



Федеральное государственное
образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
«Финансовый университет
при Правительстве
Российской Федерации»
(Финансовый университет)

О Т З Ы В

29.11.2021 № 09299

Москва

**ведущей организации на диссертацию
Смолякова Олега Александровича
на тему: «Информационно-аналитическое
обеспечение контроля доходов и расходов
предприятий авиационного двигателестроения России»,
представленную в диссертационный совет Д 212.049.14
на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика**

УТВЕРЖДАЮ

Проректор

по научной работе,

кандидат экономических наук,

доцент

С.П. Солянникова

11

2021 г.



1. Актуальность темы

В современных условиях предприятия ведущих отраслей промышленности решают весьма сложные задачи укрепления позиций России на внутреннем и мировом рынках на основе быстрого импортозамещения значительного объема узлов и деталей наукоемких сложных продуктов и освоения современных высокотехнологичных бизнес-процессов. Это в полной мере относится к авиастроению, в первую очередь к производству авиационных двигателей, по материалам которого подготовлена рецензируемая работа.

Решение поставленных задач неразрывно связано с оценкой экономической эффективности проектирования и производства создаваемых изделий. При этом необходимо учитывать технические характеристики готового

продукта – перспективного авиационного двигателя, поскольку его конкурентоспособность оценивается в сравнении с технологичностью аналогичных продуктов, представленных на мировом рынке.

В этих условиях отраслевые научно-исследовательские институты совместно с объединенными производственными экономическими субъектами по производству новой авиационной техники перенастраиваются на новый формат выполнения научно-технических работ и переходят на комплексный научно-технологический проект. Такой формат работы предполагает использование опережающих научно-технологических разработок, которые опираются на перечень прогрессивных технологий производства проектируемой продукции, что влечет за собой уменьшение сроков ее разработки и, самое важное, снижение стоимости проекта в целом.

Для реализации научно-технического проекта предприятия объединяются в крупные Холдинги (Корпорации). Такой интегрированной структурой в авиа двигателестроении является ОА «Объединенная двигателестроительная корпорация», которая специализируется на разработке, серийном изготовлении и сервисном обслуживании двигателей для военной и гражданской авиации, космических программ и военно-морского флота, а также нефтегазовой промышленности и энергетики. В нее входят научно-исследовательские и опытно-конструкторские бюро, производственные организации, сервисные центры и т.д.

Одним из приоритетных направлений деятельности Корпорации является реализация комплексных программ развития предприятий отрасли на основе внедрения новых технологий, соответствующих международным стандартам, что требует привлечения серьезных финансовых ресурсов. В этой связи необходимо решить задачу информационного обеспечения контроля доходов и расходов всех предприятий, входящих в Корпорацию.

Основными заказчиками работ для предприятий авиационной промышленности являются: Министерство промышленности и торговли Российской Федерации; Министерство обороны Российской Федерации и

Федеральное агентство воздушного транспорта (Росавиация), которое обеспечивает потенциал отечественной авиационной отрасли. Более 70% объема работ – это мероприятия, связанные с государственными контрактами, охватывающими полный жизненный цикл создания и эксплуатации авиационной техники.

В качестве одной из проблем при формировании информационного обеспечения принятия управленческих решений, способствующих динамичному развитию предприятий и отрасли в целом, является качество и своевременность поступления учетной и неучетной информации, позволяющей решать задачи анализ-контроля доходов и расходов на разных стадиях жизненного цикла авиационной техники (авиационных двигателей).

Для обеспечения качественного контроля работникам экономических служб приходится включаться в разработку методик обновления учетной и информационно-аналитической систем предприятий авиационного двигателестроения. Как показывает опыт, часто процессы контроля доходов и расходов на отдельных предприятиях с методической стороны недостаточно четко согласуются с определением общих результатов деятельности корпораций, что вызывает трудности построения контрольного мониторинга системы в целом. Это связано с тем, что на каждом конкретном авиационном предприятии приняты методики учета, анализа и контроля, которые были разработаны с учетом их специфики. Необходимость изменения информационной системы с учетом создания единого методического обеспечения контроля доходов и расходов предприятий и инструментов, которые будут в автоматизированном режиме обрабатывать информацию и передавать заинтересованным должностным лицам, становится все более актуальным.

