

В диссертационный совет
Д 212.049.15 на базе
ФГБОУ ВО «Государственный
университет управления»
109542, г. Москва, Рязанский пр-т, 99

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Кравцовой Маргариты Владиславовны
на тему «Развитие методического инструментария управления
программами и проектами в государственных социальных
организациях», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и
управление народным хозяйством (менеджмент)**

Актуальность темы диссертационного исследования «Развитие методического инструментария управления программами и проектами в государственных социальных организациях», выбранной Кравцовой М.В., не вызывает сомнений, поскольку в условиях глобальных вызовов для экономики Российской Федерации стратегически важным является достижение целей национальных и государственных проектов и предложение мер для повышения эффективности их реализации. Методы управления проектами активно применяются в России уже на протяжении десяти лет в различных сферах деятельности. В 1950-60х годах управление проектами сформировалось как отдельная область знаний, а в 1966 году институтом PMI был опубликован документ (PMBoK), содержащий методологические основы проектного управления. Позже в 2001 году был принят Манифест гибкой разработки программного обеспечения (AgileManifesto).

Безусловно, исторически закономерный переход на проектное управление является неизбежным процессом, который требует непрерывного мониторинга и анализа его внедрения в работу органов государственной власти. Высокая потребность в применении гибких эффективных методов управления программами и проектами в государственных социальных организациях обусловлена необходимостью в повышении качества, оптимизации времени и сокращении стоимости выполнения проектных работ.

Диссертация Кравцовой М.В. содержит решение важной научной и практической задачи – разработки модели проектно-ориентированной системы управления, отличающейся от существующей возможностью осуществления контроля за расходом бюджетных средств, системами мониторинга ресурсных затрат и оценки достижения целевых показателей. В частности, заслуживает внимания предложенная автором концепция управления реализацией государственных проектов в цифровой экосистеме мезоуровня, характеризующаяся сочетанием организационных инструментов проектного управления, определением перспективных модулей и механизмов реализации проектных мероприятий.

В свою очередь, автореферат отражает обоснованность результатов, обладающих научной новизной, а его содержание показывает сущность решенных в диссертационном исследовании задач.

К наиболее значимым научным результатам исследования следует отнести:

1. концептуальный подход к управлению реализацией программ и проектов в государственных социальных организациях (с. 10);
2. модель проектно-ориентированной системы управления (с. 13);
3. методический инструментарий мониторинга и оценки эффективности управления контрактами (с. 18);
4. методические рекомендации по интегрированию отдельно взятого государственного проекта в цифровую экосистему мезоуровня (с. 20).

Основные результаты диссертации опубликованы в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК и представлены автором на международных и всероссийских научно-практических конференциях.

Автореферат написан грамотно, структура продумана и логична. Цели, задачи, объект и предмет исследования, научные и практические результаты представлены корректно и четко, имеется наглядный иллюстративный материал.

Однако, оценивая положительно диссертационную работу Кравцовой М.В., можно высказать следующее замечание: в автореферате следовало бы более полно показать практическую значимость предложенного методического инструментария мониторинга и оценки эффективности управления контрактами (с. 18).

Вместе с тем, отмеченное замечание не снижает научной и практической значимости исследования. Диссертация Кравцовой М.В. на тему «Развитие методического инструментария управления программами и проектами в государственных социальных организациях» выполнена на высоком научном уровне и соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, а ее автор, Кравцова Маргарита Владиславовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Жбанов Павел Анатольевич,
кандидат экономических наук,
профессор, проректор МАРХИ
по проектному управлению и воспитательной работе



Жбанов
(подпись)

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Московский архитектурный институт (государственная академия), 107031, г. Москва, ул. Рождественка, дом 11/4, корп. 1, стр. 4. Тел.: +7 (495) 625-50-82, сайт: <https://marhi.ru>, e-mail: office@markhi.ru

