

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор

ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»
доктор экономических наук, профессор

К.В. Екимова

« 14 » 14.05.2024 г.



ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет им. Г.В.Плеханова» (ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова») на диссертационную работу Астафьевой Ольги Евгеньевны на тему: «Обеспечение устойчивого развития промышленных предприятий в условиях их экосистемного взаимодействия» на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Актуальность темы исследования

При определении системы мер государственной политики по созданию необходимых условий для осуществления деятельности предприятий, разработке инструментов и механизмов обеспечения устойчивого развития отраслей промышленности Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» цифровая трансформация заявлена в качестве национальной цели развития, достижение которой определяется показателем цифровой зрелости ключевых отраслей экономики, влияющим на подходы к обеспечению устойчивости российской промышленности, что также нашло отражение в положениях государственной программы Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности» (утв. Постановлением Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 328). В этой связи, в отношении совокупности видов экономической деятельности, относящихся к промышленности, необходимо создание производственной среды, способной быстро реагировать на изменения внешних и внутренних факторов и учитывать технологические, структурные, производственные, логистические, социальные, экологические и экономические аспекты в развитии предприятий. Для отраслей необходимо создать современную инфраструктуру, способствующую формированию условий, необходимых для

функционирования промышленных предприятий и развития их потенциала посредством актуализации инструментария механизма обеспечения их устойчивого развития и модели взаимодействия, отвечающей требованиям цифровой экономики.

В настоящее время отрасли функционируют на базе производственных возможностей, созданных технологическими решениями, и не учитывают полный комплекс преимуществ цифровой экономики при формировании моделей развития, способных обеспечить их высокую адаптивность к текущим экономическим условиям посредством интеграции цифровых решений в работу производственных процессов.

Значимость вопроса совершенствования механизма обеспечения устойчивого развития промышленных предприятий в условиях усиления цифровых процессов в экономике настолько высока, что, несмотря на наличие имеющего научного задела по данной проблематике, диссертацию Астафьевой О.Е. следует отнести к разряду актуальных. Проведенное диссертантом исследование имеет научное, теоретическое и практическое значение, соответствует целям и задачам развития промышленности и экономики в целом.

Оценка структуры и содержания работы

Структура работы включает введение, пять глав, выводы по каждой главе, заключение, список использованных источников и приложения. Общий объем диссертационной работы составляет 429 страниц, включает 24 таблицы, 37 рисунков.

Во введении обоснована актуальность темы, степень ее научной разработанности, представлена научная гипотеза исследования, определены цели и задачи, объект и предмет, изложена методологическая основа и информационная база исследования, представлена научная новизна, теоретическая и практическая значимость, сформулированы научные результаты исследования, выносимые на защиту, подтверждены достоверность и апробация результатов исследования.

В первой главе диссертации исследованы концептуальные основы и теоретические положения устойчивого развития промышленных предприятий как социально-экономических систем, определены условия для успешного функционирования экономики промышленных отраслей (стр. 20-37). Проведен анализ факторов и закономерностей развития промышленных предприятий, исследованы существующие модели функционирования хозяйствующих субъектов (стр. 38-69). Сформированы актуальные направления перехода промышленных предприятий к устойчивому развитию в современных условиях хозяйствования на основе исследования результатов российского и зарубежного опыта (стр. 70-91).

Во второй главе определены проблемные аспекты установления экосистемного взаимодействия хозяйствующих субъектов в текущих экономических условиях, в результате чего представлены теоретические положения обеспечения устойчивого развития промышленных предприятий в рамках экосистемной парадигмы (стр. 94-110), проведен сравнительный анализ подходов к формированию ресурсного потенциала промышленных предприятий в условиях цифровой экономики, что позволило определить факторы, оказывающие влияние на их устойчивое развитие и представить RSV-инструменты и основные положения концепции аллокации ресурсов с учетом возможностей, обусловленных цифровой трансформацией (стр. 111-133), описана специфика использования ресурсов в процессе цифровой трансформации экономики промышленных предприятий, разработана карта оценки уровня цифровизации и технологического развития промышленного предприятия (стр. 134-156).