Степень актуальности проблемы усиливается в связи с тем, что финансирование разработки авиационных двигателей осуществляется за счет бюджетных средств. Поэтому потребность в разработке новых методов анализа и контроля эффективности использования финансовых ресурсов существенно возрастает. Одним из контролирующих органов являются представительства

государственного заказчика, которые часто включаются непосредственно в структуру предприятий. Государственный заказчик преследует основную цель – контроль целевого использования финансовых ассигнований, выделяемых на создание, производство и сервисное обслуживание авиационной техники.

Важным условием совершенствования управления созданием новых видов авиационных двигателей является формирование единого информационно-аналитического обеспечения контрольных процессов доходов и расходов на всех стадиях их жизненного цикла – от принятия решения о начале разработки перспективного бизнес-проекта до организации эффективной эксплуатации готового продукта, что позволяет обеспечить устойчивое повышение конкурентоспособности техники.

Вышеизложенное позволяет признать выполненное автором исследование актуальным, значимым для формирования информационно-аналитической системы обеспечения контроля доходов и расходов предприятий авиационного двигателестроения России с учетом оценки перспектив производства новых авиационных изделий на основных стадиях жизненного цикла их создания.

2. Основные результаты исследования

Оценивая диссертацию в целом, следует отметить четкую структуру и глубину теоретической проработки проблем, представленных в исследовании. Как основу информационно-аналитического обеспечения контроля доходов и расходов предприятий авиационного двигателестроения России автор рассматривает совершенствование учетных и аналитических процессов, позволяющих обеспечить комплексный контроль за ходом производства.

В работе четко выделены основные направления исследования и убедительно доказана необходимость сквозного контроля за расходами на всех стадиях жизненного цикла создания сложного наукоемкого продукта, раскрыты специфические требования к информационному обеспечению на разных стадиях жизненного цикла и показана взаимосвязь и влияние затрат на каждой стадии

работ на конечные характеристики эффективности двигателя, включая период его эксплуатации.

Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка сокращений и условных обозначений, списка использованных источников, приложений. Объем диссертации 277 страниц, из них: основной текст 180 страниц, 69 рисунков, 17 формул, 2 таблицы, 288 использованных источников, 35 приложений.

В первой главе (стр. 10-42) достаточно полно и убедительно раскрыто содержание информационно-аналитической системы. Основной акцент сделан на выявление специфики бизнес-процессов в авиационной промышленности, подчеркнута необходимость единства трех учетных подсистем: оперативно-технической, статистической и бухгалтерской (для финансовых и управлеченческих целей учета), что позволяет сформировать комплексную учетно-контрольно-аналитическую систему (стр. 13-16). Особенno подчеркивается важность деятельности специалистов экономических подразделений, которые обеспечивают сбор, обработку и представление необходимых сведений в конкретные адреса для дальнейшего их использования и формируют функциональные блоки учетно-контрольно-аналитической системы контроль-анализ (стр. 17-20). Это особенно актуально для предприятий, выполняющих работы по государственным заказам.

Развитие понятий «доходы» и «расходы» рассмотрено с учетом новых подходов к формированию бизнес-проектов в авиационном двигателестроении, охватывающих основные стадии жизненного цикла: проектирование, производство, эксплуатация (стр. 31-32).

Во второй главе диссертации (стр. 43-109) хорошо показано влияние отраслевой специфики авиастроения на информационно-аналитические системы обеспечения контроля доходов и расходов, их зависимость от выбора модельно-ориентированного управления перспективных бизнес-процессов, а именно взаимосвязи самолетостроения с авиационным двигателестроением (стр. 46-51, 58-61), рассмотрены аналитические модели прогнозирования

себестоимости научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в авиастроении (стр. 63-66, 70-72), проанализировано информационно-аналитическое обеспечение управления затратами в сервисных центрах предприятий авиационного двигателестроения (стр. 84-106).

Особо следует отметить, что в работе показаны пути совершенствования взаимодействия с органами государственного управления и местной власти для эффективного решения производственных и социальных вопросов на основе применения концепции государственно-частного партнерства (стр. 96-98).