В совет по защите диссертаций
на соискание ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук
Д 212.049.15 на базе
ФГБОУ ВО «Государственный
университет управления»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Кравцовой Маргариты Владиславовны
на тему «Развитие методического инструментария управления
программами и проектами в государственных социальных
организациях», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и
управление народным хозяйством (менеджмент)**

Условиями эффективной реализации государственных программ и проектов являются четкое планирование сроков и бюджета проекта, ясное формулирование критериев достижения цели, подбор грамотных специалистов в проектную команду, регулярное взаимодействие со стейкхолдерами, адекватный контроль за исполнением проекта, анализ и минимизация издержек, а также применение современных методов и инструментов управления с использованием новейшего программного обеспечения. Наиболее распространенными методами являются водопадная модель, Scrum, Agile, Lean, Six Sigma, Prince2, Kanban. Выбор конкретной стратегии основан на оценке преимуществ и недостатков каждого метода по отношению к особенностям проекта и к его команде.

Государственные социальные организации решают разнонаправленные задачи по управлению сложными и масштабными программами и проектами, бюджет на реализацию которых порой достигает нескольких миллиардов рублей. Применение современного методического инструментария менеджерами проекта способствует повышению эффективности использования человеческого капитала, решению задач в рамках

установленных сроков и ресурсов, достижению оптимальных хозяйственных результатов.

Все вышеперечисленное свидетельствует об актуальности диссертации Кравцовой М.В. на тему «Развитие методического инструментария управления программами и проектами в государственных социальных организациях».

Степень сложности вопросов, решаемых в рамках диссертационного исследования, свидетельствуют о глубоком погружении автора в проблематику управления программами и проектами.

К достоинствам работы можно отнести разработку модели проектно-ориентированной системы управления в государственных социальных организациях (стр. 16), а также методические рекомендации по интегрированию государственного проекта в цифровую экосистему мезоуровня (стр. 20). Показано, что при формировании системы управления в государственных организациях важным является обеспечение интеграции проектного управления с процессами стратегического и тактического управления.

На основе представленного автореферата можно сделать вывод, что диссертационное исследование выполнено на высоком профессиональном уровне и является логически связанный научной работой. Полученные результаты исследования отражены в 14 публикациях, в том числе 9 научных статей в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, входящих в перечень ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации. Вместе с тем, на основании материала, изложенного в автореферате, возникают следующие замечания и вопросы:

1. в автореферате не сформулировано определение проектно-ориентированной системы управления в государственных организациях;
2. в ходе исследования проводился критический анализ современного методического инструментария управления проектом. Из автореферата остается не ясным, можно ли применять методы управления проектом,

представленные в таблице 1 на стр. 10, в качестве вспомогательных инструментов на отдельных этапах управления государственными программами и проектами.

Следует отметить, что указанные замечания носят характер рекомендаций и не снижают высокого уровня представленной автором работы, также не снижает научной и практической значимости исследования.

Анализ автореферата позволяет заключить, что диссертация Кравцовой Маргариты Владиславовны на тему «Развитие методического инструментария управления программами и проектами в государственных социальных организациях» является законченной научно-квалифицированной работой, соответствующей требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Романова Мария Вячеславовна,
кандидат экономических наук,
доцент, Президент московского
отделения Института управления проектами
PMI, Руководитель проекта
Центрального Банка Российской Федерации

«12» июля 2022 г.


(подпись)

М.П.



119049, Москва, Ленинский пр., д. 2, оф. 515.

Тел.: +7 (495) 741-85-90, эл. почта: romanovamv@cbr.ru

ОТЗЫВ
на автореферат диссертации Кравцовой Маргариты Владиславовны
на тему «Развитие методического инструментария управления
программами и проектами в государственных социальных
организациях», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и
управление народным хозяйством (менеджмент)

Диссертационная работа посвящена актуальной проблеме повышения результативности управления программами и проектами в государственных социальных организациях. С целью обеспечения надлежащего контроля за состоянием проекта, рациональности распределения ограниченных ресурсов между его задачами, соблюдения директивных сроков их завершения, своевременной коррекции исходного плана проекта необходимо применение современных и эффективных методов, инструментов и средств управления.

