

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.293.01, СОЗДАННОГО  
НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ УПРАВЛЕНИЯ»  
МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ  
КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от 07.06.2023 № 3

О присуждении Карагодину Андрею Владимировичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Международная банковская деятельность в условиях цифровизации экономики» по специальности 5.2.5. – Мировая экономика принята к защите 29 марта 2023 г. (протокол заседания № 2) диссертационным советом 24.2.293.01, созданным на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный университет управления» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, 109542, г. Москва, Рязанский проспект, д. 99, приказ № 884-нк от 20.07.2022.

Соискатель Карагодин Андрей Владимирович, 16 февраля 1974 года рождения.

В 1995 году соискатель окончил Таганрогский государственный радиотехнический университет по специальности «Программное обеспечение вычислительной техники и автоматизированных систем»; в 1999 году – Северо-Кавказский Институт бизнеса по специальности «Финансы и кредит». Для подготовки диссертации соискатель был прикреплен к кафедре «Мировая экономика и международные отношения» экономического факультета федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южный федеральный университет» для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук и сдачи кандидатских экзаменов без освоения программы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре. В период подготовки диссертации и в настоящее время соискатель работает в Публичном акционерном обществе «Сбербанк России» в должности регионального директора Краснодарского отделения № 8619.

Диссертация выполнена на кафедре «Мировая экономика и международные отношения» федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южный федеральный университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, доктор юридических наук, профессор Павлов Павел Владимирович, федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южный федеральный университет», институт управления в экономических, экологических и социальных системах, кафедра «Экономика предприятия», профессор.

Официальные оппоненты:

Авдокушин Евгений Федорович, доктор экономических наук, профессор, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный гуманитарный университет», институт экономики, управления и права; ведущий аналитик;

Кочергина Татьяна Евгеньевна, доктор экономических наук, профессор, государственное казенное образовательное учреждение высшего образования «Российская таможенная академия», Ростовский филиал, кафедра «Экономическая теория и международные экономические отношения», профессор, дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)», г. Ростов-на-Дону, в своем положительном отзыве, подписанным Исаиловой Элимой Адамовной, доктором экономических наук, доцентом, заведующей кафедрой «Мировая экономика и международные отношения», указала, что диссертация соответствует требованиям п. 9-11, 14 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор Карагодин Андрей Владимирович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5. – Мировая экономика.

Соискатель имеет 13 опубликованных работ по теме диссертации, из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 13 работ. Общий объем публикаций составляет 22 п.л. (авторский объем – 7,9 п.л.). В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем работах.

Наиболее значимые работы по теме диссертации в рецензируемых научных изданиях: Некоторые аспекты цифровизации банковской сферы / А.В. Карагодин // Финансовая экономика. – 2020. – №7. – С.56-62; Новые форматы ведения бизнеса под влиянием цифровизации / П.В. Павлов, Е.К. Защитина, А.В. Карагодин // Международная экономика. – 2020. – №10. – С. 10-23; Внедрение и развитие экосистем в банковском бизнесе в условиях глобальной цифровизации / А.В. Карагодин // Философия хозяйства. – 2021. – №6 (138). – С.82-95; Пути цифровой трансформации банковской системы в условиях глобальных вызовов / П.В. Павлов,

А.В. Карагодин // Евразийский юридический журнал. – 2022. – №6 (169). – С.452-455; Intangible assets in modern transnational corporations in service industry / Elena K. Zashchitina, Andrey V. Karagodin // Acta Logistica. – 2022. - Volume 9, Issue 3, pp. 245 – 253.

Публикации соискателя в полной мере отражают основные результаты исследования, содержащие элементы научной новизны, в частности: выявлены факторы трансформации мировой банковской системы; определены факторы положительного влияния цифровизации на развитие банков; описаны составные части банковской экосистемы и предложены примеры ее построения на основании анализа российского и зарубежного опыта; представлены варианты цифровой трансформации банковских кредитных организаций; выработаны механизмы формирования конкурентоспособной банковской системы.