В третьей главе (стр. 110-171) основное внимание уделено разработке научно-методического инструментария для решения задач оптимизации и развития производства авиационных двигателей: оценки их технико-экономической эффективности (стр. 122-146), прогнозирования стоимости авиационных двигателей на основных стадиях жизненного цикла (стр. 110-121); план-факторного анализа выполнения работ и расходования финансовых ресурсов, распределенных по проектам, а также контроля доходов и расходов в соответствии с результатами выполненных работ (стр. 146-158).

Центральным вопросом исследования является обоснование и формирование информационно-аналитической системы, обеспечивающей контроль доходов и расходов авиадвигателестроительных предприятий (стр. 159-170), направленной на выявление резервов повышения эффективности производства за счет усовершенствования методов учета, анализа, контроля и прогнозирования ресурсопотребления (целеориентированные затраты на технику, материалы, труд) по стадиям жизненного цикла авиационного двигателя. Это позволяет своевременно купировать возникающие неблагоприятные тенденции на авиапредприятиях и в дальнейшем формировать реальные стратегии по наращиванию доходности при экономически обоснованной экономии ресурсов (затрат/расходов).

Предложения и рекомендации в сводном виде изложены в заключении (стр. 172-180).

Список использованной литературы включает работы российских и зарубежных специалистов, нормативно-законодательные документы, источники получения отчетности исследуемых авиационных предприятий и их прогнозные оценки. Авторские работы, представленные в списке, активно применяются в диссертации при аргументации выдвигаемых положений.

Анализ содержания и основных положений работы позволяет сделать вывод, что поставленная цель и конкретизирующие ее задачи полностью реализованы. Вместе с тем хотелось бы отметить, что объект исследования существенно шире, чем его определил автор, так как охватывает весь жизненный цикл создания сложного научного продукта, что затрагивает анализ не только хозяйственной детальности отдельных предприятий, но и определяет эффективные формы взаимодействия организаций, принимающих участие в реализации комплексного проекта.

Автор получил результаты, на основании которых были сформулированы выводы и предложены рекомендации, подтверждающие решение поставленных задач, соответствующих уровню требований, предъявляемых к диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

Диссертация является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение народнохозяйственной задачи по формированию теоретических основ информационно-аналитического обеспечения контроля за доходами и расходами предприятий авиационного двигателестроения на основе совершенствования бухгалтерского учета, анализа и контроля их финансово-хозяйственной деятельности. Разработанные автором методические положения и предложенные рекомендации имеют определенную практическую значимость, поскольку формируют информационно-аналитическую основу для эффективного управления жизненным циклом авиационных двигателей.

В качестве основных положений, определяющих научную новизну исследования можно выделить следующее:

1. На основе систематизации и оценки опыта исследования современных моделей учета, анализа и контроля на разных стадиях жизненного цикла продукции в сложных наукоемких производствах предложена композиция принципов учетно-аналитических и контрольных процессов затрат по стадиям жизненного цикла авиационной техники, обеспечивающая своевременное получение релевантной информации лицами, принимающими управленческие решения по выбору реализации перспективного проекта новых видов продукции. Предложенная концепция унификации информационно-аналитического обеспечения сквозного контроля по стадиям жизненного цикла позволяет осуществить мониторинг и контроль за доходами и расходами предприятия по производству авиационных двигателей и обеспечить выбор наиболее эффективных методов их производства и эксплуатации.

2. Сформирована комплексная система оценки конкурентоспособности авиационного двигателя, в которой аккумулируются и обрабатываются технические и экономические характеристики с учетом их весомости, определены источники получения информации для их расчетов (внутренняя отчетность предприятия, статистические данные, мнения экспертов и т.д.), трудоемкость расчетов, что позволяет оценить конкурентоспособность авиадвигателя с последующей оценкой экономической эффективности его использования.