Достоинством данной работы является развитие теоретических положений и методического инструментария управления проектом. Предложенные автором методические рекомендации позволяют создать новую проектно-ориентированную систему управления в государственных социальных организациях в условиях цифровой трансформации экономики.

К наиболее существенным результатам, обладающим научной новизной и выносимым на защиту, автор относит:

- предложенный концептуальный подход к управлению реализацией программ и проектов в государственных социальных организациях;
- разработанную модель проектно-ориентированной системы управления;
- разработанный методический инструментарий мониторинга и оценки эффективности управления контрактами;
- разработанные методические рекомендации по интегрированию отдельно взятого государственного проекта в цифровую экосистему мезоуровня.

Работа прошла апробацию, результаты обсуждалась на научно-практических конференциях. Опубликовано 14 научных статей, в том числе 9 – в изданиях из Перечня ВАК. Диссертационное исследование отличается высокой степенью теоретической разработанности изучаемой проблемы, глубоким анализом методических основ в области управления государственными программами и проектами.

В качестве замечания следует отметить, что в автореферате недостаточно освещен вопрос о целесообразности применения зарубежного опыта управления проектами в государственных социальных организациях Российской Федерации. Данное замечание не влияет на общую положительную оценку диссертации и носит уточняющий характер.

Диссертационная работа Кравцовой Маргариты Владиславовны на тему «Развитие методического инструментария управления программами и

проектами в государственных социальных организациях» является законченным научным исследованием и отвечает требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Главный научный сотрудник
ФГБУ «Всероссийский научно-исследовательский
институт по проблемам гражданской обороны
и чрезвычайных ситуаций МЧС России»
(федеральный центр науки и высоких технологий)
доктор экономических наук, профессор

Ломакин Михаил Иванович

«21» 07 2022 г.

Почтовый адрес: 121352, г. Москва, ул. Давыдовская, д. 7
Тел. +7 (495) 287-73-05 (доб. 40-01)
E-mail: vniigochs@vniigochs.ru

Подпись профессора Ломакина М.И. заверяю.

Ученый секретарь
ФГБУ «Всероссийский научно-исследовательский
институт по проблемам гражданской обороны
и чрезвычайных ситуаций МЧС России»
(федеральный центр науки и высоких технологий)
кандидат технических наук



Олтян Ирина Юрьевна

«21» 07 2022 г.

ОТЗЫВ
на автореферат диссертации Кравцовой Маргариты Владиславовны
на тему «Развитие методического инструментария управления
программами и проектами в государственных социальных
организациях», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и
управление народным хозяйством (менеджмент)

Успешность реализации государственных программ и проектов во многом зависит от правильного применения современного методического инструментария управления проектами специалистами социальных государственных организаций.

Внедрение проектного управления в органы государственной власти и подведомственные им государственные социальные организации предоставляет возможность лучше выстраивать приоритеты и определять цели, планировать проектные работы, выявлять риски и разрабатывать меры по их предотвращению, эффективно выстраивать систему мотивации персонала, проводить контроль всех фаз, оптимизировать объемы ресурсов и бюджет, снижать бюрократические барьеры. В целях успешного управления государственными проектами в условиях динамично развивающейся рыночной экономики организациям необходимо своевременно оценивать текущее положение дел и перспективы, адаптироваться под новые вызовы, оперативно принимать управленческие решения. В таком случае перед государственными социальными организациями стоит задача выбора наиболее подходящего инструментария управления программами и проектами, способа организации и контроля над выполнением проектных работ.

В условиях цифровой трансформации экономики тема развития методического инструментария управления программами и проектами становится все более значимой и актуальной.

Основными научными результатами, отраженными в автореферате Кравцовой М.В., стали:

- предложен концептуальный подход к управлению реализацией программ и проектов в государственных социальных организациях;
- разработана модель проектно-ориентированной системы управления;
- разработан методический инструментарий мониторинга и оценки эффективности управления контрактами;
- разработаны методические рекомендации по интегрированию отдельно взятого государственного проекта в цифровую экосистему мезоуровня.