В третьей главе представлен классификатор технологий устойчивого развития в части использования ресурсов промышленных предприятий, включающий технологические и структурные нововведения, направленные на обеспечение устойчивого развития промышленных предприятий, разработана схема формирования экосистемных преимуществ на основе RSV-инструментов (стр. 159-172). Представлена модель экосистемного взаимодействия субъектов хозяйственной деятельности в условиях интеграции производственно-логистических процессов в промышленной экосистеме, отражена концепция промышленной политики, направленной на формирование новой модели функционирования совокупности хозяйствующих субъектов, разработаны принципы обеспечения устойчивого функционирования и развития промышленных предприятий в условиях их экосистемного взаимодействия (стр. 173-198). Разработана концептуальная модель обеспечения устойчивого развития промышленных предприятий в условиях экосистемного взаимодействия (стр. 199-212).

В четвертой главе изложены методологические положения по разработке механизма обеспечения устойчивого развития промышленных предприятий на основе цифровых экосистем (стр. 217-233), методология формирования сетевых территориально-пространственных объединений предприятий промышленности строительных материалов в рамках экосистемной парадигмы их устойчивого развития (стр. 234-248), разработана концептуальная архитектура производственно-логистической системы промышленных предприятий, обусловленная цифровизацией экономики и представлены элементы структурной модели промышленной экосистемы, отвечающие за интеграционные взаимодействия на базе цифровой платформы (стр. 249-260).

В пятой главе отражены прикладные аспекты практической реализации концепции устойчивого развития промышленных предприятий в условиях экосистемного взаимодействия, учитывающие особенности использования ресурсов промышленных предприятий на основе платформенных образований и включающие разработанный автором методический подход к оценке потенциала экосистемного взаимодействия промышленных предприятий для определения результатов деятельности хозяйствующих субъектов в сетевой пространственно-временной среде, модель формирования экономических взаимоотношений между промышленными предприятиями в условиях их экосистемного взаимодействия (стр. 263-281). Проведена оценка потенциала готовности предприятий промышленности строительных материалов к экосистемному взаимодействию (стр. 282-296). Разработана ресурсная модель, взаимоувязывающая потоки ресурсов и их распределение между субъектами экономики в рамках единой промышленной экосистемы (стр. 297-313). Предложена схема обеспечения устойчивости производственных и логистических взаимодействий в промышленной экосистеме, разработана комплексная модель интеграции производственных и логистических процессов в промышленной экосистеме и этапы цифровой трансформации промышленности строительных материалов, предлагаемые к реализации (стр. 314-329).

В заключении сформулированы основные выводы по результатам исследования в соответствии с поставленной целью и задачами по ее достижению, обобщены полученные результаты. В приложениях (стр. 361-429) представлены материалы, дополняющие и поясняющие отдельные положения диссертации, содержащие обоснование научных положений и оценку предложенных автором диссертации решений по осуществлению деятельности промышленных предприятий в условиях экосистемного взаимодействия.

Обоснованность и достоверность научных положений и выводов, сформулированных в диссертации

Разработанная автором концепция обеспечения устойчивого развития промышленных предприятий в условиях экосистемного взаимодействия, теоретические положения и методические подходы сформированы на основе анализа значительного объема научных работ по исследуемой проблеме как отечественных, так и зарубежных авторов. Астафьева О.Е. в диссертации применяет общенаучные подходы и специальные методы исследования. Предложенные модели, методический инструментарий и механизм основываются на официальных статистических сведениях, обобщении отчетности российских промышленных предприятий и самостоятельных исследованиях автора. В диссертации применяются основные положения

экономической теории, теорий размещения производства, теории систем, теории кластеров, теории сетей, теории самоорганизации, ресурсной теории, фундаментальные положения концепции устойчивого развития и исследований в области экономической интеграции, экономики экосистем и сетевого взаимодействия.

Научные положения, выводы и рекомендации, представленные в диссертации обоснованы и достоверны, что подтверждается применением традиционного методического инструментария, научных теорий и подходов. Результаты практической апробации представленных автором в исследовании научных положений подтверждаются актами о внедрении в практику деятельности ЗАО «Центр экономико-управленческого консультирования «Ким и партнерь», ООО «КАФТ ЯПЫ», ОАО «Межведомственный аналитический центр», Минэкономразвития России.

