

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации**  
**Захарова Григория Владимировича**  
**на тему «Управление развитием консультационных услуг экономических**  
**вузов», представленной на соискание ученой степени кандидата**  
**экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая**  
**экономика (экономика сферы услуг)**

Захаровым Григорием Владимировичем в представленной диссертационной работе изучены организационно-экономические отношения между участниками процессов оказания консультационных услуг, направленные на совершенствование разработки и реализации планов перспективной деятельности экономических вузов. В современных условиях развития России предложенная работа актуальна и предлагает новые решения по организации консультационной деятельности экономических вузов, оптимизации ресурсов и повышению качества услуг.

В теоретической части исследования автором обобщен практический опыт управления развитием консультационных услуг и решения проблем организации перспективной деятельности экономических вузов, доказана необходимость реализации комплексных программ консультирования партнеров, обоснованы факторы результативности и эффективности данных программ.

В работе уточнено содержание понятия управление развитием консультационной услуги как процесса целенаправленных и периодических управленческих воздействий на показатели качества, эффективности, доступности и конкурентоспособности услуг и оценить особенности регулирования программ консультирования партнеров экономических вузов с точки зрения рационального использования принципов и методов управления для обеспечения прогрессивного преобразования целевых значений показателей управления вузом.

Особо следует отметить предложенные автором рекомендации по оценке эффективности управления развитием консультационных услуг на

основе комплексного подхода к построению системы показателей, позволяющие обосновать основные направления совершенствования управления консультационной деятельностью вуза. Кроме того, к достоинствам работы следует отнести ее логическое построение: в работе четко определена цель, структурированы задачи исследования, в заключении представлены основные выводы.

В качестве недостатка хотелось бы отметить недостаточное раскрытие в автореферате основных методик и инструментов управления развитием консультационных услуг по различным уровням организации деятельности сферы высшего образования.

Насколько позволяет судить автореферат, диссертация Захарова Григория Владимировича представляет собой завершенное научное исследование.

В целом автореферат и диссертационная работа Захарова Григория Владимировича удовлетворяют требованиям «Положения о присуждении ученых степеней» (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842), предъявляемым ВАК РФ к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг), а ее автор заслуживает присуждения искомой ученой степени.

Профессор кафедры гостиничного  
и туристического менеджмента  
ФГБОУ ВО «Российский экономический  
университет имени Г.В. Плеханова»,  
доктор экономических наук,  
профессор

Кобяк Марина Викторовна

Подпись удостоверяю:

М.П.

ПОДПИСЬ		Подпись
		М.В.
Специалист по работе с персоналом		удостоверяю
27 февраля 2023 г.		2023 г.

ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»

117997, Москва, Стремянный переулок, д.36

Тел.: +7(495)800-12-00

В диссертационный совет 24.2.293.02 при  
ФГБОУ ВО «Государственный  
университет управления»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Захарова Григория Владимировича  
«Управление развитием консультационных услуг экономических  
вузов» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика  
(экономика сферы услуг)»

В диссертации Захарова Г.В. поставлены и решены актуальные задачи адаптивного управления развитием консультационных услуг экономических вузов, предложены направления взаимодействия вузов с партнерами в процессе разработки и реализации консультационных услуг, обеспечивающие повышение конкурентоспособности современных вузов и сферы высшего образования России в целом.

Результатом проведенного исследования являются обоснованный автором методический подход к анализу конкурентной ситуации на рынке консультационных услуг. Сформированные рекомендации позволяют принимать эффективные решения по рациональному использованию ресурсов деятельности экономических вузов в современной экономике России.

Автором обоснована целесообразность создания специализированного центра консультационных услуг в целях эффективного развития экономического вуза с помощью средств и инновационного взаимодействия вузов с партнерами.

Вместе с тем в работе следовало бы более подробно остановиться на

уточнении условий и возможностей разработки концепции управления развитием консультационных услуг в сфере высшего образования в условиях цифровой экономики с точки зрения последующего повышения эффективности реализации программ консультирования.

В целом, автореферат позволяет получить представление о диссертационном исследовании как о завершенном научном труде, посвященном решению важной народнохозяйственной задачи и имеющем важное практическое значение – формирование механизма разработки и реализации консультационных услуг, ориентированного на повышение эффективности управления развитием сферы высшего образования на основе обеспечения конкурентоспособности и результативности деятельности экономических вузов.

