

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Сунь Синюань на тему: «Инструментарий выбора и оценки результативности реализации производственной стратегии промышленного предприятия», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Проблематика представленной к защите диссертации имеет достаточно высокую степень актуальности, обусловленную тем фактом, что эффективность деятельности промышленного предприятия во многом определяется успешностью производственного планирования, а именно: способностью выявлять резервы роста производительности, находить пути сокращения ресурсоемкости производственных программ, а также способствовать реализации экономического потенциала предприятия.

Стратегические решения производственного характера обусловливают долгосрочное развитие и влияют на все функциональные сферы предприятия, детерминируют его позицию во внешней среде, а значит слишком высокой становится цена ошибки выбора неверной стратегии. В этой связи особую ценность приобретают те исследования, в рамках которых предлагается инструментарий, использование которого снижает риск принятия неэффективной стратегии. Именно к такому типу исследований относится диссертации Сунь Синюань.

Представленные в автореферате результаты исследований автора дают основания утверждать, что поставленная цель достигнута, а задачи в полном объеме решены. Получили развитие теоретические положения и разработан методический инструментарий выбора производственной стратегии, который, по замыслу диссертанта, целесообразно осуществлять на основе выявления иерархии элементов его экономического потенциала с ориентацией на достижение состояния сбалансированности экономических ресурсов и необходимости оценки результативности управленческих действий по реализации производственной стратегии с учетом уровня стабильности экономической среды.

Не приуменьшая научной значимости диссертации Сунь Синюань, считаю важным акцентировать внимание на следующем недостатке работы. Так, автор предложил алгоритм оценки уровня стабильности отраслевой среды промышленного предприятия. В то же время он не уточнил, в какой мере разработанные производственные стратегии позволяют адаптировать предприятие к турбулентности отраслевой среды. Тем не менее указанный недостаток не меняет положительной оценки работы.

Подводя итог обсуждению диссертационной работы «Инструментарий выбора и оценки результативности реализации производственной стратегии промышленного предприятия» в целом, можно констатировать, что в ней достигнут существенный прогресс в осмыслении и описании проблематики выбора производственной стратегии промышленного предприятия и оценки результативности управлеченческих усилий по ее реализации. Автореферат дает ясное представление об основных результатах, соответствующих п. 1.1.1, 1.1.4, 1.1.13 специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность) Паспорта специальностей ВАК РФ. Считаю, что Сунь Синюань заслуживает присуждения искомой ученой кандидата экономических наук.

«14» апреля 2022 г.

Заведующий кафедрой экономики
и управления организациями,
доктор экономических наук,
профессор

Трещевский Ю.И.

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Воронежский государственный университет»
(ФГБОУ ВО «ВГУ»)

Подпись Трещевского Ю.И.

запечатано степенью кандидата
должностью
Ю.И. Трещевский 14.04.2021
подпись расшифровка подпись



ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет»
Адрес: 394018, Россия, г. Воронеж, Университетская площадь, 1
тел.: 8 960 122 60 98; e-mail: utreshevski@yandex.ru

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Сунь Синюань на тему:
«Инструментарий выбора и оценки результативности реализации
производственной стратегии промышленного предприятия»,
представленную к защите на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и
управление народным хозяйством (экономика, организация и
управление предприятиями, отраслями и комплексами:
промышленность)»**

Не вызывает сомнения факт, что реализуемый в нашей стране вектор экономического развития требует максимально полного использования и сбалансированного наращивания внутренних ресурсов промышленных предприятий как залога стратегической результативности хозяйственной деятельности. Однако необходимо признать, что традиционно итоги производственной деятельности предприятия измеряются финансовыми показателями, а стратегической оценке с учетом особенностей складывающейся во внешней среде ситуации не уделяется должного внимания. Иными словами, актуальность диссертационного исследования подтверждается существующим разрывом между потребностью промышленных предприятий в формировании обоснованной разносторонними параметрами производственной стратегии и фактическим наличием подходящего для этого научно-методического инструментария.