Основные положения диссертационной работы отражены в 60 научных публикациях, из которых 32 статьи опубликованы в рецензируемых научных изданиях, рекомендуемых ВАК при Минобрнауки России, 10 статей - в рецензируемых научных изданиях, входящих в наукометрическую базу Scopus, 3 - в монографиях и 15 работ опубликованы в сборниках по итогам участия в национальных и международных научно-практических конференциях.

Наиболее существенные научные результаты, полученные автором исследования, их новизна

Основные научные результаты, полученные автором, состоят в следующем:

1. Для создания условий сбалансированности развития социальной, экологической и экономической систем за счет технологических и структурных нововведений, обусловленных цифровыми технологиями и перспективами формируемой пространственно-временной среды разработана концепция обеспечения устойчивого развития промышленных предприятий в условиях их экосистемного взаимодействия (стр. 38-69).

2. Разработан методический подход к реализации концепции аллокации ресурсов промышленных предприятий с учетом текущего уровня цифровизации производства, включающий набор инструментов обеспечения устойчивого функционирования и развития хозяйствующих субъектов, адаптированных к современным требованиям, направленный на достижение результативного использования ресурсов совокупностью промышленных предприятий и формирование необходимых экосистемных преимуществ (стр. 94-133).

3. Для установления структуры взаимоотношений между промышленными предприятиями с учетом приоритетов государственной

промышленной политики и национальных целей развития отраслей экономики предложена модель экосистемного взаимодействия совокупности хозяйствующих субъектов в условиях интеграции производственно-логистических процессов, обеспечиваемой возможностями сетевой пространственно-временной среды (стр. 173-198).

4. С целью формирования результативных экосистемных взаимодействий и образования предсказуемых связей в результате выстраивания интеграционных взаимодействий между хозяйствующими субъектами, сформирована концептуальная модель обеспечения устойчивого развития промышленных предприятий в условиях экосистемного взаимодействия (стр. 199-212).

5. Для осуществления своевременной идентификации ресурсов и отслеживания их трансформации в готовую продукцию посредством кластеризации и последующей кодификации ресурсных потоков, образуемых в промышленной экосистеме, предложен механизм обеспечения устойчивого развития промышленных предприятий, элементы которого разработаны с учетом специфики среды их реализации, обусловленной сетевым пространственно-временным характером взаимодействия (стр. 217-234).

6. Разработаны теоретические принципы по созданию платформы сетевого пространственно-временного взаимодействия промышленных предприятий, которые позволяют предприятиям функционировать в режиме самонастройки и самоорганизации в условиях их экосистемного взаимодействия, решая оптимальным образом задачи государственной промышленной политики по созданию условий осуществления деятельности и развитию современной инфраструктуры предприятий промышленности (стр. 234-249, 263-268).

7. Разработан методический подход к оценке потенциала экосистемного взаимодействия промышленных предприятий, включающий набор взаимосвязанных показателей частных индексов для определения результатов деятельности хозяйствующих субъектов в сетевой пространственно-временной среде с формированием на этой основе вектора их дальнейшего развития (стр. 268-275, приложения стр. 381-404).

8. С целью обеспечения реализации экосистемных преимуществ, характеризующихся образованием сетевых эффектов, разработана модель формирования экономических взаимоотношений между промышленными предприятиями в условиях их экосистемного взаимодействия с возможностью координационно-ценностного регулирования отношений по установлению устойчивых связей между хозяйствующими субъектами (стр. 275-281).

9. Для обеспечения саморазвития и сетевого использования ресурсов в пространственно-временной среде предложена ресурсная модель,

взаимоувязывающая потоки ресурсов и их распределение между субъектами экономики в рамках единой экосистемы (стр. 297-313).

10. Для осуществления моделирования и прогнозирования бизнес-процессов на основе ресурсно-сервисной составляющей и установления устойчивых взаимосвязей между операциями хозяйствующих субъектов, разработана комплексная модель интеграции производственных и логистических процессов в условиях экосистемного взаимодействия (стр. 314-327).

