

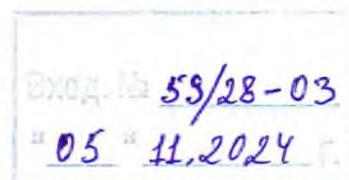
ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук Краковецкой Инны Валентиновны на диссертацию Мартиросяна Мартина Ростомовича на тему «Формирование механизма антикризисного управления предприятиями малого и среднего бизнеса», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент

Актуальность темы исследования

Малый и средний бизнес является движущей силой экономики государства, заполняя рыночные ниши товарами и услугами, необходимыми как населению, так и крупному бизнесу. Высокий риск предпринимательства усиливается внешним давлением на экономику страны, создавая условия несостоятельности предприятий в различных регионах страны. В связи с этим назрела необходимость разработки и внедрения механизма антикризисного регулирования, направленного на удовлетворение неотложных потребностей предпринимательства, специализирующегося на различных видах производства товаров и услуг, но в то же время обладающего гибкостью и универсальностью подходов к выбору инструментов обеспечения нуждающихся предприятий в ключевых ресурсах. Решение этой актуальной проблемы было предложено автором рассматриваемого диссертационного исследования Мартиросяном М.Р. на основе оригинальной концепции антикризисного управления и методики его оценки, которые позволяют определить ключевую область ресурсного дефицита субъекта бизнеса и дифференцировать инструменты его компенсации в зависимости от стратегии и тактики развития, занимаемой рыночной позиции и прозрачности внутренних процессов производства и управления.

Реализуемый курс государства на поддержку предпринимательства и стимулирование активности населения по созданию своего дела придает рассматриваемой теме научную и практическую значимость, обуславливает его актуальность в текущих исторических условиях.



Оценка содержания диссертационного исследования

Диссертационное исследование соискателя Мартиросяна М.Р. включает 183 страницы, состоит из введения, трех глав и заключения, списка источников из 124 наименований отечественных и зарубежных авторов.

Введение содержит обоснование актуальности темы, анализ разработанности проблемы исследования, его объект, предмет, цель и задачи. Определено содержание и научная новизна защищаемых положений, охарактеризованы теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования, результаты внедрения и апробации основных положений и выводов автора.

В первой главе диссертации (с. 11-72) систематизируются и дополняются научно-теоретические основы антикризисного управления предпринимательством, предпринята попытка классификации и оформления существующих в научной литературе подходов к оценке содержания несостоятельности и организационного кризиса в отдельные концептуальные направления. Синтез данных подходов позволил определить причины возникновения предпосылок к ухудшению состояния субъектов малого и среднего бизнеса, различную степень влияния микро- и макросреды на внутренние процессы и результаты организаций, которые нуждаются в механизме, объединяющем внешние условия и внутренние ресурсы управления. Было показано значение превентивных и антикризисных мер как элементов единого механизма антикризисного управления.

Были предложены уточненные термины неплатежеспособность, несостоятельность, организационный кризис, соответствующие выделенным концептуальным подходам, обоснована последовательность их наступления и необходимость развития методического подхода с учетом внешней среды и последствий в форме банкротства субъекта бизнеса.

Во второй главе (с.73-129) была исследована динамика основных показателей малого и среднего бизнеса за новейшую экономическую историю России, полученные выводы о закономерностях состояния предприятий позволили сделать вывод о различиях в эффективности механизмов регулирования в зависимости от масштаба деятельности, разницу в ресурсном потенциале и его использовании,

тенденциях сближения некоторых индикаторов при реализации макроэкономических кризисов. Данные связи и закономерности были проверены эконометрическими моделями и отражены в авторской методике оценке эффективности механизма антикризисного управления предприятиями малого и среднего бизнеса. Предложенный автором подход позволяет развить устоявшиеся методики оценки состояния бизнеса на основе внутреннего потенциала и критериев эффективности применения ресурсов, дополнив их внешними условиями и связями с количеством случаев банкротства.