В диссертации предложены методические рекомендации управления государственными программами и проектами. Практическая значимость разработанной модели показана на примере ее использования в ГБУЗ Московской области «Московская областная больница им. проф. Розанова В.Н.», ГБУЗ Тверской области «Областная клиническая больница» и в органах государственной власти на примере Министерства здравоохранения Тверской области. Показано, что внедренные методики способствовали получению объективной информации об этапах реализации программ и проектов, позволяли повысить качество принятия управленческих решений.

Автореферат написан в классическом научном стиле, его структура ясна и логична. Цель, задачи, объект и предмет исследования, научные и практические результаты представлены корректно и четко. Текст автореферата подкреплен достаточным количеством иллюстративного материала.

Положительно оценивая проведенное диссертационное исследование, можно отметить следующее замечание: на третьем этапе алгоритма работы модели проектно-ориентированной системы управления проводится оценка показателей функциональных областей управления проектом (с. 17), однако не предложен способ оценки финансовых резервов, которые можно использовать в случае возникновения непредвиденных расходов. Указанный алгоритм может способствовать более рациональному и взвешенному распределению денежных средств, обеспечению финансовой устойчивости организации, повышению эффективности ее деятельности.

В целом ознакомление с авторефератом диссертации позволило сделать вывод, что диссертационное исследование представляет собой законченную научную работу, а отмеченное замечание не снижает ее научной значимости и может стать одним из направлений дальнейших научных исследований автора.

Таким образом, диссертация на тему «Развитие методического инструментария управления программами и проектами в государственных социальных организациях» отвечает требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, а ее автор, Кравцова Маргарита Владиславовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Легчилина Елена Юрьевна,
доктор экономических наук,
доцент, заведующий кафедрой
«Менеджмент, маркетинг и коммерция»
ФГБОУ ВО «Омский государственный
университет путей сообщения»

«11 » июня 2022 г.



(подпись)

Подпись Легчилиной Е.Ю. заверяю.

Заяв.

Начальник Управление кадров, делами и правового обеспечения

О.Б. Аникечнова
— О.Н. Попова

М.П.



федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Омский государственный университет путей сообщения». 644046, Россия, Омская область, город Омск, проспект Маркса, дом 35., тел.: +7 (3812) 31-06-05 , e-mail: omgups@omgups.ru

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Кравцовой Маргариты Владиславовны
на тему «Развитие методического инструментария управления
программами и проектами в государственных социальных
организациях», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и
управление народным хозяйством (менеджмент)**

В условиях глобальных структурных изменений российской экономики, характеризующейся цифровизацией и технологическим прорывом, актуальным предметом научной дискуссии является разработка методических разработок, способных обеспечить организациям устойчивые позиции на рынке. В этой связи, в диссертации показано, что применение современных инструментов управления проектом способствует повышению эффективности деятельности, усилию контроля, снижению организационных затрат и рисков, оптимизации издержек, развитию инновационной среды в государственных социальных организациях.

Автор рассматривает проблемные вопросы, связанные с правильным применением методического инструментария, обеспечивающего эффективность и качество управления программами и проектами в государственных социальных организациях, и выдвигает предположение о том, что повышение результативности управления программами и проектами в таких организациях представляется возможным за счет изменения действующей модели проектно-ориентированной системы управления.

Заслуживает внимания тщательный анализ российской и зарубежной литературы, характеризующей вопросы управления проектами. Автором проведен критический анализ современных методов и инструментов управления программами и проектами в государственных социальных организациях, сформулированы логичные выводы, не вызывающие возражений.

