

В диссертационный совет Д 212.049.15 на базе
ФГБОУ ВО «Государственный университет
управления»

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА
доктора экономических наук, доцента
Стариковой Марии Сергеевны
на диссертационную работу Сунь Синюань
**«Инструментарий выбора и оценки результативности реализации
производственной стратегии промышленного предприятия»,
представленную к защите на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и
управление народным хозяйством (экономика, организация и
управление предприятиями, отраслями и комплексами:
промышленность)»**

Актуальность темы исследования

В современных условиях хозяйствования, характеризующихся глобальной экономической нестабильностью, высокой скоростью происходящих трансформаций, изменением стратегических векторов деятельности промышленных предприятий остро встает задача не только выживания бизнес-организаций, но и обеспечения непрерывности развития. Проблема выбора и оценки результативности производственных стратегий не только не потеряла своей значимости, но и приобрела новые аспекты в своем развитии, что, в свою очередь, требует разработки дальнейшего методического сопровождения в соответствующей сфере управления промышленным предприятием. Предприятиям как никогда важен накопленный экономический потенциал, сформированные компетенции, позволяющие быстрее адаптироваться к турбулентности внешней среды. Необходимость решения задач импортозамещения в части поставок сырья, комплектующих и готовой продукции требует от предприятий активизации внутренних ресурсов и формирования производственной стратегии на основе их оценки и развития. При оценке результативности реализации производственной стратегии промышленного предприятия в современных условиях возникает необходимость использовать не только традиционные

подходы, но и расширять их инструментарий на основе определения степени сложности производственного планирования.

Данные факты предопределяют важность переосмыслиния проблемы выбора и оценки результативности реализации производственной стратегии промышленного предприятия на основе разработки адаптированного к турбулентным условиям рынка и учитывающего приоритет внутренних ресурсов предприятия инструментария управления. Указанные обстоятельства актуализируют тематическую направленность и содержательное наполнение диссертационного исследования, которое выполнил Сунь Синюань.

Диссертация по области, предмету исследования и содержанию полностью соответствует специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность), п. 1.1.1 «Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности», п. 1.1.4. «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах», п. 1.1.13 «Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов» Паспорта специальностей ВАК РФ (экономические науки).

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. При ознакомлении с диссертационной работой, можно констатировать, что научные положения диссертации, ее выводы и авторские рекомендации являются в достаточной степени обоснованными, что подтверждается структурой диссертационного исследования, общей логикой его изложения и методами проведения. Соискателем применен достаточно актуальный и современный комплекс теоретических и практических подходов, использована аргументированная и достоверная база данных, обширный круг научных трудов по исследуемой

проблеме. В диссертационной работе доказательно изложены новые научные положения, а также результаты и выводы, представляющие практический интерес. Уточнены существующие положения и определения, дан критический анализ имеющегося в настоящее время и представлено обоснованное развитие методического инструментария в рассматриваемой области. Обоснованность положений, выводов и рекомендаций диссертации подтверждается также возможностью их практического использования.

Результаты, которые были получены соискателем, соответствуют сформулированным цели и задачам диссертации, что позволяет рассматривать их в качестве развивающих теоретические и методические положения выбора и оценки результативности реализации производственной стратегии промышленного предприятия. Основные положения диссертационной работы апробированы и получили одобрение научной общественности на конференциях различного уровня. Соискателем ученой степени по теме работы опубликовано 9 научных работ, включая 3 статьи в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России, 1 статью, индексируемую в международной базе цитирования Scopus. Следует отметить, что полученные соискателем выводы не противоречат классическим положениям, а основываются на них, дополняют и развивают существующие научные концепции.

В своей работе Сунь Сиюань на основе анализа хронологии появления инструментов и обобщения трактовок производственного менеджмента с учетом современных представлений о производственных системах, а также наиболее остро возникающих трендов и вызовов делает выводы о том, что ключевой особенностью современного производственного менеджмента является его адаптивно-ситуационная доминанта, что промышленность базирующаяся, главным образом, на материальных активах является стабилизирующей национальную экономику единицей, что сложность стратегического планирования производственных систем в настоящее время объясняется растущей неопределенностью, и требуется новые подходы к

выбору производственных стратегий и оценке управления их реализацией (с. 11-23). Выделение ключевых атрибутов существующих научных трактовок производственной стратегии, а также анализ научного материала по типологии производственных стратегий позволили автору представить обобщенную классификацию с выявлением классов производственных стратегий, учитывающих корпоративные ориентиры, реакцию предприятия на колебания спроса, принцип внешней или внутренней локализации, состояние внешней и внутренней среды, эффективность деятельности (с. 24-51). Систематизация проблем производственного менеджмента и перечня факторов выбора производственной стратегии, авторское представление последовательности шагов по разработке производственной стратегии промышленного предприятия послужили основой для предложенного концептуального подхода к выбору производственной стратегии предприятия обрабатывающей промышленности, учитывающему тенденции развития производственных систем и нацеленному на повышение сбалансированности внутренних ресурсов предприятия как основы обеспечения его адаптивности к вызовам внешней среды (с. 52-72).