Третья глава (с. 130-168) содержит алгоритм и концепцию формирования механизма антикризисного управления предприятиями малого и среднего бизнеса. Последовательно описаны элементы структуры механизма, связывающие внешние и внутренние факторы управления на различных уровнях, позволяя обеспечить эффективное планирование, регулирование и контроль реализуемых мер и применяемых инструментов. Важным допущением является включение в коллективный субъект управления не только государства, как основного участника, но и отраслевые органы коллективного регулирования, торгово-промышленные палаты, общественные организации, способствующие поиску компромиссных решений в условиях усиливающегося влияния кризисных факторов. Автором диссертации предложена дифференциация субъектов предпринимательства в зависимости от результатов управления, отраженных в конкурентных преимуществах относительно рынка, ресурсов, компетенций, это несомненно позволит более обоснованно подойти к критериям и объемам антикризисной поддержки.

В заключении диссертационной работы отражены основные выводы и результаты в соответствии с поставленными целями и задачами.

Исследование показало взаимосвязь гибкости управления и ресурсных стратегий, необходимых для системного процесса антикризисного регулирования предпринимательства с результатами на основе оптимизации путей выбора компенсации ресурсного дефицита. Особенностью авторского подхода является дифференциация инструментов поддержки бизнеса в зависимости от вида

ключевого ресурса и управленческого профиля, рациональность их учета определяет результативность финансовых, экономических, интеграционных и иных форм антикризисного воздействия.

Диссертационное исследование является целостным, законченным научным трудом, в котором в логической последовательности поставлены и решены задачи по повышению эффективности антикризисного управления предприятиями малого и среднего бизнеса.

Научная новизна основных результатов диссертационного исследования

Научная новизна исследования состоит в получении результатов, содержащих элементы нового научного знания, связанных с разработкой научно-теоретических, методических и практических положений по формированию антикризисного механизма управления предприятиями малого и среднего бизнеса и представлена в следующих положениях диссертации:

1. Уточнены и дополнены категории антикризисного управления малым и средним бизнесом, представлена авторская классификация концепций организационного кризиса, не противоречащая обобщенным и систематизированным научно-теоретическим положениям исследований российских и зарубежных ученых.

2. Разработан методический подход к оценке эффективности антикризисного механизма управления предприятиями малого и среднего бизнеса на основе исследования динамики показателей, характеризующих состояние предприятий малого и среднего бизнеса за длительный период, включающий несколько последовательных макроэкономических и геополитических кризисов.

3. Сформирована структура антикризисного механизма превентивного реагирования малого и среднего предпринимательства, состоящая из ключевых семи элементов, результаты функционирования которых обеспечиваются последовательностью реализуемых решений на трех уровнях управления (федеральный, региональный, субъектный) для создания благоприятного делового климата при условии социально ответственного подхода к ведению бизнеса и

соблюдения налогового, финансового, экологического законодательства.

4. Предложены инструменты адаптации разработанного антикризисного механизма управления для предприятий малого и среднего предпринимательства, учитывающие различия реагирования на кризисы и эффективность превентивных мер субъектов различных профилей бизнеса, обусловленные дифференциацией ресурсного потенциала.

5. Обоснована экономическая целесообразность реализации разработанного антикризисного механизма в практике управления предприятиями малого и среднего бизнеса на основе прогнозирования ключевых финансово-экономических показателей, внедрение которого будет способствовать эффективному расходованию ресурсов и окажет влияние на рост численности субъектов малого и среднего предпринимательства при соблюдении нормативно определенных, прозрачных и ясных условий для получения разных форм поддержки с учетом профилей антикризисного управления.

Достоверность и обоснованность результатов, научных положений и выводов, содержащихся в диссертационном исследовании

Достоверность и обоснованность полученных результатов исследования подтверждается взаимосвязью целей исследования с задачами и полученными результатами, показавшими целесообразность разработанной гипотезы.

Степень достоверности диссертации обеспечивается систематизацией и анализом научных работ отечественных и зарубежных авторов по проблематике антикризисного управления сложными системами и объектами, развитию инструментов превентивного и антикризисного регулирования, формированию механизмов антикризисного управления предприятиями малого и среднего бизнеса, а также соответствующей статистической базой.

Обоснованность результатов диссертации подтверждается корректным использованием методов научного познания. Синтез, анализ, обобщение, сравнение, систематизация, методы эконометрической обработки данных и

моделирование социально-экономических и управленческих процессов являются базисом проведенного исследования.

