

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ УПРАВЛЕНИЯ»



О д о б р е н о  
Президиумом УМС ГУУ

**С.Б. Чернов**  
кандидат экономических наук, доцент

## **УПРАВЛЕНИЕ ВЫСОКИМИ ТЕХНОЛОГИЯМИ**

*Рекомендовано к изданию Ученым советом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный университет управления» в качестве учебного пособия по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата)*

Москва – 2021

УДК 004.9-022.43(075)

6Н1

Ч-49

**О т в е т с т в е н н ы й   р е д а к т о р**

заведующий кафедрой мировой экономики  
и международных экономических отношений,  
доктор экономических наук, профессор  
С.А. ЛУКЪЯНОВ

**Р е ц е н з е н т ы**

кандидат экономических наук, доцент,  
доцент кафедры социально-гуманитарных наук,  
сервиса и культурного наследия  
Т.В. ГРИШИНА  
(Академия социального управления)

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики  
и бухгалтерского учета  
Ю.А. ЧЕРНЕЦОВА  
(Московский университет МВД России имени В.Я. Кикотя)

**Чернов, С. Б.**

Ч-49

Управление высокими технологиями : учебное пособие для подготовки бакалавров по направлению 38.03.02 Менеджмент : Рекомендовано Ученым советом ГУУ / С. Б. Чернов ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Государственный университет управления, Институт экономики и финансов. – Москва : ГУУ, 2021. – 184, [1] с. – Текст : непосредственный.

ISBN 978-5-215-03446-0

В учебном пособии раскрываются основные аспекты эффективного управления инновационными процессами в сфере высоких технологий, выделяются негативные явления в цифровой экономике.

Пособие предназначено для обучающихся по направлению подготовки бакалавров 38.03.02 Менеджмент.

УДК 004.9-022.43(075)  
6Н1

ISBN 978-5-215-03446-0

© Чернов С.Б., 2021  
© ФГБОУ ВО «Государственный университет управления», 2021

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ</b> .....	5
<b>ГЛАВА 1. ВЫСОКИЕ ТЕХНОЛОГИИ: ПОНЯТИЕ, УГРОЗЫ И ПОСЛЕДСТВИЯ</b> .....	10
1.1. Понятие и классификация высоких технологий.....	10
1.2. Понятие и значение искусственного интеллекта.....	16
1.3. Основные угрозы и негативные последствия развития рынка искусственного интеллекта в Российской Федерации .....	23
<b>ГЛАВА 2. ТЕОРИИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ</b> .....	28
2.1. Инновационная концепция предпринимательства Й. Шумпетера.....	28
2.2. Теория индустриального общества Дж. Гэлбрэйта.....	30
2.3. Теория технологических укладов С.Ю. Глазьева.....	32
<b>ГЛАВА 3. МЕТОДОЛОГИЯ АНАЛИЗА В УПРАВЛЕНИИ ВЫСОКИМИ ТЕХНОЛОГИЯМИ</b> .....	36
3.1. Предельный анализ и эффект масштаба.....	36
3.2. Функционально-стоимостной анализ .....	39
3.3. Анализ на основе матрицы Бостонской консалтинговой группы .....	42
3.4. CVP-анализ .....	46
3.5. GAP-анализ .....	49
<b>ГЛАВА 4. ИННОВАЦИИ И ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b> .....	52
4.1. Понятие и виды инноваций.....	52
4.2. Понятие инновационной деятельности .....	60
4.3. Основные виды, результаты и субъекты инновационной деятельности .....	66
<b>ГЛАВА 5. ИНФОРМАЦИОННАЯ ИНФРАСТРУКТУРА ИННОВАЦИЙ</b> .....	71
5.1. Информация и её значение для инновационной деятельности .....	71

5.2. Содержание информационной инфраструктуры инноваций.....	76
5.3. Обеспечение безопасности данных .....	83
<b>ГЛАВА 6. МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ВЫСОКИМИ ТЕХНОЛОГИЯМИ .....</b>	<b>90</b>
6.1. Маркетинг инноваций.....	90
6.2. Инновационное проектирование .....	94
6.3. Финансовое обеспечение инновационной деятельности.....	104
6.4. Финансирование инновационных проектов.....	109
6.5. Эффективность инноваций .....	116
<b>ГЛАВА 7. СТРАТЕГИИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ВЫСОКИХ ТЕХНОЛОГИЙ .....</b>	<b>119</b>
7.1. Варианты инновационного развития .....	119
7.2. Понятие стратегии НИОКР .....	126
7.3. Стратегия диверсификации экспорта .....	131
7.4. Стратегия импортозамещения .....	135
<b>ГЛАВА 8. ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....</b>	<b>140</b>
8.1. Государственная инновационная политика.....	140
8.2. Государственное регулирование интеллектуальной собственности .....	147
8.3. Стратегия инновационного развития Российской Федерации .....	150
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....</b>	<b>159</b>
<b>РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА .....</b>	<b>164</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ .....</b>	<b>169</b>
Приложение 1. Глоссарий .....	169
Приложение 2. Вопросы для самоконтроля .....	182

Ответственность за сведения, представленные в издании, несет автор.

---

*Учебное издание*

ЧЕРНОВ Сергей Борисович

УПРАВЛЕНИЕ ВЫСОКИМИ ТЕХНОЛОГИЯМИ

Ответственный за выпуск *А.Н. Пантелеева*

Редактор *Е.В. Слюсарь*

Дизайн обложки *А.А. Николаева*

Компьютерная верстка и техническое редактирование *И.В. Кутумова*

Тематический план изданий учебной литературы ГУУ 2020-2021 уч. г.

---

Подп. в печ. 28.05.2021.                      Формат 60x90/16.                      Объем 11,75 п.л.

Бумага офисная.                      Печать цифровая.                      Гарнитура Times.

Уч.-изд. л. 9,7.                      Изд. № 303/2020\_21.

Тираж 500 экз. (1-й завод 50 экз.)                      Заказ № 512.

---

ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»

Издательский дом ФГБОУ ВО ГУУ

109542, Москва, Рязанский проспект, 99, учебный корпус, ауд. 106

Тел./факс: (495) 377-97-44

e-mail: [id@guu.ru](mailto:id@guu.ru), [roguu115@gmail.com](mailto:roguu115@gmail.com)

[www.id.guu.ru](http://www.id.guu.ru), [www.guu.ru](http://www.guu.ru)