

**Отзыв**  
**научного руководителя на диссертацию Матирососяна Мартина**  
**Ростомовича на тему «Формирование механизма антикризисного**  
**управления предприятиями малого и среднего бизнеса»,**  
**представленную на соискание ученой степени**  
**кандидата экономических наук**  
**по специальности 5.2.6. Менеджмент**

Малый и средний бизнес выполняет важнейшие функции в экономике, решает производственные и социальные задачи, развивает услуги, необходимых населению и заполняет продуктовые ниши, неактуальные для крупных компаний. Ценность предпринимательства определяется также его вкладом во внутренний валовой продукт, обеспечением занятости и доходов граждан, что снижает нагрузку на бюджеты различных уровней. Однако управление малыми и средними предприятиями оказывается уязвимым в сложные периоды, связанные с макроэкономическими, финансовыми и геополитическими кризисами. В связи с этим необходимость разработки и внедрения эффективного механизма антикризисного управления, адаптированного к особенностям функционирования и ресурсным потребностям данных субъектов предпринимательства является важной научно-теоретической и практической проблемой. Вышеизложенное позволяет сделать вывод об актуальности диссертационного исследования Мартиросяна М.Р., так как оно отвечает потребностям науки и практики.

Соискатель Мартиросян М.Р. продемонстрировал глубокое знание особенностей предпринимательской деятельности и антикризисного управления малым и средним бизнесом, выявил проблемы его функционирования в условиях недостаточности ресурсов для адаптации к внешней неблагоприятной среде, а также разработал и обосновал ряд теоретических и практических положений по повышению эффективности антикризисного управления малыми и средними предприятиями.

Мартиросян М.Р. исследовал особенности и проблемы антикризисного управления субъектами бизнеса в течение длительного периода времени. Он принимал активное участие в научных и практических мероприятиях, посвященных обсуждению широкого круга вопросов по обеспечению и развитию инструментов, программ и механизмов поддержки предпринимательства. Это позволило соискателю проявить высокий уровень теоретических знаний и компетенций, как специалиста, владеющего пониманием актуальных потребностей малых и средних предприятий, что позволило разработать рекомендации, обладающие научной и практической ценностью.

Достоверность и результативность проведенного исследования подтверждается апробацией в практической деятельности Пермской торгово-промышленной палаты, Ассоциации "КМ СРО АУ "Единство", ООО «Линия закона», а также в образовательном процессе ФГБОУ ВО «Пермского государственного национального исследовательского университета», Пермского института (филиала) ФГБОУ ВО «Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова».

Мартirosян М.Р. имеет 11 публикаций по теме диссертационного исследования, из которых 5 статей опубликованы в изданиях, входящих в перечень научных рецензируемых изданий, рекомендованных ВАК РФ.

Мартirosян М.Р. проявил целеустремленность, высокий уровень аналитического и критического мышления, ответственность и работоспособность.

Характер работы в процессе проведения диссертационного исследования позволяет заключить, что Мартirosян М.Р. является сложившимся специалистом, способным самостоятельно планировать и проводить научные исследования, формулировать обоснованные выводы.

Содержание диссертационной работы, уровень подготовки и полученные соискателем научные и практические результаты позволяют заключить, что Мартirosян Мартин Ростомович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

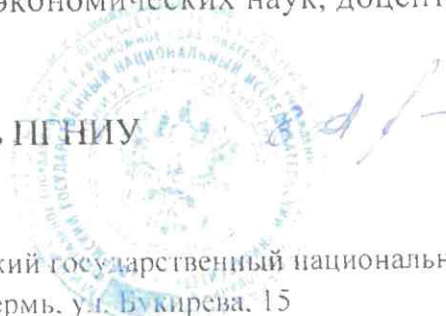
Научный руководитель  
доктор экономических наук, доцент,  
профессор кафедры мировой и региональной  
экономики, экономической теории  
ФГАОУ ВО «Пермский государственный  
национальный исследовательский университет»

15.05.2024

М.С. Оборин

Подпись доктора экономических наук, доцента Оборина М.С. заверяю

Ученый секретарь ПГНИУ



Е.П. Антропова

ФГАОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет»  
614990, Россия, г. Пермь, ул. Букирева, 15

Эл. почта: info@pni.ru

Тел. 8(342) 236-64-35