По нашему мнению, работа отвечает требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней» (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842), предъявляемых к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг), а соискатель заслуживает присуждения ему искомой ученой степени.

Первый заместитель генерального директора Ассоциации развития финансовой грамотности, доктор экономических наук, профессор, Лочан Сергей Александрович

01.03.2013 г.



Название организации: Ассоциация развития финансовой грамотности  
 Адрес: 115035, г. Москва, 1-й Кадашевский пер. 13, стр. 1, оф. 101  
 Тел: +7 (495) 626-86-  
 Эл. почта: SL@fincubator.ru

В диссертационный совет 24.2.293.02,  
созданный на базе ФГБОУ ВО  
«Государственный университет управления»  
Рязанский пр-т, д. 99, Москва, 109542

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Захарова Григория Владимировича  
на тему «Управление развитием консультационных услуг  
экономических вузов», представленной на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3  
Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)**

Диссертационная работа Захарова Григория Владимировича посвящена изучению специфики совершенствования консультационной деятельности в современной экономике России путем эффективного управления развитием консультационных услуг экономических вузов. Таким образом, тема диссертационного исследования Захарова Г.В. является актуальной.

Автором исследованы теоретико-методологические основы управления развитием консультационных услуг экономических вузов, сформирован алгоритм совершенствования методов контроля разработки и реализации программ консультирования партнеров, нацеленный на повышение конкурентоспособности вуза на основе создания цифровой платформы разработки и реализации качественных консультационных услуг.

Важным моментом проведенного исследования является комплексный анализ необходимости совершенствования основных методов управления развитием консультационных услуг экономических

вузов посредством реализации ряда сбалансированных программ консультирования. Автором рассмотрены критерии повышения уровня эффективности данных программ, определены условия использования отдельных элементов научно-методической платформы деятельности вузов.

Особо следует отметить разработанные автором рекомендации по оценке результатов управления развитием консультационных услуг за счет реализации комплексного подхода к осуществлению программ консультирования, позволившие наметить основные направления совершенствования управления действиями вуза в отношении своих партнеров в целом. К достоинствам работы можно отнести ее логическое построение: четко определена цель, структурированы важнейшие задачи исследования, в заключении представлены основные выводы.

В качестве замечания следует указать на неполное раскрытие всего комплекса вызовов, предъявляющих серьезные требования к организации основной деятельности экономических вузов, что не позволило в должной мере дать оценку эффективности использования механизмов управления развитием консультационных услуг вузов. Высказанное замечание, не снижает в целом положительного впечатления от рецензируемой диссертационной работы, оцениваемой по содержанию автореферата, ее теоретической и практической значимости, научной новизны и методической ценности.

В целом результаты диссертации, ее теоретическая и практическая значимость, элементы научной новизны, представленные в автореферате, позволяют сделать вывод, что данная работа полностью соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата

экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

В.н.с. лаборатории 1.08

Отделения теоретической экономики и  
математических исследований

Федерального государственного бюджетного  
учреждения науки Центрального  
экономико-математического института РАН

д.э.н., проф.

С. В. Чернявский

02.03.2023 г.

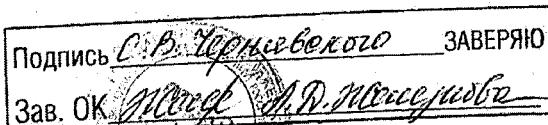
Адрес: 117418 Москва, Нахимовский проспект, 47.

Тел.: +7-499-129-08-11

E-mail: director@cemi.rssi.ru

Подпись С.В. Чернявского

верна:



В диссертационный совет 24.2.293.02  
на базе ФГБОУ ВО «Государственный  
университет управления»

Отзыв на автореферат диссертации  
Захарова Григория Владимировича

«Управление развитием консультационных услуг экономических вузов»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы  
услуг)

Одним из условий, влияющих на развитие образовательной системы, является совершенствование методов и механизмов ее обеспечения. Данный фактор обуславливается прежде всего, постоянно меняющимися запросами субъектов образовательного процесса. В данном случае речь идет о консультационных услугах, в частности в экономических вузах, которые оказываются в рамках инфраструктурной поддержки некоторых экономических процессов. Консалтинг, как объект практического исследования является динамичным и комплексным процессом, что обуславливает специфику разработки методического обоснования консультационных услуг экономического вуза. Данный вид услуг позволяет обеспечить качественные коммуникационные процессы между государственными, коммерческими и образовательными структурами. Наличие широкого круга нерешенных вопросов в сфере развития университетского консалтинга определяет актуальность темы диссертационного исследования Г.В. Захарова.