В работе исследованы и обобщены теоретические подходы к определению экономической сущности производственного менеджмента, производственной стратегии, предложен концептуальный подход к определению стратегического направления производственного развития, детализированный в авторской методике выбора типа текущей и перспективной производственной стратегии. Интересными являются авторские подходы к определению степени сложности производственного планирования, основанные на оценке стабильности отраслевой среды. Имеются новаторские идеи в методических разработках, связанных с оценкой результативности управлеченческих действий по реализации производственной стратегии промышленного предприятия.

Стоит отметить, что полученные выводы и результаты диссертационного исследования выражаются в виде конкретных рекомендаций и разработок, которые можно эффективно использовать в практической деятельности предприятий различных отраслей народного хозяйства. Рекомендации, выводы,

предложенный инструментарий представляют интерес для теории и практики управления и обладают научной новизной.

Однако необходимо отметить, что 1) из автореферата трудно сделать вывод о том, насколько решенной является одна из задач исследования, состоящая в обобщении признаков выделения и типов производственных стратегий для составления их расширенной классификации; 2) в авторском определении производственной стратегии (с. 9 автореферата) автор указывает на конкурентоспособность предприятия как целевую установку его производственной стратегии, однако в показателях оценки результативности управленческих действий по реализации производственной стратегии (с. 18-19 автореферата) показатель конкурентоспособности проигнорирован.

В целом, несмотря на отмеченные недостатки, автореферат свидетельствует о том, что работа выполнена на достаточно высоком научном уровне. Исходя из автореферата диссертации, работа Сунь Синюань соответствует требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присвоения искомой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Романова Юлия Александровна,
доктор экономических наук по специальности
08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством»,
Главный научный сотрудник
Лаборатории Стратегического развития АПК
Федерального государственного
бюджетного учреждения науки
Института проблем рынка РАН

ФГБУН ИПР РАН
117418, Москва, Нахимовский просп., 47
Ryulja1@yandex.ru
8-916-198-40-52

Подпись Юлии Александровны

05.04.2022

Сдано в библиотеку
отделом кадров ИПР РАН
Скребцова Н.П.

Скребцова Н.П.

В диссертационный совет
Д 212.049.15 на базе ФГБОУ ВО «Государственный
университет управления»
109542, г. Москва, Рязанский проспект, 99

отзыв на автореферат диссертации Сунь Синюань
на тему «Инструментарий выбора и оценки результативности реализации
производственной стратегии промышленного предприятия», представленную к защите на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 —
Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Мультипликативное влияние промышленности на ускорение темпов экономического
развития связывается с укреплением ее конкурентоспособности, распространением в ней
современных технологий, повышением ее инновационной продуктивности. Решение
данных долгосрочных задач немыслимо без реализации адекватной производственной
стратегии промышленного предприятия, однако с учетом современных вызовов и
возрастающей из-за экономической неопределенности сложности стратегического
планирования производственных систем требуют модернизации вопросы классификации и
выбора производственных стратегий с учетом текущего и перспективного состояния
экономического потенциала предприятия, оценки результативности стратегического
планирования производства, измерения и учета при разработке и оценке производственных
стратегий стабильности отраслевой среды. Этим подтверждается актуальность диссертации
Сунь Синюань на тему «Инструментарий выбора и оценки результативности реализации
производственной стратегии промышленного предприятия».

В исследовании соискателя развиты теоретические положения и методический
инструментарий выбора производственной стратегии промышленного предприятия и
оценки результативности ее реализации с учетом необходимости адаптивной реакции
субъектов рынка на растущую неопределенность экономической среды. Автором
представляются следующие результаты и выводы, составляющие научную новизну
проведённого исследования:

- предложен концептуальный подход к выбору производственной стратегии
предприятия обрабатывающей промышленности;
- разработан методический подход к оценке экономического потенциала
промышленного предприятия;
- разработан инструментарий выбора текущей и перспективной производственной
стратегии предприятия;
- предложено развитие инструментария оценки результативности реализации
производственной стратегии в направлении учета коэффициента сложности
производственного планирования;
- предложен методический инструмент оценки результативности управленческих
действий по реализации производственной стратегии промышленного предприятия.