Выносимые на защиту положения обладают научной новизной и содержат теоретические положения, которые можно квалифицировать как научное достижение, заключающееся в приращении теоретических и концептуальных положений, совершенствовании методического инструментария обеспечения устойчивого развития промышленных предприятий, учитывающего процессы цифровизации экономики.

Научная и практическая ценность диссертации

Научная и практическая ценность диссертационного исследования Астафьевой О.Е. состоит в расширении теоретической и методологической базы обеспечения устойчивого развития промышленных предприятий, учитывающих специфику цифровой экономики. При разработке концепции и методического инструментария обеспечения устойчивого развития промышленных предприятий, учитывались особенности и преимущества экосистемного взаимодействия, определяемые процессами цифровизации экономики. В составе комплексного инструментария можно выделить методический подход к реализации концепции аллокации ресурсов промышленных предприятий с учетом текущего уровня цифровизации производства, оценку уровня цифровизации и технологического развития промышленного предприятия, модель экосистемного взаимодействия совокупности хозяйствующих субъектов, концептуальную модель обеспечения устойчивого развития промышленных предприятий в условиях экосистемного взаимодействия, механизм обеспечения устойчивого развития, направленный на формирование ресурсного потенциала как основного фактора промышленного развития, теоретические принципы по созданию платформы сетевого пространственно-временного взаимодействия промышленных предприятий, методический подход к оценке потенциала экосистемного взаимодействия промышленных предприятий, включающий набор показателей для интегральной оценки состояния функционирования и развития предприятий, модель формирования экономических взаимоотношений между промышленными предприятиями в условиях их экосистемного взаимодействия, ресурсную модель, взаимоувязывающую потоки ресурсов и их распределение между субъектами экономики в рамках

единой экосистемы, комплексную модель интеграции производственных и логистических процессов в условиях экосистемного взаимодействия хозяйствующих субъектов.

Практическую ценность представляет универсальный характер полученных результатов, которые могут быть применены в других отраслях промышленности при поиске инструментов и механизмов обеспечения устойчивого развития, базирующихся на возможностях применения цифровых решений при формировании ресурсного потенциала, технологических и структурных нововведениях посредством создания соответствующей инфраструктуры для их эффективного функционирования.

Значимость полученных результатов для развития соответствующей отрасли науки

В диссертации Астафьева О.Е. исследует проблему формирования теории, методологии и инструментария обеспечения устойчивого развития промышленных предприятий, решая задачу создания необходимых условий для их функционирования в контексте цифровизации и выявления факторов образования пространственно-временной среды, в рамках которой происходят технологические и структурные преобразования, учитывающие современные тенденции, определяемые цифровыми трансформациями промышленности и подходом к формированию ресурсного потенциала, обусловленным возможностями экосистемного взаимодействия субъектов экономики. Исследование эволюции кластерного и сетевого подходов, существующей концепции устойчивого развития позволило автору сформировать непротиворечивую систему положений, обеспечивающих теоретическое и методологическое обоснование предлагаемых в диссертации инструментария и механизма, необходимых для решения проблемы обеспечения условий функционирования и развития промышленных предприятий в единой промышленной экосистеме, определенной проявлением цифровизации экономики.

Исследование устойчивого развития с позиции экосистемного подхода позволило сформировать методологический базис по обеспечению устойчивого развития промышленных предприятий с учетом их взаимодействия в единой пространственно-временной среде. Для обеспечения устойчивого развития совокупности промышленных предприятий автор сформировал концептуальную модель, которая позволяет определять сбалансированность экономической, социальной и экологической систем с учетом структурных и технологических нововведений, набор инструментов, обеспечивающих устойчивое развитие и модель функционирования.

Предложенный автором механизм обеспечения устойчивого развития имеет практическую реализацию на предприятиях промышленности

строительных материалов, исходя из особенностей и специфики ее отраслей при определении межотраслевых интеграций, учитывающий разработанные в исследовании принципы и инструменты.