Объект исследования – консультационные услуги экономических вузов.

Предмет исследования – методы и механизмы консалтинговых услуг, направленные на совершенствование деятельности экономических вузов.

Обоснованность и достоверность сформулированных в диссертационной работе выводов и положений подтверждается системным использованием общенаучных и специальных методов исследования, а так же широкой апробацией на двух международных научно-практических конференциях и внедрением в практическую деятельность АНО ВО «Российский новый университет». Следует также отметить значительную информационную базу исследования.

Положения, выносимые на защиту, системно обоснованы с научной и практической точек зрения. Среди результатов, отличающихся новизной, следует выделить следующие: разработка методологического положения по развитию консалтинговых услуг экономического вуза; авторское обоснование концепций управления развития консультационных услуг в сфере высшего образования в условиях цифровой экономики; апробация механизма ресурсного обеспечения консультационных услуг экономических вузов, включающего инструменты показатели оценки управления развитием консультационных услуг; разработка и обоснование авторской модели реализации консультационного потенциала экономического вуза.

Практическая значимость выполненного исследования заключается в

разработке методического инструментария, применение которого позволяет оценивать, моделировать и прогнозировать результативность консалтинговых услуг экономического вуза, а также комплексно решать задачи повышения эффективности управления в рамках реализации стратегического плана развития высших экономических учебных заведений. Результаты исследования могут применяться учебными заведениями профессионального образования по направлениям подготовки «Менеджмент» и «Сервис».

Несмотря на общий высокий уровень представленной работы, следует выделить следующие дискуссионные вопросы:

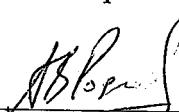
1. Считаем целесообразным указать на недостаточную проработанность теоретической части исследования с точки зрения анализа процессов развития концепции консалтинга в экономической науке и практике корпоративного управления

2. В работе следовало бы также уделить отдельное внимание ценообразованию на консультационные услуги высших учебных заведений.

Диссертационное исследование Г.В. Захарова является самостоятельно выполненной завершенной научно-квалификационной работой, в которой изложены новые научно-обоснованные разработки в сфере оценки результативности и функциональной значимости консультационных услуг экономического вуза.

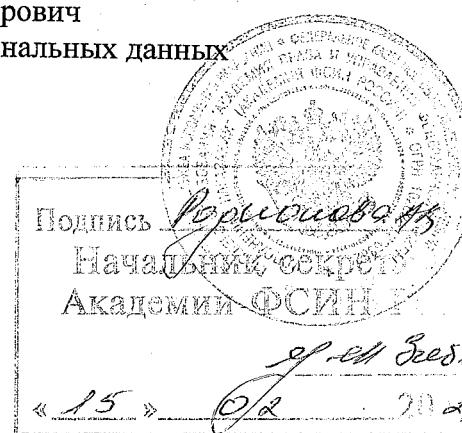
Диссертация на тему «Управление развитием консультационных услуг экономических вузов» отвечает требованиям п. 9 – 11,13,14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», а ее автор – Захаров Григорий Владимирович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)

Доктор экономических наук (специальность 08.00.05 – Развитие производительных сил и региональная экономика), доцент, профессор кафедры экономики и менеджмента ФКОУ ВО «Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний»

  
Родионов Алексей Владимирович  
Согласен на автоматизированную обработку персональных данных  
15.02.2022 г.