На диссертацию и автореферат поступило 6 положительных отзывов. В отзывах имеются следующие замечания от:

1) Головиной Т.А., д.э.н., профессора, заведующей кафедрой «Менеджмент и государственное управление» ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» Среднерусский институт управления: недостаточное внимание уделено, во-первых, современному состоянию мировой банковской системы; во-вторых, личному мнению автора относительно происходящей трансформации и возможным сценариям развития мировой банковской системы; в-третьих, прогнозам и оценкам предлагаемых изменений по трансформации банковской системы.

2) Ефременко И.Н., д.э.н., доцента, проректора по научно-исследовательской работе и инновационной деятельности ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет»: в то время, как автор говорит о формировании конкурентоспособной банковской системы в условиях цифровизации экономики, при этом дает обобщенные предложения (с.17-22) без конкретики к какому-то банку, было бы интересным проследить этапы трансформации и увидеть различные сценарии ее вариантов внедрения, а также представить позицию автора относительно формулировки понятия «международный банк» и «транснациональный банк».

3) Зенченко С.В., д.э.н., профессора, профессора кафедры «Финансы и кредит» ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет»: в тексте автореферата мало внимания уделяется анализу нынешней ситуации в международной банковской деятельности и места российских банков в ней.

4) Ергина С.М., д.э.н., профессора, профессора кафедры «Экономика предприятия» Института экономики и управления ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского»: исходя из содержания автореферата, дискуссионным в исследовании остается вопрос о том, как соискатель

описывает «новейший» этап в истории развития мировой и российской банковской системы и видит место российских банков в мировой банковской системе с учетом последних трансформаций мирового банковского рынка.

5) Осипова Ю.М., д.э.н., заслуженного деятеля науки Российской Федерации, главного научного сотрудника Научно-исследовательской лаборатории философии хозяйства экономического факультета ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова»: много внимания уделяется существовавшим механизмам регулирования международной банковской деятельности, при этом обходя стороной трансформационные механизмы функционирования международных банков в новых условиях цифровизации и с учетом выхода Российской Федерации из ряда Ассоциаций и объединений.

6) Панибратова А.Ю., д.э.н., профессора, профессора кафедры «Стратегический и международный менеджмент», Директора Центра российских многонациональных компаний и глобального бизнеса ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет»: в работе проводится анализ эмпирических данных, ограничивающихся 2021 годом, при этом было бы интересно увидеть положение мировой банковской системы по итогам 2022 года.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их компетентностью, высоким уровнем профессионализма, глубокими специальными знаниями, обобщенными в ряде опубликованных научных работ по направлению диссертационного исследования, способностью определить научную и практическую ценность диссертации, а также их соответствием требованиям, предъявляемым к оппонентам и ведущей организации на основании пунктов 22 и 24 Положения о присуждении ученых степеней.

Д.э.н. Авдокушин Евгений Федорович имеет следующие основные публикации по направлению диссертационного исследования: Модель шеринга как определяющий фактор функционирования современного бизнеса / Е.Ф. Авдокушин, Е.Г. Кузнецова // Вестник Кемеровского государственного университета. Серия: Политические, социологические и экономические науки. – 2022. – Т. 7. – № 2 (24). – С. 201-211.; Формирование и развитие цифровых экосистем / Е.Ф. Авдокушин // Вопросы новой экономики. – 2021. – № 4 (60). – С. 4-12; Экосистемы шеринговой экономики / Е.Ф. Авдокушин, Е.Г. Кузнецова // Вестник РГГУ. Серия: Экономика. Управление. Право. – 2021. – № 4. – С. 83-100; Становление модели финансовой экономики 2.0 в новой экономике / Е.Ф. Авдокушин // Вопросы новой экономики. – 2020. – № 1 (53). – С. 29-35.

Д.э.н. Кочергина Татьяна Евгеньевна имеет следующие основные публикации по направлению диссертационного исследования: Виды современных страновых рисков в международной торговле и их оценка / Т.Е. Кочергина // Проблемы

современной экономики. – 2021. – № 4 (80). – С. 48-52; Формирование и таможенное регулирование новых рынков в рамках национальной технологической инициативы / П.Н. Башлы, Т.Е. Кочергина // Вестник Российской таможенной академии. 2020. № 1 (50). С. 51-59; Торговые войны как системообразующий фактор национальной внешней торговли / Т.Е. Кочергина // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. – 2019. – № 9 (112). – С. 7-11.