Понимание экономического потенциала как ресурсной основы выбора производственной стратегии предприятия привело к обоснованной необходимости анализа содержания и состава экономического потенциала, к ранжированию составляющих экономического потенциала на основе учета частоты упоминания в источниках информации (с. 73-85), к дальнейшей разработке инструментария выбора производственной стратегии на основе авторского методического подхода к оценке экономического потенциала промышленного предприятия, к авторскому развитию классификации и выделению типов текущих и перспективных производственных стратегий с формированием рекомендаций о необходимости ситуативного развития тех или иных составляющих экономического потенциала, к апробации методических положений с определением производственных стратегий для предприятий Белгородской области (с. 86-104). Обобщение существующих

подходов к оценке результативности реализации стратегии развития предприятия и подходов, ориентированных на оценку результативности реализации производственной стратегии (с. 105-116), а также обобщение и оригинальное развитие методов определения стабильности развития отраслевой среды (с. 117-127) позволили автору предложить инструментарий оценки результативности реализации производственной стратегии, основанный на учете коэффициента сложности производственного планирования и интеграции системы показателей оценки результативности управленческих действий по реализации производственной стратегии, апробация которого показала экономическую целесообразность внедрения авторских методик (с. 128-136). На основе проведенного анализа, разработки научных положений, выводов и рекомендаций автором уточнены направления стратегического развития производственной деятельности промышленного предприятия (с. 137-145).

Достоверность и новизна полученных выводов и предложений. Анализ обширного перечня библиографических источников обеспечил достоверность научных выводов и предложений, касающихся вопросов выбора и оценки результативности реализации производственной стратегии промышленного предприятия. Достоверность полученных результатов также определяется широкой статистической и эмпирической базой и применением современных методов исследования.

Результаты диссертационного исследования выразились в следующих наиболее важных элементах научной новизны:

- обоснование концептуального подхода к выбору производственной стратегии предприятия обрабатывающей промышленности, базирующегося на необходимости первоочередного обеспечения адаптивности предприятия к вызовам внешней среды через достижение сбалансированности внутренних ресурсов (с. 24-72);
- разработка инструментария выбора текущей и перспективной производственной стратегии предприятия, базирующегося на оригинальной методике оценки экономического потенциала, позволяющей определить степень

сбалансированности его элементов и выявить целесообразные с точки зрения стабилизации развития направления инвестирования производственной деятельности, что дополнительно позволило расширить классификацию производственных стратегий (с. 73-104);

– предложение методических положений по измерению стабильности отраслевой среды и расчету коэффициента сложности производственного планирования, а также выявление типа отраслевой среды для видов экономической деятельности, относящихся к промышленности (с. 117-127);

– разработка методического инструмента оценки результативности управленческих действий по реализации производственной стратегии промышленного предприятия, учитывающего повышенный риск хозяйственной деятельности и более обоснованно в контексте происходящих в экономике трансформаций представляющий эффективность менеджмента промышленного предприятия (с. 128-136).

При в целом положительной оценке работы в ней можно выделить дискуссионные моменты, исходя из которых сформулированы следующие **замечания и пожелания**:

– сформированный упорядоченный и расширенный перечень факторов разработки производственной стратегии предприятия (с. 59-64) целесообразно было бы использовать для отслеживания силы влияния каждого фактора на предприятия различных отраслей обрабатывающей промышленности;

– в методике оценки экономического потенциала (с. 90-93) используется балльная шкала, хотя некоторые из выделенных автором показателей могли бы быть измерены в более традиционных для них единицах;

– учитывая контекст современной экономической ситуации, хотелось бы, чтобы политика импортозамещения была бы вписана в авторский набор текущих и перспективных производственных стратегий (с. 93-96);

– в предложенном автором перечне показателей оценки результативности управленческих действий по реализации производственной стратегии (с. 128-132) важно было бы отразить показатели, учитывающие

устойчивость цепи поставок и возможность переключения на альтернативные источники используемых в производственном процессе ресурсов (с. 145-147).

Однако указанные замечания не носят принципиального характера и не снижают высокой оценки проведенного исследования.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней

Диссертационная работа Сунь Синюань на тему «Инструментарий выбора и оценки результативности реализации производственной стратегии промышленного предприятия», выполненная по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность), посвящена актуальной теме, обладает теоретико-методической и научно-практической значимостью и новизной. Исследование прошло необходимую апробацию, по его результатам опубликовано достаточное число работ, результаты внедрены в практику российских предприятий. Диссертация Сунь Синюань по актуальности исследуемых проблем, степени обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, их достоверности и новизне является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи выбора и оценки результативности реализации производственной стратегии промышленного предприятия, имеющей существенное значение для повышения эффективности хозяйствующих субъектов. Результаты диссертационной работы свидетельствует об умении автора ставить и решать научные задачи в области экономики и управления народным хозяйством. Публикации и автореферат автора отражают основные положения его диссертационного исследования.

Вышеизложенное позволяет сделать заключение о том, что диссертация Сунь Синюань на тему: «Инструментарий выбора и оценки результативности реализации производственной стратегии промышленного предприятия» соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, и критериям, установленным в п. 9-11 и 13-14

«Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842, а ее автор – Сунь Синюань – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Официальный оппонент,

Доктор экономических наук, профессор кафедры маркетинга Института экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова», доцент, научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

Старикова
Мария
Сергеевна

«20» марта 2022г.

Подпись Стариковой М.С. заверяю:
Первый проректор,
доктор технических наук,
профессор

A blue circular official seal of the Belgorod State Technical University (BGTU) is placed over the handwritten signature. The seal contains the university's name in Russian and English, along with the word "CERTIFICATE".

Белгородский
государственный
технологический
университет им. В.Г. Шухова
Belgorod State Technical University im. V.G. Shukhova

Наименование вуза: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова»
Почтовый адрес вуза: Россия, 308012, г. Белгород, ул. Костюкова 46
Тел.: (4722) 54-20-87
Адрес электронной почты: rector@intbel.ru