Для формирования вектора стратегического развития промышленных предприятий в сетевой пространственно-временной среде автор разработал методический подход к оценке потенциала экосистемного взаимодействия промышленных предприятий, включающий обоснованный набор показателей, позволяющий определить результаты их деятельности в условиях экосистемного взаимодействия.

Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов, приведенных в диссертации

Внедрение результатов диссертационного исследования Астафьевой О.Е. в практику позволяет обеспечить достижение целей и задач, отвечающих приоритетам развития российской промышленности, обозначенным в стратегических и программных документах, а именно в Указе Президента Российской Федерации № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» (национальная цель «цифровая трансформация»); «Сводной стратегии развития обрабатывающей промышленности Российской Федерации до 2024 года и на период до 2035 года» (формирование в Российской Федерации устойчивого промышленного сектора, развитие промышленного потенциала страны, формирование устойчивой и сбалансированной промышленности), федерального закона № 488 «О промышленной политике в Российской Федерации» (ст. 4, п.2, пп.1 - создание и развитие современной промышленной инфраструктуры, формирование инфраструктуры поддержки деятельности в сфере промышленности, соответствующих целям и задачам, определенным документами стратегического планирования на федеральном уровне); постановлении Правительства Российской Федерации № 328 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности» (в сфере развития промышленного потенциала).

Результаты диссертационного исследования Астафьевой О.Е. рекомендуются к применению:

1. федеральным органом исполнительной власти (Министерство промышленности и торговли Российской Федерации) при разработке государственной политики по регулированию деятельности субъектов промышленного комплекса, промышленности строительных материалов (изделий) и строительных конструкций, определении направлений развития отраслей, обеспечении устойчивости российской промышленности за счет создания интегрированных структур промышленных производств, при

обеспечении экосистемного взаимодействия промышленных предприятий, создании современной промышленной инфраструктуры и развитии инфраструктуры поддержки деятельности в сфере промышленности;

2. совокупности предприятий, осуществляющих деятельность в сфере промышленности строительных материалов (в соответствии с Общероссийским классификатором видов экономической деятельности ОК 029-2014 (КДЕС Ред. 2) в рамках класса 08 «Добыча прочих полезных ископаемых» раздела В «Добыча полезных ископаемых», раздела С «Обрабатывающие производства»).

Полученные результаты диссертационного исследования также целесообразно включить в учебный процесс в экономических и технических вузах при изучении дисциплин, связанных с экономикой промышленности и развитием промышленных экосистем.

Замечания и недостатки диссертационной работы

1. В диссертации соискатель акцентирует внимание на исследовании экономических отношений, возникающих в процессе экосистемного взаимодействия при формировании промышленной экосистемы для предприятий, осуществляющих деятельность в сфере производства строительных материалов. На наш взгляд, полученные Астафьевой О.Е. научные результаты могут быть применены для решения проблемы обеспечения устойчивого развития и в других отраслях. К сожалению, в диссертации отсутствует четко выраженная позиция автора по этому вопросу.

2. На стр. 87 диссертации, автор утверждает, что структурные преобразования в промышленности являются результатом «цифровизации производственных отношений качественного и количественного характера». Необходимо дать уточнения: как проявляется характер данных отношений применительно к обеспечению устойчивого развития промышленных предприятий, осуществляющих деятельность в условиях экосистемного взаимодействия.

3. На странице 301 диссертации представлена поэтапная схема формирования ресурсной модели промышленной экосистемы на основе кластеризации ресурсов и кодификации ресурсных потоков, а далее показана разработанная ресурсная модель. В самой ресурсной модели, представленной в виде матрицы «продукт- субъект - звено/процесс» выходным блоком перечислены некоторые результирующие параметры (продуктовый баланс товарных групп /баланс услуг, моделирование бизнес-процессов, устойчивое развитие промышленного предприятия, сбалансированность процессов по субъектам-звеньям развитие цифровой экосистем), но не представлены критерии и пояснения каковы их возможности для оценки модели.