Апробация выводов и рекомендаций диссертации Мартиросяна М.Р. представлена выступлениями на научно-практических международных и всероссийских конференциях. Основные положения отражены в одиннадцати работах, из них пять опубликованы в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК РФ, шесть опубликованы в других изданиях. Имеются сведения о практическом использовании полученных автором научных результатов.

Материал в диссертации изложен в соответствии с логикой исследования, формулировки отличаются лаконичностью и научным стилем.

Теоретическая значимость и практическая ценность результатов диссертационного исследования

Теоретическая значимость диссертационной работы Мартиросяна М.Р. заключается в комплексном анализе и развитии научно-теоретических концепций антикризисного управления, расширении понятийного аппарата и трактовок несостоятельности и организационного кризиса. Это позволило дополнить существующие и получить новые научные знания по проблеме формирования механизмов антикризисного управления малыми и средними предприятиями.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в возможности применения полученных результатов администрациями регионов, городов и муниципальных образований при разработке программ, стратегий и комплексов мероприятий, направленных по поддержку и обеспечение финансово-экономической стабильности малого и среднего предпринимательства.

Разработанный методический подход к оценке эффективности механизма антикризисного управления и проектированию его модели может быть использован для развития инструментальной платформы регулирования кризисных процессов и явлений на предприятиях.

Замечания и недостатки диссертационного исследования

Подтверждая новизну и значимость результатов диссертационного исследования, следует отметить ряд замечаний и дискуссионных моментов:

1. Представляет интерес выделенный автором исследования перечень профилей антикризисного управления субъектов малого и среднего бизнеса, предполагающих определенные меры и инструменты поддержки, включая финансовые дотации, субсидии и т.д. Однако критерии их оценивания не приведены. Требуется пояснения автора, каким образом предполагается оценивать, например, стратегию ресурсного обеспечения предприятия?

2. В диссертационной работе неоднократно упоминается, что фактор рыночной интеграции является наиболее существенным. Каким образом, он будет влиять на состояние субъектов предпринимательства? За счет каких инструментов, по мнению автора, можно будет управлять интеграционными процессами бизнеса?

3. В структуру механизма антикризисного управления включен социальный элемент, подробно представленный на рис. 40 стр. 147 диссертации. Описанные эффекты довольно спорные, так как они больше соответствуют крупному бизнесу, имеющему возможность извлекать экономическую выгоду от социальных проектов и инициатив.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным

Положением о порядке присуждения ученых степеней

Диссертация «Формирование механизма антикризисного управления предприятиями малого и среднего бизнеса» является самостоятельным, логически выдержанным исследованием, с четко сформулированными положениями и рекомендациями в соответствии с поставленными целями и задачами. Полученные выводы имеют научную и практическую значимость, решают важную задачу обеспечения эффективности механизма антикризисного управления предприятиями малого и среднего бизнеса на основе совершенствования системы инструментов и критериев оценки устойчивости предприятий в стратегической перспективе.

Диссертационная работа Мартиросяна М.Р. соответствует научной специальности 5.2.6. Менеджмент, пунктам паспорта специальности 9. «Организация как объект управления. Теория организации. Структуры управления организацией. Организационные изменения и организационное развитие» и 34. «Теория и практика антикризисного управления организацией. Развитие моделей антикризисного управления».

Автореферат диссертации и опубликованные работы Мартиросяна М.Р. отражают полученные выводы и результаты исследования в достаточной степени.

Таким образом, представляется возможным заключить, что диссертационная работа «Формирование механизма антикризисного управления предприятиями малого и среднего бизнеса» соответствует требованиям пп. 9-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 - Менеджмент, а ее автор Мартиросян Мартин Ростомович, заслуживает присуждения ему искомой ученой степени кандидата экономических наук.

Профессор кафедры стратегического менеджмента и маркетинга
ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский
Томский государственный университет»
доктор экономических наук, доцент

30.10.2024

Подпись удостоверяю



Краковецкая Инна Валентиновна



ВЕРНО
ВЕДУЩИЙ ДОКУМЕНТОВЕД
АНДРИЕНКО И.В.

Федеральное государственное автономное образовательное
учреждение высшего образования «Национальный исследовательский
Томский государственный университет»
634050, г. Томск, пр. Ленина, 36
+7 (3822) 529-585
rector@tsu.ru