Наиболее существенные научные результаты, полученные Кравцовой М.В., состоят в предложении концептуального подхода к управлению реализацией программ и проектов в государственных социальных организациях, а также в разработке модели проектно-ориентированной системы управления. В частности, показано, что новая модель отличается возможностью осуществления контроля за расходом бюджетных средств, мониторинга ресурсных затрат и оценки достижения целевых показателей. Важным является тот факт, что автором диссертационного исследования

разработаны методические рекомендации по интегрированию отдельно взятого государственного проекта в цифровую экосистему мезоуровня. Как представляется, автор исследования правильно акцентирует внимание на приоритетные функциональные области управления проектом, среди которых стоимость, время, риски, качество, человеческие ресурсы, коммуникации, а также на разработку методического инструментария мониторинга и оценки эффективности управления контрактами. Следует отметить, что соискателем предложены эффективные способы решения сложных задач по управлению контрактами государственных проектов в условиях временных и ресурсных ограничений.

Таким образом, новизна научных результатов представленной диссертации состоит в развитии методического инструментария управления программами и проектами в рамках модели проектно-ориентированной системы управления в государственных социальных организациях. Вместе с тем, ценность проведенного исследования заключается в том, что применение новой модели на стадиях исполнения и контроля проектов и программ способствует повышению результативности управления их реализацией, достижению ожидаемых значений целевых показателей, исполнению сложных задач в рамках ограниченных ресурсов, бюджета и установленных сроков.

Основные результаты и выводы диссертации опубликованы в 14 печатных трудах Кравцовой М.В., обсуждались на научно-практических конференциях и получили одобрение ведущих специалистов в области управления проектами. Основываясь на материалах, представленных в автореферате диссертации, можно утверждать, что научно-квалификационная работа Кравцовой М.В. является логически выстроенным, законченным исследованием, имеющим научную новизну и практическую значимость.

Принципиальных замечаний к диссертационной работе не имеется. В качестве пожелания следует отметить, что предлагаемые автором методические разработки, направленные на повышение эффективности и качества управления программами и проектами в рамках модели проектно-ориентированной системы управления в государственных социальных организациях, нуждаются в некотором уточнении при их практическом применении в рамках конкретных проектов и программ. В целом полученные результаты дают основание для положительной оценки диссертационного исследования и представления об авторе как о подготовленном, квалифицированном специалисте, способном решать сложные научные задачи.

Вывод: диссертация на тему «Развитие методического инструментария управления программами и проектами в государственных социальных организациях» соответствует требованиям, предъявляемым ВАК при Минобрнауки России к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук (п.9-14 Положения о присуждении ученых степеней), а ее автор, Кравцова Маргарита Владиславовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Заведующий кафедрой экономической теории
ФГКВОУ ВО «Военный университет имени князя Александра Невского»
Министерства обороны Российской Федерации,
Почетный работник науки и техники Российской Федерации,
Академик Международной академии менеджмента,
доктор экономических наук, профессор

Рыжов И.В.

«30» августа 2022 г.



Федеральное государственное казенное военное образовательное учреждение
высшего образования «Военный университет имени князя Александра Невского»
Министерства обороны Российской Федерации,
123001, г. Москва, ул. Большая Садовая, д.14,
тел.: +7 (495) 784-91-02,
эл. почта: ryzhovi@mail.ru

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Кравцовой Маргариты Владиславовны «Развитие методического инструментария управления программами и проектами в государственных социальных организациях», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (менеджмент)

Диссертационная работа Кравцовой М.В. посвящена важной теме, актуальной в связи с практической необходимостью усовершенствования методического инструментария с целью повышения результативности управления программами и проектами с учетом контекста особенностей российской действительности в настоящее время.

Цель, задачи, объект, предмет и методы исследования определены корректно, с учетом тематики диссертационного исследования.

Автореферат диссертации структурирован логично, в соответствии с установленными требованиями.

Автором проведен анализ литературы, научно обоснована актуальность темы диссертации и грамотно, на высоком научном уровне, проведены соответствующие научные исследования, на основе которых получены и научно обоснованы следующие результаты, имеющие научную новизну:

1. Предложен концептуальный подход к управлению реализацией программ и проектов в государственных социальных организациях;
2. Разработана модель проектно-ориентированной системы управления;
3. Разработан методический инструментарий мониторинга и оценки эффективности управления контрактами;
4. Разработаны методические рекомендации по интегрированию отдельно взятого государственного проекта в цифровую экосистему мезоуровня.