4. На странице 309 диссертации предложена оценка эффективности использования ресурсов в условиях экосистемного взаимодействия

промышленных предприятий на основе индекса рентабельности. На странице 311 работы приводится пример оценки на основе разработанной формулы. Исходя из расчётов представлена оценка рентабельности активов трёх предприятий промышленности строительных материалов в отдельности. Очевидно, что среднее значение активов субъектов экосистемного взаимодействия данных предприятий выше единицы. Но оценка только трёх предприятий из емкой сферы промышленности строительных материалов, которые к тому же относятся к системообразующим компаниям (таблица 21), на наш взгляд, не является репрезентативной выборкой. Соискатель поясняет, что выбор трёх предприятий обусловлен готовностью к экосистемному взаимодействию, но было бы более показательным, по нашему мнению, сравнительная оценка выбранных субъектов с предприятиями с низким потенциалом к экосистемному взаимодействию.

5. На странице 313 диссертации соискателем предложено, что «ресурсная модель может формироваться как для отдельного промышленного предприятия, так и для всех участников промышленной экосистемы. Потоки ресурсов в модели определяются по отдельному продукту на всем протяжении его жизненного цикла, начиная с поставки ресурсов, выхода в качестве готовой продукции и дальнейшего распределения по цепи. На основе балансовых матриц для различных бизнес-процессов определяются обеспечивающие материальные потоки в целом по субъектам-звеньям или по видам продукции». Нет сомнений, что данная модель имеет широкое применение в промышленности, но требуется уточнение по авторской апробации данной ресурсной модели.

6. Соискателем представлен прогноз оценки деятельности предприятий промышленности строительных материалов к 2032 году в результате экосистемного взаимодействия и использования возможностей промышленной экосистемы (стр. 329 и приложение С), который представляет большой интерес, в том числе и с практической точки зрения. Поэтому возникают ряд вопросов, а именно, на основании каких ретроспективных данных соискателем разработан данный прогноз, требуются пояснения к некоторым прогнозным показателям (например, приток бюджетных средств вырастет за десять лет с 9 млн. руб. до 5 538 млн. руб.)

Указанные замечания носят рекомендательный характер и не снижают общего качества диссертационной работы.

Соответствие паспорту специальности ВАК при Минобрнауки России

Диссертационная работа Астафьевой О.Е. соответствует пунктам 2.1. Теоретико-методологические основы анализа проблем промышленного развития; 2.11. Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий; 2.15. Структурные

изменения в промышленности и управление ими, паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

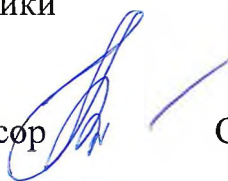
Заключение

Диссертация Астафьевой О.Е. на тему «Обеспечение устойчивого развития промышленных предприятий в условиях их экосистемного взаимодействия» является самостоятельной, завершённой научно-квалификационной работой, содержащей разработанные автором теоретические положения и методический инструментарий обеспечения устойчивого развития промышленных предприятий, обладает научной новизной, теоретической и практической значимостью для развития соответствующей отрасли науки. Научные положения, выводы и рекомендации, сформированные автором исследования, содержат решение научной проблемы обеспечения устойчивого развития промышленности, имеющей важное хозяйственное значение.

Диссертация полностью отвечает критериям, установленным пунктами 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, а ее автор, Астафьева Ольга Евгеньевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Отзыв на диссертацию подготовлен д.э.н., профессором, профессором кафедры экономики промышленности Толстых Татьяной Олеговной и д.э.н., профессором, и. о. заведующего кафедрой экономики промышленности Седовой Надеждой Васильевной, рассмотрен и одобрен на заседании кафедры экономики промышленности ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова» (протокол заседания № 5 от «31» октября 2024 г.)

И. о. заведующего кафедрой экономики
промышленности ФГБОУ ВО
«РЭУ им. Г.В. Плеханова»,
доктор экономических наук, профессор



Седова Надежда Васильевна

Сведения о ведущей организации:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет им. Г.В.Плеханова» (ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»)

Адрес: 109992, Российская Федерация, г. Москва, Стремянный пер., 36

Телефон: +7 (495) 958-27-43

e-mail: rector@rea.ru



ПОДПИСЬ Седовой Н.В.
12
Специалист по работе с персоналом
Алибаев А.Р. 13.11. 2024 г.