Сотрудники ФГБОУ ВО «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)» имеют следующие основные публикации по направлению диссертационного исследования: Влияние глобальных финансовых и geopolитических процессов на декарбонизацию мировой экономики / Э.А. Исраилова, А.В. Ходоченко // Финансовые исследования. – 2022. – № 2 (75). – С. 93-99.; Evaluation of Islamic rural banks / H. Shatila, D.S. Ushakov // The Science of Person: Humanitarian Researches. – 2021. – Т. 15. – № 3. – С. 169-181; Directions of digital financial technologies development: challenges and threats to global financial security / N.N. Reshetnikova, M.M. Magomedov, S.S. Zmiyak, D.A. Buklanov, A.V. Gagarinskii // Lecture Notes in Networks and Systems. – 2021. – Т. 200. – С. 355-363; Системный подход к формированию конкурентной стратегии интернационализации платформенными ТНК / М.М. Баланова, О.В. Бодягин // Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ). – 2021. – № 4 (76). – С. 32-40.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

*введено авторское определение понятия «банковская деятельность», позволяющее более детально рассматривать особенности международной банковской деятельности и представляющее собой «совокупность проводимых на банковском рынке активных, пассивных и комиссионно-посреднических операций с целью предоставления финансовыми институтами на систематической основе клиентоориентированных банковских продуктов потребителям в рамках норм действующего национального законодательства и законодательства зарубежных стран, а также с учетом принципов глобализации и цифровизации экономики» (с. 19-24);*

*предложена схема цифровой трансформации банковской системы, которая привела к переходу от модели «Банк 1.0» к модели «Банк 4.0», а также появлению новых факторов развития мировой банковской системы: увеличения количества клиентов, повышения емкости рынка, развития технологических каналов взаимодействия с клиентами, повышения безопасности осуществления операций в сегменте электронной коммерции, сокращения издержек, наращивания капитализации и увеличении прибыли (с. 43-56);*

*предложены новые принципы построения банковской экосистемы по модели*

«Банк-лидер», отвечающей запросам потребителей на всех этапах их жизненного цикла и соответствующей уровню развития технологий и стандартам «Банка 4.0», который стремится занять ведущие позиции на мировом банковском рынке, а также готов выстраивать связи с финтех-компаниями(с. 70-82);

*представлены* варианты цифровой трансформации банков с учетом выявленных перспективных и инновационных направлений построения бизнес-моделей транснациональными (международными) банками, среди которых можно выделить использование экосистемного подхода, под которым в данном контексте понимается симбиоз на единой технологической платформе банка, являющегося участником международных экономических отношений, поставщиков различных внебанковских сервисов, финтех-компаний и мобильных операторов с целью удовлетворения максимального количества потребностей клиента по принципу «одного окна» (с. 112-137);

*разработаны* механизмы, способствующие формированию конкурентоспособной банковской системы с учетом трендов развития мировой экономики, включающих в себя смену парадигмы международной банковской деятельности и цифровую трансформацию банков, которые могут позволить внедрить инновационные технологии и банковские продукты и вывести их на рынок, завоевать новых клиентов и расширить рынки сбыта услуг, привлечь дополнительные источники финансирования и сократить расходы, хеджировать риски и снизить негативное воздействие на банковскую систему и экономику в целом, достичь целей устойчивого развития и способствовать росту российской экономики (с.138-150).

#### Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

*сформулирована и доказана* научная гипотеза о том, что цифровизация экономики способствует смене парадигмы развития мировой банковской системы, которая дает новые преимущества банковским кредитным организациям в случае совершенствования их деятельности и осуществления цифровой трансформации от банка («Банк 1.0») к банкингу («Банк 4.0»), и позволяет снизить угрозы международной банковской безопасности, повысить привлекательность банков для клиентов, сократить затраты и нарастить капитал и прибыль, а также вывести банковскую систему Российской Федерации в число ведущих мировых банковских систем;

*применительно к проблематике диссертации* результативно использован комплекс научных методов количественного и качественного анализа, системного анализа и синтеза, классификации, графической интерпретации данных;

*дополнены базовые определения* понятий «банковский рынок», «банковская деятельность», «банковский продукт», «цифровизация», «банковская экосистема» (с.16, 20, 40, 77-78);

*дополнены основные положения теории развития мировой банковской системы и построения банковских экосистем с учетом влияния цифровизации, что позволило автору сформулировать предложения по трансформации транснационального (международного) банка с целью наращивания его конкурентных преимуществ, преодоления угроз банковской деятельности и занятия более конкурентных позиций на международных банковских рынках (с. 43-56; 70-83).*

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

*разработаны механизмы формирования конкурентоспособной банковской системы в условиях смены парадигмы мировой банковской деятельности и переходу к новой модели функционирования международного банка в условиях цифровой трансформации (с.144-150);*

*основные результаты исследования использованы при разработке рабочих программ дисциплин «International Business (Международный бизнес)», «Knowledge-based economy (Экономика знаний)», «Legal regulation of the economy (Правовое регулирование экономики)», «Purchasing and Sales Management (Управление закупками и продажами)» использованы в учебном процессе в бакалавриате и магистратуре по направлениям «Экономика», «Менеджмент» и «Торговое дело»;*

*ряд выводов и предложений, полученных в ходе проведения исследования внедрены в деятельность ведущих российских банков (ПАО «Сбербанк», ПАО «Промсвязьбанк», АО АКБ «Новикомбанк»), и финтех-компании ПАО «МТС», что подтверждается справками о внедрении.*

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

*построение исследования на глубоком сравнительном анализе составляющих частей мировой банковской системы с учетом позиций российских и зарубежных ученых, практикующих специалистов и действующей нормативно-правовой базы, а также с использованием современных методов статистической обработки и анализа данных, адекватных поставленным в исследовании целям и задачам;*

*совпадение качественных тезисов и выводов автора с имеющимися информационно-статистическими данными и результатами их количественной обработки и анализа;*

*использование обширного объема материалов для анализа текущей ситуации в том числе официальных данных мировых рейтинговых, аналитических и статистических агентств, Всемирного банка, Всемирного экономического форума, Организации экономического сотрудничества и развития, федеральных министерств РФ, Банка России и иных национальных и международных банков и финтех-компаний.*

Личный вклад соискателя состоит в:

непосредственном участии в процессе анализа, систематизации и структурирования исходных данных на всех этапах диссертационного исследования, а также постановке цели и решении задач исследования;

*обработке и интерпретации* теоретических и эмпирических данных, полученных соискателем;

*апробации* результатов исследования на научно-практических конференциях и семинарах в форме докладов и *внедрении* результатов исследования в практику ряда банков и финтех-компаний;

*подготовке* публикаций по теме работы, участии в публичном обсуждении итогов работы.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания: соискателю рекомендовано продолжить работу с целью выработки предложений по цифровой трансформации отдельных кредитных организаций, а также построению прогнозов и оценке последствий цифровой трансформации для мировой банковской системы в целом и банковской системы Российской Федерации.

Соискатель Карагодин А.В. ответил на задаваемые ему в ходе заседания вопросы и привел собственную аргументацию, подтверждающую выводы и заключения, сделанные в ходе диссертационного исследования и процедуры защиты диссертации.

На заседании 07 июня 2023 г. диссертационный совет отметил, что в представленной диссертации «Международная банковская деятельность в условиях цифровизации экономики» содержится решение актуальной научно-практической задачи, имеющей существенное социально-экономическое и хозяйственное значение, и принял решение присудить Карагодину А.В. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 11 человек, из них 10 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 12 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 11, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель  
диссертационного совета



Ученый секретарь  
диссертационного совета

07 июня 2023 г.

Кириллов Виктор Николаевич

Мога Ирина Сергеевна