Теоретическая значимость проведённого исследования заключается в развитии теоретических и методических основ стратегического управления производственной деятельностью промышленного предприятия. Практическая значимость определяется возможностью применения инструментария выбора производственной стратегии и методического подхода к оценке результативности реализации производственной стратегии.

По содержанию автореферата можно сделать следующие замечания: не достаточно полно разъяснены связи между элементами экономического потенциала промышленного предприятия (маркетингово-инновационного, организационно-кадрового, технико-технологического и инвестиционно-сбытового потенциала). Кроме того, при рассмотрении существующих подходов к оценке экономического потенциала промышленного предприятия соискателю следовало бы более подробно остановиться на их недостатках. Отмеченные замечания носят рекомендательный характер и не снижают общую положительную оценку проведённого исследования Сунь Синюань.

Анализ автореферата позволяет заключить, что диссертационная работа Сунь Синюань на тему «Инструментарий выбора и оценки результативности реализации производственной стратегии промышленного предприятия» является законченной научно-квалификационной работой, соответствующей требованиям п.п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 №842 (в действующей редакции от 11.09.2021 г.), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Автор работы Сунь Синюань заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

Директор Высшей школы бизнес-инжиниринга
Института промышленного менеджмента,
экономики и торговли Санкт-Петербургского
политехнического университета Петра Великого,
доктор экономических наук, профессор



195251, Санкт-Петербург, ул. Политехническая, д. 29, 3 уч. корп., каб. 409.
Телефон: +7 (812) 550-36-52, эл. почта: business@spbstu.ru

Отзыв

на автореферат диссертации Сунь Синюань на тему: «Инструментарий выбора и оценки результативности реализации производственной стратегии промышленного предприятия», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Актуальность проблематики диссертационной работы Сунь Синюань не вызывает сомнения, что объясняется, с одной стороны, важностью производственной стратегии промышленного предприятия, которая является необходимым условием обеспечения эффективности его деятельности, устойчивости развития, конкурентоспособности, с другой стороны, необходимостью адаптации имеющегося инструментария стратегического планирования производственной деятельности к современным условиям нестабильности, а с третьей стороны, – недостаточной степенью проработанности таких вопросов, как зависимость выбора производственной стратегии от экономического потенциала промышленного предприятия, измерения и учета при разработке и оценке производственных стратегий стабильности отраслевой среды.

Представленный Сунь Синюань автореферат раскрывает положения, позиционируемые автором как отличающиеся научной новизной и выносимые на публичную защиту, отличается содержательностью и вызывает практический интерес. Кроме того, считаю важным указать на грамотное изложение, наглядность и логичность представления материала.

Наиболее яркими научными результатами диссертации, обладающими элементами научной новизны, представляются: методический подход к оценке экономического потенциала промышленного предприятия; базирующийся на оценке элементов экономического потенциала подход к выбору производственной стратегии предприятия; методические рекомендации по оценке уровня стабильности отраслевой среды; методика оценки результативности управления реализацией производственной стратегии.

Однако некоторые положения, содержащиеся в автореферате, требуют уточнения. Так, в автореферате отсутствуют рекомендации относительно необходимой частоты проведения оценки экономического потенциала

предприятия. Кроме того, в качестве первого этапа методики оценки этого потенциала указана организация опроса экспертов, в роли которых выступают менеджеры промышленных предприятий. В этой связи хотелось бы получить более четки авторские рекомендации касательно экспертов, в частности их количества и занимаемых должностей.

Отмеченные недостатки не снижают качество выполненного диссертантом исследования и новизны полученных им результатов.

В целом, диссертационная работа Сунь Синюань представляет собой завершенную научно-квалификационную работу, связанную с решением важной проблемы – разработка методического инструментария выбора производственной стратегии, имеющей существенное значение для науки и практики в области стратегического планирования производственной деятельности предприятий обрабатывающей промышленности.

Считаю, что диссертация «Инструментарий выбора и оценки результативности реализации производственной стратегии промышленного предприятия» удовлетворяет требования ВАК РФ, утвержденным Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 N 842 (ред. от 11.09.2021) "О порядке присуждения ученых степеней" (вместе с "Положением о присуждении ученых степеней"), а ее автор Сунь Синюань заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

«14» апреля 2022г.