3. Разработана методика моделирования себестоимости работ по основным стадиям жизненного цикла, включая проектирование, производство, эксплуатацию авиационных двигателей, ориентированную на применение электронно-обеспечительного комплекса сбора, обработки и целенаправленного доведения релевантной информации до менеджеров, принимающим управленческие решения на разных стадиях создания готового продукта, и позволяющую прогнозировать стоимость изделия, определять целесообразность реализации проекта на основе план-факторного анализа и контроля за доходами и расходами по стадиям жизненного цикла изделия.

4. Определены основные алгоритмы, характеризующие содержание Модели информационного обеспечения управления доходами и расходами при создании авиационного двигателя в соответствии с предложенной информационно-аналитической матрицей, позволяющей формировать сведения для информационно-аналитической среды, обеспечивающей непрерывный контроль доходов и расходов организаций, участвующих в работе на разных стадиях жизненного цикла.

5. В работе приведен алгоритм составления программы пошаговой реализации мероприятий оптимизации затрат на основе контрольно-аналитической информации, формирующейся в центрах финансовой ответственности предприятий авиационного двигателестроения в единую информационную систему участников проекта.

6. Построена модель проектирования себестоимости производства авиадвигателей с использованием методов «таргет-костинг» и «дрифтинг-костинг» для отдельных компонентов инновационного изделия (drifting component costs), иллюстрирующий процесс калькулирования и формирования прогнозной себестоимости, где исходной базой цен являются обоснованные затраты предприятия по выполненным работам (фактическая себестоимость работ) и прибыль, увязанная с оценкой потребности в авиационных двигателях, для определения объема выпуска изделий с учетом формирования необходимого фонда для бесперебойной эксплуатации самолетов и обеспечения прогнозирования стоимости каждой стадии жизненного цикла авиадвигателей.

7. Предложена комплексная модель сопровождения стоимости по основным этапам жизненного цикла авиационного двигателя, представляющая собой коллaborацию двух моделей управления: государственно-частной и корпоративной для совместной реализации усилий по созданию новой авиационной техники, что позволяет эффективно решать производственные и социальные вопросы с применением концепции государственно-частного партнерства при взаимодействии с органами местной власти.

3. Значимость для науки и практики результатов, полученных автором

В диссертационном исследовании Смолякова О.А. поставлена научная проблема формирования информационно-аналитической системы обеспечения контроля доходов и расходов предприятий авиационного двигателестроения, основанная на сведениях строгой отчетности (бухгалтерской, управленческой и статистической) с учетом специфики авиационной отрасли и решаемых в настоящее время задач.

Полученные результаты представляют существенный вклад в развитие бухгалтерского и управленческого учета, анализа и контроля доходов и расходов предприятий и заключаются в том, что оценка эффективности реальных доходов при рациональном использовании всех видов ресурсов (материально-вещественных, трудовых и финансовых) в секторе двигателестроения авиационной промышленности может быть более точной за счет предложенных методов усовершенствования учета, анализа, контроля и прогнозирования ресурсопотребления (целеориентированные затраты на технику, труд, иное) на всех стадиях жизненного цикла авиационных двигателей. Это представляет надежную основу формирования эффективной системы информационно-аналитического обеспечения контроля доходов и расходов предприятий.

Сформулированные базовые принципы, используемые в сфере получения, аккумулирования и трансфера учетно-контрольной информации менеджменту авиастроительных предприятий, обеспечивают разработку и принятие взвешенных решений по управлению устойчивым развитием структур предприятия, а также позволяют сформировать более прозрачную отчетность для обеспечения контроля доходов и расходов, формируемых у всех участников проекта.

Полученные результаты имеют важное практическое значение, разработанная концепция комплексной унификации информационно-аналитического обеспечения управления жизненным циклом авиационного двигателя позволит объективизировать оценку финансовых результатов деятельности предприятий авиационного двигателестроения.

Результаты исследования, в частности разработанная система информационно-аналитического обеспечения контроля доходов и расходов предприятий авиационного двигателестроения, могут быть использованы для осуществления контроля со стороны государственного заказчика, через его представительства на всех стадиях жизненного цикла изделия.

4. Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Результаты исследования Смолякова О.А. прошли достаточно широкую апробацию. Автор принял участие в ряде российских и международных конференций, где были обсуждены и одобрены основные выводы исследования и рекомендации, сформулированные в работе. По результатам исследования опубликованы 22 научные работы (общий объем 85,9 п.л. в т.ч. авторский – 11,58 п.л.), в том числе: 7 публикаций в научных журналах, одобренных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, общим объемом 6,02 п.л. (лично автору принадлежит 5,04 п.л.), 10 публикаций в сборниках тезисов и статей по итогам научно-исследовательских конференций объемом 2,04 п.л. (лично автору принадлежит 1,93 п.л.), участие в 5 коллективных монографиях общим объемом 77,9 п.л. (лично автору принадлежит 4,61 п.л.).

Материалы диссертации нашли практическое применение в научно-исследовательских работах отраслевого института ФАУ «ЦИАМ им. П.И. Баранова».

Обширный теоретический анализ используется в учебном процессе на кафедре бухгалтерского учета, аудита и налогообложения Института экономики и финансов ФГБОУ ВО «Государственный университет управления».

Практическая ценность диссертационного исследования заключается в том, что основные положения и рекомендации могут быть использованы при: прогнозировании стоимости авиационных двигателей нового поколения на всех стадиях жизненного цикла; оценке технико-экономической эффективности изделия; анализ-контроле перспективных бизнес-проектов создания

авиационных двигателей и построении информационно-аналитического обеспечения контроля за доходами и расходами авиационных предприятий.

Теоретические результаты, представленные в диссертационном исследовании, могут быть использованы при проведении дальнейших исследований и обосновании направлений повышения экономической эффективности авиационного двигателестроения, а также для развития и применения комплексного подхода к формированию информационно-аналитического обеспечения контроля доходов и расходов предприятий в секторе авиационной промышленности.

5. Дискуссионные вопросы и замечания по тексту диссертации

Учитывая общую теоретико-методическую направленность исследования и глубину проработки отдельных проблем, представляется важным обратить внимание автора на отдельные вопросы, которые требуют более полной аргументации и определенного уточнения:

1. Отмечая в качестве научной новизны и практической значимости исследования выбор объекта исследования – жизненный цикл авиационного двигателя, считаем необходимым уточнить в Заключении Диссертационного совета характеристику объекта исследования и более четко обосновать порядок формирования информационно-аналитических характеристик и направленность аналитико-контрольных операций на каждом этапе жизненного цикла.

2. Учитывая, что при обосновании актуальности исследования темы автор подчеркивает значимость проектного формата отчетности для решения поставленных задач, следовало бы более четко определить структуру и выстроенный на ее основе характер экономических отношений между подразделениями, участвующими в реализации проекта.

3. Особый интерес, как с позиции совершенствования методики учетно-контрольных процессов, так и с позиции практической работы предприятий-производителей авиационных двигателей, представляет совершенствование учета и контроля, а также оценка влияния на общую

эффективность конечного продукта – авиационного двигателя – стадии проектно-конструкторских работ. При этом автор мог бы более полно использовать опыт других наукоемких и высокотехнологичных отраслей, что способствовало бы усилению доказательства достоверности сформулированных рекомендаций. Кроме того, однозначно необходимо более четко раскрыть формы взаимодействия предприятий-производителей с разработчиками НИОКР, в том числе финансовые, т.е. отношения организаций, реализующих первую стадию жизненного цикла создания авиационных двигателей и производственные стадии.

4. Бесспорный интерес представляет постановка вопроса о включении в жизненный цикл изделия и оценку его эффективности периода эксплуатации двигателя, включая возможности его модернизации. Однако, на наш взгляд, эксплуатация и модернизация не могут быть рассмотрены с одинаковых позиций. Во-первых, потому что на них по-разному влияет первый этап жизненного цикла – проектирование; во-вторых, потому что расходы по эксплуатации в большой степени связаны с условиями использования двигателя. Но самое главное, что методы расчета их влияния на эффективность авиационного двигателя совершенно различны и могут проявляться на разных стадиях жизненного цикла.