Контактные данные:

Родионов Алексей Владимирович  
Место работы: 390000, г. Рязань, ул. Сенная, 1  
Телефон (рабочий): +7 (4912) 27-21-12  
Адрес электронной почты: avrpost@bk.ru



В диссертационный совет  
24.2.293.02 при ФГБОУ ВО  
«Государственный университет  
управления»

*Отзыв*

*на автореферат диссертации Захарова Григория Владимировича  
«Управление развитием консультационных услуг экономических вузов» на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)*

Повышение конкурентоспособности сферы высшего образования в России в современных условиях играет важную роль для наращивания интеллектуального потенциала национальной экономики. Проблема актуальна и имеет множество нерешенных вопросов как в области создания эффективных механизмов управления развитием исследуемой сферы, так и в рамках повышения эффективности ведения консультационной деятельности экономическими вузами.

Диссертационное исследование Захарова Г.В. раскрывает и обосновывает современные подходы к формированию программ консультирования в аспекте понимания современных проблем и возможностей осуществления и совершенствования консультационных процессов и улучшения структуры консультационных услуг экономических вузов.

Автор разрабатывает ряд теоретических и методологических положений по совершенствованию методов и механизмов формирования стратегии и программ консультирования, основанных на повышении эффективности регулирования ресурсных потоков и ориентированных на разработку принципов и механизмов совершенствования системы управления основной деятельностью экономического вуза, что и определяет научную новизну исследования.

Практическая значимость диссертационной работы определяется возможностью использования современными экономическими вузами предложенных автором методов и механизмов формирования программ

Общество с ограниченной ответственностью «ЦЕНТР ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРОГРАММ»

Адрес: 109052, г. Москва, Рязанский проспект, дом 2, стр. 49, этаж 3, помещ./ком. I/29

ИНН/КПП 7721344709/772101001

консультирования с учетом понимания долгосрочных целей моделирования консультационных процессов вуза.

Основные положения и выводы, сделанные в работе, целесообразно также применять для диверсификации направлений консультационной деятельности на основе использования предложенных автором методических рекомендаций по управлению развитием консультационных услуг в сфере высшего экономического образования, определяющих политику регулирования и поддержки развития услуг вуза.

Вместе с тем, необходимо отметить отсутствие в автореферате детально проработанного обоснования и структуризации экономических, управленческих, социальных, научных и образовательных критериев управления развитием консультационных услуг экономических вузов. Исследование данных вопросов позволило бы автору полнее раскрыть тему диссертационного исследования.

На основании анализа автореферата можно констатировать, что диссертация Захарова Г.В. является самостоятельным, законченным и оригинальным научным исследованием и отвечает требованиям, предъявляемых ВАК РФ к диссертационным исследованиям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а автор диссертации заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. - «Региональная и отраслевая экономика» (экономика сферы услуг).

Председатель Научного совета  
Центра экономических программ,  
доктор экономических наук

В.Г. Кисмерешкин

Подпись удостоверяю:



03 марта 2023 г.

В диссертационный совет 24.2.293.02  
на базе ФГБОУ ВО «Государственный  
университет управления»

**Отзыв на автореферат диссертации**

**Захарова Григория Владимировича**

**«Управление развитием консультационных услуг экономических вузов» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика  
(экономика сферы услуг)**

Анализ бизнес-активности отечественных экономических вузов в современной экономике России актуален и имеет множество нерешенных вопросов как в части создания эффективных механизмов управления развитием самих вузов, так и в части разработки и реализации консалтинговых программ.

Диссертационное исследование, проведенное Захаровым Григорием Владимировичем, раскрывает и обосновывает современные подходы к управлению развитием консультационных услуг на основе реализации комплекса консалтинговых программ и построения многоуровневых стратегических коммуникаций вузов с партнерами.

Научная новизна исследования включает обоснование теоретических основ и методических разработок по совершенствованию механизма управления развитием консультационных услуг с учетом рыночных возможностей и инновационных форм организации использования современного инструментария стратегического менеджмента.

Особо следует отметить предлагаемый автором механизм ресурсного обеспечения консультационных услуг экономических вузов, объединяющий инструменты рационального использования финансовых, кадровых, информационных и материально-технических ресурсов, информационную систему управления ресурсами и показатели оценки управления развитием консультационных услуг.

В работе сформирована модель учета организационно-экономических условий использования стратегического менеджмента при разработке и реализации комплекса консультационных услуг, основанная

на стандартизации входящих и исходящих информационных потоков, регулировании управленческих воздействий и совершенствовании методов мониторинга и контроля эффективности реализуемых программ консультирования партнеров вузов.

