допустимые значения ключевых показателей адаптивности, что приводит к снижению рисков потери устойчивости функционирования экономической системы (с.129-136).

Теоретическая и практическая значимость основных результатов исследования. Теоретическая значимость состоит в развитии способов создания условий для адаптационного функционирования промышленных организаций на основе разработанной концептуальной модели с детально проработанными блоками, алгоритмами, процедурами, а также в развитии идей и терминов (адаптивность, адаптационные характеристики, механизм адаптации).

В качестве практических результатов, полученных автором, необходимо отметить решение задачи поиска и проверки показателей и функциональных областей, учитываемых в управлении изменениями, в адаптационной деятельности мониторируемыми индексами в задаче диагностики управления адаптацией.

Синтезировано функциональное ядро, которое отражает авторскую позицию комбинационности функциональных областей, способствующих адаптации и имеющее нерастраченный потенциал для вариации, что может

рассматриваться как подход к практике разработки комплекса показателей с целевыми интервалами, сочетающий глубокую проработку перечня показателей и данных для установления целевых интервалов. Следует отметить, что исследуемые показатели базируются на теоретической проработке и синтезированы автором самостоятельно, что отражает виртуальные различия в понимании и трактовке специалистами показателей в зависимости уровней иерархичности вертикального управления. Привлекательность показателей заключается в том, что они учитывают влияние внешней среды на эндогенное состояние.

Установление функционального ядра было осуществлено в соответствии:

- с исследованием критериев отбора показателей;

- со сформированным представлением о приближённом позиционировании промышленными организациями;

- с критерием необходимой ограниченности по объёму суммарной (интегральной) выборки ключевых показателей;

- с пониманием концепции динамического использования системы показателей, когда периодически пересматривается приоритетность и осуществляются перестановки по группам рейтингов, резервных и дополнительных показателей;

- с установленным методом таксономического анализа измерителей, не попавших в число ключевых (например, показателей факторов итоговой выборки показателей).

Представляет интерес механизм управления адаптацией в сочетании с разработанными моделями формирования стратегии адаптации и управления адаптивностью. Первая важна для организации благодаря консолидации существующих знаний по областям ее деятельности, среде, внутреннему положению для прогресса стратегирования, мониторинга. Вторая модель играет роль коррекции экономического состояния организации в текущем экономическом цикле и выполняет консультационную функцию в разработке мероприятий на более долгосрочную перспективу, касающихся реинжиниринга механизма.

Механизм с его двумя вспомогательными моделями достаточно полно раскрывает организационно-экономическую составляющую управления адаптацией, сочетая богатый инструментарий: объединения репозиториев в соответствии с концепцией многослойности; системной интеграции; программирования эволюции промышленной организации; непрерывной (континуальной) разработки оптимального метода (модели) диагностирования. Это придает неповторимость и знание ноу-хау обеспечения высокой точности диагностирования, а в результате – обслуживание выполнения стратегии на текущий период. Благодаря синтезу моделей механизма при реализации их на объекте управления организационные компоненты, объекты, подсистемы обретают свои упорядоченные место и роль.

Оценка структуры и содержания диссертации. Логическая структура диссертации определяется особенностями темы исследования, целью и характером решаемых задач. Диссертация состоит из введения, трех глав, выводов по каждой главе, заключения, списка литературы, включающего 205 источников, и приложений. Основной текст изложен на 195 страницах, содержит 28 таблиц и 23 рисунка.

Во введении обосновывается актуальность темы диссертационной работы, формулируются гипотезы, ставятся цель и задачи исследования, которые в полном объеме решаются в трех главах научной работы.

В первой главе диссертации «Исследование особенностей и условий адаптационного функционирования организаций» (с. 10-51) автором даны новые понятия, исследованы адаптационные характеристики промышленных организаций с уточнением их роли в современной экономике. В качестве основы для подсистемы механизма автор рассматривает мониторинг адаптационных характеристик: подход основывается на расчёте эталонных количественных оценок ключевых показателей. Выделены ключевые функциональные области, сопряженные с адаптационным функционированием, решена задача разработки комплекса критериев и отбора показателей. Установлена согласованность приоритетных показателей с адаптационными характеристиками ПО. В выводах подчеркивается необходимость разработки по каждому из более 30 отобранных

показателей целевого интервала, в виде рекомендованных верхних и нижних допустимых его значений. Выдвинуто предположение о стратегической значимости построения механизма адаптационного функционирования.

Во второй главе «Стратегические аспекты повышения адаптивности функционирования промышленных организаций» (с.52-126) изложены вопросы концептуального моделирования процесса формирования стратегий адаптации: базиса для методических положений по диагностированию условий адаптационного функционирования. По показателям функциональных областей промышленной организации определены границы стабильного функционирования. Представлена концепт-карта адаптации, модель формирования стратегии адаптации с доскональным описанием сочетания данных инструментов как единого комплекса. Нашло отражение решение задачи поиска компромисса в сочетании стратегического и оперативного уровней в управление адаптацией, уделено внимание превентивному учёту вариации состояния адаптационных характеристик. Систематизированы устойчивые области учета временного лага, повышающие достоверность прогнозирования хозяйственной деятельности, что полезно для разработки контрмер. Разобраны вопросы информационного обеспечения перевода дизайна процессов хозяйственной деятельности функциональных областей в аппаратный и программный комплекс информационной системы.

