

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ УПРАВЛЕНИЯ»

Институт отраслевого менеджмента



Одобрено
Президиумом УМС ГУУ

И. З. Коготкова

кандидат экономических наук, профессор

С. А. Титов

кандидат экономических наук, доцент

Н. В. Титова

старший преподаватель

ИГРОТЕХНИКИ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТНЫМ КОНТРОЛЛИНГОМ

Рекомендовано к изданию Ученым советом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный университет управления» в качестве учебного пособия по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата)

Москва – 2021

УДК 005.85:519.83(075)

6Н1

К57

Ответственный редактор

заведующий кафедрой управления проектом,

доктор экономических наук, профессор

А. М. ЛЯЛИН

Рецензенты

кандидат экономических наук, доцент

Т. В. МЕЗИНА

*(ФГБОУ ВО «Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации»)*

кандидат экономических наук

А. В. ЧУПРИН

(ООО «НПК «Луч»)

Коготкова, И. З.

К57

Игротехники в управлении проектным контроллингом : учебное пособие для подготовки бакалавров по направлению 38.03.02 Менеджмент : Рекомендовано Ученым советом ГУУ / И. З. Коготкова, С. А. Титов, Н. В. Титова ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Государственный университет управления, Институт отраслевого менеджмента. – Москва : ГУУ, 2021. – 104, [1] с. – Текст : непосредственный.

ISBN 978-5-215-03401-9

В учебном пособии рассматриваются теоретические и практические положения по применению игровых методов в учебном процессе, в частности, по учебной дисциплине «Процессное управление контроллинга проекта». Наряду с изложением теоретических положений основных элементов, правил и ключевых навыков игровых ситуаций для освоения материала обучающимися предложены игровые практические ситуации для совместной командной работы.

Учебное пособие предназначено для обучающихся по направлению подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент.

УДК 005.85:519.83(075)

6Н1

ISBN 978-5-215-03401-9

© Коготкова И. З., Титов С. А.,
Титова Н. В., 2021

© ФГБОУ ВО «Государственный
университет управления», 2021

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
ГЛАВА 1. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРИМЕНЕНИЯ ИГРОВЫХ МЕТОДОВ В ПРОЕКТНОМ УПРАВЛЕНИИ	8
1.1. Применение игровых методов в обучении	8
1.2. Основные элементы игровой ситуации	12
1.3. Основные правила, используемые в игровом пространстве.....	20
1.4. Ключевые навыки для поиска новых идей.....	26
ГЛАВА 2. БАЗОВЫЕ ИГРЫ.....	35
2.1. Семь пунктов.....	35
2.2. Диаграммы сходства	37
2.3. Ролевое разыгрывание решений.....	38
2.4. Эмоциональная карта	40
2.5. Раскадровка	41
2.6. Сортировка карточек.....	42
2.7. Голосование метками.....	43
2.8. Генерация идей.....	45
ГЛАВА 3. ОТКРЫВАЮЩИЕ ИГРЫ	47
3.1. Мозговой штурм 3—12—3.....	47
3.2. Антипроблема	49
3.3. Перекрестная запись идей.....	50
3.4. Аквариум	50
3.5. Графический джем	52
3.6. Вдохновляющие картинки	54
3.7. Объектный мозговой штурм	54
3.8. Перед смертью	56
3.9. Анализ заинтересованных лиц	57
ГЛАВА 4. ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ ИГРЫ.....	60
4.1. Четыре свойства.....	60

4.2. Пять «почему».....	62
4.3. Разложение на атомы	64
4.4. Слабое место	65
4.5. Списки.....	66
4.6. Эстафетная палочка	67
4.7. Костер.....	68
4.8. Создай коробку.....	70
4.9. Карта настроений.....	72
4.10. Красные и зеленые карточки	73
4.11. Катер.....	74
4.12. SWOT-анализ.....	76
ГЛАВА 5. ЗАКРЫВАЮЩИЕ ИГРЫ	80
5.1. Стопроцентное зрение.....	80
5.2. NUF-тест	81
5.3. Дерево будущего	83
5.4. Кто/Что/Когда	85
5.5. Стена памяти	86
КОМАНДНЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ	88
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....	103
РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА.....	104

Учебное издание

КОГОТКОВА Ирина Захаровна
ТИТОВ Сергей Анатольевич
ТИТОВА Наталья Викторовна

ИГРОТЕХНИКИ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТНЫМ КОНТРОЛЛИНГОМ

Ответственный за выпуск *А. Н. Пантелеева*

Редактор *Е. В. Слюсарь*

Дизайн обложки *А. А. Николаева*

Компьютерная верстка и техническое редактирование *Ю. Р. Шамильева*

Тематический план изданий учебной литературы ГУУ 2020-2021 уч. г.

Подп. в печ. 05.04.2021.

Формат 60x90/16.

Объем 6,75 п.л.

Бумага офисная.

Печать цифровая.

Гарнитура Times New Roman.

Уч.-изд. л. 4,4.

Изд. № 234/2020-21.

Тираж 500 экз. (1-й завод 50 экз.)

Заказ № 320.

ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»

Издательский дом ФГБОУ ВО ГУУ

109542, Москва, Рязанский проспект, 99, учебный корпус, ауд. 106

e-mail: id@guu.ru, roguu115@gmail.com

www.id.guu.ru, www.guu.ru