Заведующий кафедрой
«Экономическая Безопасность и
качество», к.п.н., д.э.н., доцент,
Почетный работник общего
образования РФ

Бондарская Татьяна Анатольевна

ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный
технический университет»

392000, Тамбов, Советская, 106/5, помещение 2.,

Телефон (4752)63-87-78, E-mail: keb@tstu.ru



ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ
УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ ТГТУ

Г.В. Мозгова

4 » 04

2022 г.

В совет по защите диссертаций
на соискание ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук

Д 212.049.15 на базе
ФГБОУ ВО «Государственный
университет управления»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Сунь Синюань по теме: «Инструментарий выбора и оценки результативности реализации производственной стратегии промышленного предприятия», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Актуальность темы диссертационной работы Сунь Синюань не вызывает сомнений в силу следующих обстоятельств. Сегодня практически все предприятия в той или иной степени стремятся адаптироваться к постоянно происходящим в хозяйственной среде изменениям, перманентно находятся в поиске наилучших путей реагирования на возникающие риски и вызовы. При этом оперативные и тактические решения должны быть взаимоувязаны со стратегией, в противном случае предприятие может оказаться в ситуации, когда она не сможет эффективным образом достигать поставленных целей. В свою очередь выбор той или иной стратегии, а также и оценка результативности ее реализации в значительной степени детерминированы используемым для этих целей методическим инструментарием. Указанные обстоятельства актуализируют вопросы разработки адекватного современным условиям хозяйствования инструментария стратегического планирования производственной деятельности с учетом необходимости достижения сбалансированности внутренних ресурсов предприятия.

Спектр вопросов, поднятых в рамках своего диссертационного исследования, свидетельствует о глубоком погружении диссертанта в проблематику стратегического планирования производственной деятельности предприятий и оценки его результативности.

Непосредственная заслуга автора заключается в разработке инструментария выбора текущей и перспективной производственной стратегии промышленного предприятия, оценки экономического потенциала промышленного предприятия и оценки результативностиправленческих действий по реализации производственной стратегии.

В качестве критического замечания считаю необходимым обратить на следующий момент. Дело в том, что в соответствии с авторским подходом стабильность среды оценивается на основе статистических данных, но такие данные в свободном доступе зачастую становятся доступными с лагом в 1-2 года. В этой связи возникает вопрос относительно наиболее приемлемого источника информационной базы анализа стабильности среды промышленных предприятий. К сожалению, данный вопрос автор оставил без рассмотрения. В то же время следует отметить, что указанное замечание не снижает ценности диссертационной работы.

Анализ содержания представленного Сунь Синюань автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертация «Инструментарий выбора и оценки результативности реализации производственной стратегии промышленного предприятия» является завершенным научным исследованием, в котором успешна достигнута цель, заключающаяся в развитии теоретических положений и методического инструментария выбора производственной стратегии промышленного предприятия и оценки результативности ее реализации с учетом необходимости адаптивной реакции субъектов рынка на растущую неопределенность экономической среды. В целом, по составу научной новизны, уровню обоснованности и достоверности полученных результатов, их теоретической и практической значимости работа отвечает по требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук. В силу всего изложенного выше ее автор – Сунь Синюань – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность.

Доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры цифровой и отраслевой экономики
Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Воронежский государственный
технический университет»

Шкарупета Елена Витальевна

«18» апреля 2022 года

Контактные данные: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный технический университет», 394006, г. Воронеж, ул. 20-летия Октября, д. 84, тел.: +7 (473) 207-22-20, rectorat@vgasu.vgtu.ru, 9056591561@mail.ru.