5. Бесспорным достоинством исследования является расширение границ информационно-аналитического обеспечения с учетом составления отчетных документов в формате устойчивого развития – учет экологических характеристик двигателя. Однако изложение этой проблемы недостаточно увязано с влиянием на экологические характеристики отдельных стадий жизненного цикла и на совокупную эффективность использования авиационного двигателя, учитывая ограничение возможностей их использования, возможностей возникновения непроизводительных затрат (штрафов) и потерь. Конечно, в этом случае будет снижаться конкурентоспособность российских двигателей.

6. Одним из весьма интересных вопросов, которые выдвигает автор в своей работе, является организация контроля за расходами и определение доходов при производстве авиационных двигателей со стороны заказчика. Во-первых, представитель заказчика участвует в контроле на всех стадиях жизненного цикла авиационных двигателей, но по-разному может влиять на изменение затрат. Во-вторых, принципы отклонений на разных стадиях производства, как справедливо отмечено в работе, могут иметь разные причины – объективные, макроэкономического характера, и субъективные, связанные с методами учетно-контрольных процессов, в частности, с методами распределения общехозяйственных и общепроизводственных расходов (учитывая широкое участие ряда структурных подразделений разной степени самостоятельности, это имеет особое значение). Поэтому их роль в контроле будет разной на отдельных этапах жизненного цикла и при обосновании совокупных затрат и доходов в целом.

7. Автору следовало бы более полно рассмотреть вопрос о значении и развитии контрактного учета (раздельного учета по заданиям и исполнителям). Это весьма целесообразно, учитывая, что в настоящее время такие работы достаточно успешно проводятся в ряде высокотехнологичных отраслей, в частности, на предприятиях ОПК. Особое внимание следовало бы уделить стандартизации этого метода учета и формам отражения его использования в учетной политике организаций, участвующих в проекте.

6. Общий вывод

Анализ содержания диссертации, опубликованных работ, положений, выносимых на защиту, и рекомендаций, сформулированных на основе проведенного исследования позволяет сделать следующие выводы:

1. Диссертационная работа Смолякова Олега Александровича соответствует: п. 1.7. «Бухгалтерский (финансовый, управлеченческий, налоговый и др.) учет в организациях различных организационно-правовых форм, всех сфер

и отраслей», п. 2.3. «Развитие методологии комплекса методов оценки, анализа, прогнозирования экономической деятельности», п. 3.1. «Исходные парадигмы, базовые концепции, основополагающие принципы, постулаты и правила аудита, контроля и ревизии» Паспорта научной специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика (экономические науки).

2. Автореферат Смолякова О.А. и опубликованные работы в целом отражают основные этапы исследования, положения, выносимые на защиту, и рекомендации, определяющие научную новизну и практическую значимость исследования.

3. Диссертация Смолякова Олега Александровича является самостоятельным, законченным в рамках поставленных задач научным исследованием, позволяющим решить важную народнохозяйственную задачу. Полученные результаты и выводы свидетельствуют о том, что соискатель владеет методами исследования, имеет навыки проведения аналитических работ, умеет самостоятельно ставить и решать научные проблемы.

Диссертационная работа Смолякова Олега Александровича на тему: «Информационно-аналитическое обеспечение контроля доходов и расходов предприятий авиационного двигателестроения России» по своему научному содержанию и форме представления материала соответствует требованиям п.п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, а ее автор, Смоляков Олег Александрович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика (экономические науки).

Отзыв на диссертацию Смолякова О.А. подготовлен доктором экономических наук, профессором Мельник М.В. - профессором Департамента

аудита и корпоративной отчетности Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа Финансового университета.

Отзыв на диссертацию Смолякова О.А. обсужден и одобрен на заседании Департамента аудита и корпоративной отчетности Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа Финансового университета «25» ноября 2021 г., протокол № 4.

Руководитель

Департамента аудита и корпоративной отчетности
Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа
Финансового университета
доктор экономических наук,
профессор

Булыга Роман Петрович

Профессор

Департамента аудита и корпоративной отчетности
Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа
Финансового университета
доктор экономических наук,
профессор

Мельник Маргарита Викторовна

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
Адрес: 125993 (ГСП-3), г. Москва, Ленинградский проспект, д. 49
Телефон: +7 (495)249-53-50
E-mail: depaiko@fa.ru;
<http://www.fa.ru/>