В третьей главе «Разработка научно-практических рекомендаций повышения адаптивности функционирования организаций» поставлены и решены задачи разработки механизма адаптивного функционирования и методических положений по учету рисков внедрения и функционирования механизма адаптивности: дана оценка экономической эффективности научно-методических рекомендаций диссертации (с. 129-186).

В рамках обеспечения компонентов механизма рассмотрены процессы интеграции локальных автоматизированных систем в единый комплекс интеллектуального мониторинга. В качестве ориентира обозначены уровни когнитивной зрелости организации и исследован критерий постановки задачи планового развития компонента в организации. Проводилась группировка рисков

по уровню их агрегации (макро-, мезо-, микросреда), по воздействию на показатели функциональных областей. Составлены карты рисков по признаку сферы их возникновения. Представлен алгоритм обеспечения эффективности управления рисками.

В рамках оценки эффективности диссертационных разработок оценены риски проекта внедрения адаптационного механизма, сократив которые организация получает экономию в связи с сокращением потерь. Обоснованность использования рекомендаций диссертации по оценке эффективности предлагаемых разработок подтверждена приводимыми расчетами на примере промышленной организации.

Структура диссертационной работы продумана и логична. Исследование проведено методически верно. Цель, задачи, объект и предмет исследования, полученные научные и практические результаты, а также выводы сформулированы корректно и честно. Работа хорошо иллюстрирована, содержит достаточный графический и табличный материал. На все использованные источники информации даны ссылки.

Замечания по работе:

1. Объектом исследования в диссертации выбраны промышленные организации, функционирующие в условиях нестабильной среды (с. 6), из чего следует, что в работе рассматриваются промышленные предприятия независимо от сектора экономики и их размера. Однако, фактически большинство материалов в работе имеет отношение к предприятиям-гигантам агропромышленного комплекса.

2. Целевые интервалы имеют разные размерности и, соответственно, масштабы, что затрудняет их совместное использование. Необходимо использовать для анализа обезразмеренные величины, например, на средние (медианные) значения по выборке (с. 79-82, 88, 96, 100, 107, 117).

2. Диссертационное исследование значительно выиграло бы при выполнении автором ранжирования рисков по степени значимости их для KPI и разработки рекомендуемых шаблонов мероприятий по реализации стратегии адаптации на предприятии (с.154-160).

3. В диссертации имеют место небрежности в оформлении и изложении результатов расчетов и оценок. Практически везде в работе приводятся оценки показателей без учета погрешности вычислений. Так, например, на с.225 в таблице 4 результаты приведены с точностью до 9 знаков после запятой, что является недопустимым.

4. В таблице 1 приложения Б (с. 235) целевые интервалы зарплат по группам специальностей для предприятий агропромышленного комплекса приведены в абсолютных значениях без привязки к показателям, характеризующих предприятие. К сожалению, подобные результаты, полученные для конкретного предприятия на конкретный момент времени, являются частными и не представляют ценности для решения стратегических задач управления промышленной организацией, функционирующей в условиях нестабильной среды.

5. Графический материал, представленный в работе, оформлен небрежно (концепт-карты, диаграммы с. 236, с. 237, с. 238, с. 239). Стрелки зависимостей практически везде перекрываются графическими объектами, перепутаны, что существенно затрудняет восприятие материала.

Вместе с тем, указанные замечания не снижают общей положительной оценки диссертационной работы.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

Рассмотрение диссертации Матвеева Григория Сергеевича позволяет считать, что данная работа является самостоятельным оригинальным исследованием, в котором предложен организационно-экономический механизм управления адаптацией промышленной организации.

По совокупности квалификационных требований (актуальность, новизна, корректность использования выбранных методов исследования, практическая значимость, публикация основных результатов исследования) диссертация Матвеева Григорий Сергеевича на тему «Организационно-экономический механизм управления адаптацией промышленной организации» полностью

соответствует пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842.

Автор диссертации – Матвеев Григорий Сергеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Диссертация и отзыв обсуждены и одобрены на заседании кафедры цифровых технологий и бизнес-аналитики «15» ноября 2021 г. (протокол №4).

и.о. заведующего кафедрой цифровых технологий и бизнес-аналитики, кандидат технических наук — Г.Н. Трошкина

ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ
ОТДЕЛ ПО РСОП
К. МОКЕРОВА ЕВ

Подпись Трошкиной Г.Н. заверяю:
Ученый секретарь АлтГУ — С.А. Осокина

Адрес: ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет»
656049, Алтайский край, город Барнаул, проспект Ленина, дом 61
телефон: (3852) 291-291
e-mail: rector@asu.ru