*В диссертационный совет Д 212.049.15,
созданный на базе ФГБОУ ВО
«Государственный университет управления»*

Отзыв

на автореферат диссертационной работы Сунь Синюань на тему: «Инструментарий выбора и оценки результативности реализации производственной стратегии промышленного предприятия», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)

Промышленные предприятия, как известно, формируют основу экономики, а их развитие служит необходимым условием обеспечения экономической безопасности отдельно взятого региона, а также всей страны. В свою очередь успешность их развития, в частности, предопределяет выбранная производственная стратегия. Сегодня планирование – это та функция управления, важность которой не нуждается в дополнительном подтверждении. Однако в текущих условиях турбулентности внешней среды осуществление этой функции крайне затруднено, что требует применения соответствующего инструментария выбора производственной стратегии и проведения оценки результативности ее реализации с учетом уровня сложности планирования, детерминируемого стабильностью функционирования предприятия. Разработке такого инструментария посвящена диссертационная работа Сунь Синюань, что позволяет ее классифицировать как актуальную.

Анализ автореферата свидетельствует о том, что соискателем корректно сформулированы цель, объект и предмет исследования, выбрана удачная логика изложения материала, получен ряд научных результатов, который обеспечивает приращение знаний в рассматриваемой предметной области. Особого внимания, на мой взгляд, заслуживает разработанный

диссертантом инструментарий выбора текущей производственной стратегии, базирующийся на оценке степени развитости элементов экономического потенциала промышленного предприятия, и к определению перспективной производственной стратегии, основанный на учете выявляемых при оценке экономического потенциала целесообразных направлений инвестирования производственной деятельности, способствующий стабильному развитию предприятия в неустойчивой конъюнктуре.

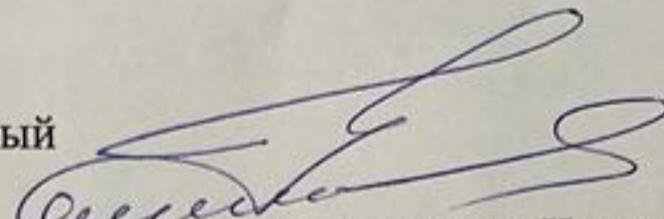
В качестве замечания по автореферату хотелось бы обратить внимание на то, что, характеризуя структурный баланс элементов экономического потенциала, диссертант не дает четких пояснений относительно определения его граничных значений (с. 13). И в продолжение этого замечания добавлю: не совсем понятно, каким образом соискатель предлагает усовершенствовать структуру потенциала предприятия в случае признания необходимости такого совершенствования на основе расчета предложенного им показателя структурного баланса элементов экономического потенциала. Тем не менее указанные замечания носят уточняющий характер и не снижают общей положительной оценки работы.

Подводя итог анализу представленного Сунь Синюань автореферата диссертации, еще раз считаю необходимым подчеркнуть, что работа выполнена на актуальную тему, содержит результаты, обладающие элементами научной новизны и имеющие практическую ценность. Автореферат свидетельствует о качественной подготовке и системном исследовании заявленной проблематики стратегического планирования производственной деятельности.

Таким образом, диссертация «Инструментарий выбора и оценки результативности реализации производственной стратегии промышленного предприятия» является завершенной научно-квалификационной работой, которая полностью отвечает требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013г. № 842, а ее автор Сунь Синюань заслуживает присуждения

ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –
Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и
управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность).

Доктор экономических наук
по специальность 08.00.05 –
Экономика и управление
народным хозяйством), доцент,
заведующий кафедрой экономики
ФГБОУ ВО «Российский государственный
аграрный университет – МСХА
имени К.А. Тимирязева»



Юлия Васильевна Чутчева

Контактные данные:
Российская Федерация, 127550 г. Москва
Тимирязевская, 49
ФГБОУ ВО «Российский государственный
аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева»
Тел: 8(499)976-08-35 E-mail: Yuv.chutcheva@yandex.ru

Подпись, должность, ученую степень и звание
Чутчевой Ю.В. удостоверяю:
ФГБОУ ВО «Российский государственный
аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева»
21 апреля 2022 г.

ПРОРЕКТОР
ПО КАДРОВОЙ ПОЛИТИКЕ И
ИМУЩЕСТВЕННОМУ КОМПЛЕКСУ

И. О. СТЕПАНЕЛЬ

Даю согласие на автоматизированную обработку персональных данных