Ключевые выводы и методические рекомендации, полученные в результате проведенного автором диссертационного исследования, могут использоваться для научно-практических разработок, направленных на

решение вопросов в области повышения эффективности управления национальными проектами.

Кроме того, разработанная автором модель может применяться в качестве инструментария управления государственными программами и проектами в органах государственной власти, способствовать получению объективной информации об этапах реализации программ и проектов, что влияет на дальнейшее принятие управленческих решений по достижению целей программ и проектов.

Полученные Кравцовой М.В. результаты, выводы и рекомендации логически подтверждают гипотезу научного исследования и решают заявленные в автореферате задачи исследования.

Вместе с тем, в последующих исследованиях и научных работах рекомендуется более глубоко проработать следующие замечания:

1. При выборе методологического инструментария исследования следует обратить внимание на специфику сложности организации многоуровневой иерархической структуры системы проектного управления, использовать системный подход и соответствующие математические методы теории систем и современного прикладного системного анализа;
2. В формулировке гипотезы научного исследования, в дальнейшей разработке и усовершенствовании методического инструментария следовало бы учесть не только внешние задачи управления (контроль расхода бюджетных средств, мониторинг ресурсных затрат, оценка достижения целевых значений показателей), но также внутрисистемные и межсистемные факторы, оказывающие неизбежное влияние на результативность и эффективность реализации государственных программ и проектов, в частности, учет наиболее слабых звеньев и оценка рисков потери управления, оценка риска недостаточной квалификации управленческих кадров, рациональное (системно согласованное) распределение целей и задач между уровнями и внутри уровней системы управления, с учетом иерархии целевых критериев, этапов, заявленных сроков реализации программ и проектов,

действующих ресурсных ограничений и корректировки целей управления в условиях неопределенности и рисков разной природы.

3. Проработать вопросы повышения эффективности в целях обеспечения системно согласованного взаимодействия органов государственной власти, задействованных в реализации соответствующих нацпроектов.

4. Обратить внимание на возможные факторы самоорганизации (самоупорядочивания) поведения агентов управления и использовать методы теории игр, системной динамики, имитационного моделирования и синергетики с целью учета влияния на реализацию нацпроектов турбулентности внешней среды, а также рисков континтуитивного поведения агентов, особенно в условиях чрезвычайных ситуаций и катастроф.

Проведенный анализ автореферата диссертации Кравцовой Маргариты Владиславовны позволяет сделать вывод о том, что представленная работа является серьёзным научным исследованием, соответствует квалификационным требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Кравцова М. В., заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (менеджмент).

Я, Жуков Алексей Олегович, даю согласие на включение своих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Ученая степень: кандидат технических наук

Должность, структурное подразделение и полное название организации:
старший научный сотрудник 11 научно-исследовательского отдела 1 научно-исследовательского центра федерального государственного бюджетного

учреждения «Всероссийский научно-исследовательский институт по проблемам гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций» (федеральный центр науки и высоких технологий)

Жуков Алексей Олегович 
«12» августа 2022 г.

Контактные данные:

Телефон, e-mail: 926 322-98-85; zao.org@yandex.ru;

Специальность, по которой защищена диссертация: 01.05.04 – «Системный анализ и теория оптимальных решений»;

Адрес организации: ул. Давыдковская, 7, г. Москва, 121352

Рабочий телефон, e-mail (адрес официальной почты): (495)400-99-10;
vniigochs@vniigochs.ru.

Подпись сотрудника ФГБУ ВНИИ ГОЧС (ФЦ) А.О. Жукова
удостоверяю:

Начальник отдела кадров
ФГБУ ВНИИ ГОЧС (ФЦ)

А.Г. Чернякова

«12» августа 2022 г.