Практическая значимость работы заключена в возможности применения ее положений и выводов в целях повышения эффективности взаимодействий отдельных блоков механизма управления консультационными услугами, а также при стратегическом планирования деятельности вузов.

Однако результаты проведенного исследования были бы более значимы для современной сферы высшего экономического образования, если бы автор рассмотрел условия и возможности применения основных принципов и технологий системы ERP как организационной стратегии интеграции консультационных процессов.

В целом, автореферат и исследование соответствуют требованиям Положения о присуждении ученых степеней (утв. Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842), а автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. - «Региональная и отраслевая экономика» (экономика сферы услуг).

Главный бухгалтер ПАО «ЦМТ»

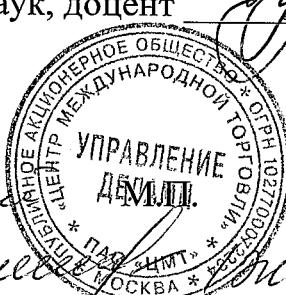
Кандидат экономических наук, доцент

И.В. Куркина

28.02.2023

Подпись удостоверяю:

Управление  
диплом  
делами  
Администрации ЦМТ  
(Имя и фамилия И.В.)



Название организации: ПАО «Центр международной торговли»

Адрес: 123610, Москва, Краснопресненская наб. д. 12

Тел: +7 (495) 258-10-60

Эл. почта: [IVKurkina@wtcmoscow.ru](mailto:IVKurkina@wtcmoscow.ru)

В диссертационный совет 24.2.293.02,  
созданный на базе ФГБОУ ВО  
«Государственный университет управления»

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Захарова Григория Владимировича  
на тему «Управление развитием консультационных услуг экономических вузов», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)**

Эффективная организация деятельности и рациональное планирование ресурсных потоков для реализации программ консалтинга экономических вузов является неотъемлемой частью экономического роста сферы высшего образования. В диссертационной работе Захарова Г.В. разработаны механизмы формирования стратегии управления консультационными услугами экономических вузов, учитывающие современные тенденции функционирования сферы высшего образования, а также последствия и влияние экономического кризиса и пандемии на основную деятельность вузов. В этой связи данная работа актуальна и предлагает новые решения по вопросам реализации комплексного подхода при управлении консультационными услугами экономических вузов.

В работе структурированы и обоснованы предложения по формированию комплекса программ консультирования партнеров вузов, связанные с разработкой сценариев участия вузов в консультационных процессах, с комплексным использованием ресурсов и рыночной позиции вузов. Это позволило выделить возможности обеспечения устойчивого повышения уровня конкурентоспособности консультационных услуг как существенного элемента эффективного управления сферой высшего образования.

Автором разработана модель реализации консультационного потенциала экономического вуза, ориентированная на эффективное администрирование процессов разработки и реализации консультационных услуг в соответствии с приоритетами формирования и реализации государственной политики развития сферы высшего образования в России.

Логика исследования позволила автору раскрыть механизм реализации программ консультирования партнеров экономического вуза и обосновать перспективные пути совершенствования консультационных процессов.

Однако можно отметить недостаточное раскрытие в работе отдельных вопросов использования консультационного потенциала экономических вузов в аспекте изменения текущих приоритетов перспективного развития сферы высшего образования России.

Насколько позволяет судить автореферат, диссертация Захарова Г.В. представляет собой самостоятельное завершенное научное исследование, опирающееся на методическую и методологическую базу совершенствования консультационных процессов экономических вузов в современных условиях хозяйствования.

На основании этого можно сделать вывод о том, что диссертационная работа «Управление развитием консультационных услуг экономических вузов» Захарова Григория Владимировича удовлетворяет требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор заслуживает присуждения искомой ученой степени по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

К.э.н., доцент Департамента  
Мировой экономики и международного  
Бизнеса Факультета международных  
экономических отношений  
Финансового университета при  
Правительстве Российской Федерации

Подпись удостоверяю:

Снегозаделка YKO



Н В Маланичева

Название организации: Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации  
Адрес: 125167, Москва, Ленинградский проспект, д.49/2  
Тел: 8(499)943-98-29  
Эл. почта: [academy@fa.ru](mailto:academy@fa.ru)